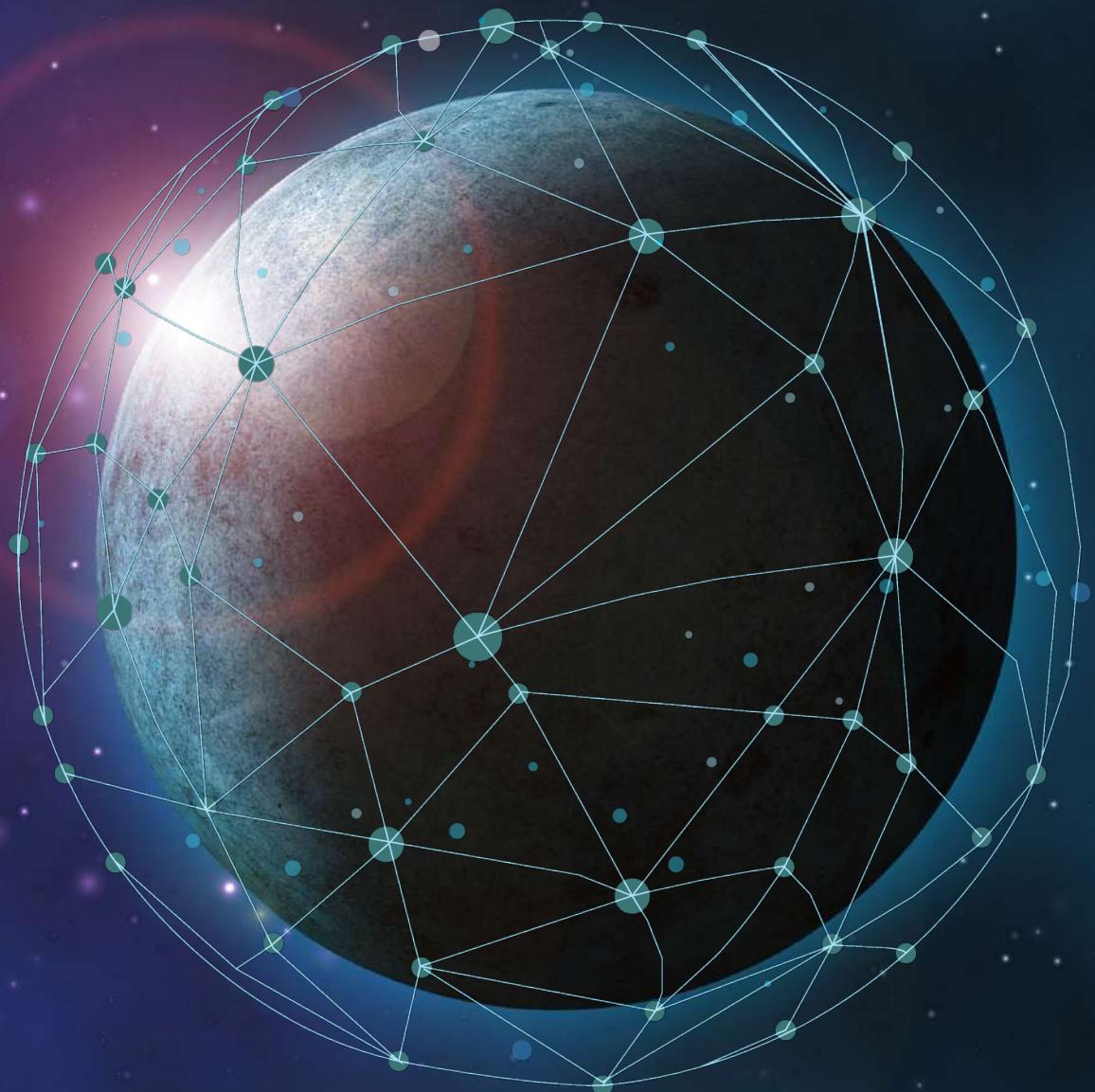


TENDENCIAS GLOBALES 2025



TENDENCIAS GLOBALES

2025

Tendencias Globales 2025

©Socialinks S.C.

Primera edición: Junio 2019

Coordinación de proyecto: Eduardo Rosales Castellanos

Coordinación de investigación: Diana Carrillo Tiburcio

Coordinación asociada: Victor Martínez de Castro Green
Alejandro Hernández González

Diseño y maquetación: Daniela Escoto Villalobos

Edición: Karen Amanda Hernández Cruz

Análisis: Miguel Alberto Carballo Gallardo, Valeria Gómez Rodriguez, Daniela
Zaizar Pérez, Alejandra Tovar, Karen Amanda Hernández Cruz

Contenido



7

Resumen ejecutivo



9

Las tendencias globales y su utilidad



10

7 tendencias que mueven el mundo hacia 2025



12

Tendencia 1:
Tecnología
Omnipresente



18

Tendencia 2:
Hiperpersonalización Selectiva



24

Tendencia 3:
Refronterización Sistémica



30

Tendencia 4:
Colaboración
Multidireccional



36

Tendencia 5:
Sostenibilidad
Holística



42

Tendencia 6:
Datocracia
Sagaz



48

Tendencia 7:
Reordenamiento
Polarizante



54

Los desafíos
frente al futuro
cercano



56

Anexos



Resumen ejecutivo

Múltiples fenómenos están moviendo al mundo en diferentes direcciones. Estos fenómenos, muchas veces contradictorios entre sí, van modificando sectores y comunidades. El resultado de esto es un ambiente de cambios continuos, en el que resulta indispensable identificar y analizar grandes tendencias que permitan predecir el futuro cercano y evitar caer en la tentación de aceptar el caos como la única constante.

En Socialinks, hemos detectado 7 grandes tendencias globales que seguirán transformando nuestro mundo durante los próximos años:

1. Tecnología Omnipresente.
2. Hipersonalización Selectiva.
3. Refronterización Sistémica.
4. Colaboración Multidireccional.
5. Sostenibilidad Holística.
6. Datocracia Sagaz.
7. Reordenamiento Polarizante.

Tendencia 1: Tecnología Omnipresente

La tecnología se vuelve parte de todas las funciones habituales y cada día es más especializada, autónoma e inteligente, lo cual provoca reacciones y temores en las sociedades.

Hay 4 fenómenos que la caracterizan:

- a) Tecnología habitual.
- b) Tecnología especializada
- c) Tecnología inteligente
- d) Tecnología atemorizante.

Tendencia 2: Hipersonalización Selectiva

Hipersonalización de productos y servicios, diseñados expresamente con la flexibilidad para satisfacer necesidades, expectativas y aspiraciones de individuos o grupos sociales específicos.

Hay 4 fenómenos que la caracterizan:

- a) Hipersonalización a la carta.
- b) Hipersonalización tribal.
- c) Hipersonalización hedonista.
- d) Hipersonalización predictiva.

Tendencia 3: Refronterización Sistémica

Se borran las fronteras que nos definían y se crean nuevas, en muchos casos más tenues. El flujo de personas, productos e información que se mueve entre países y regiones del mundo sigue creciendo. Hay nuevas formas de entender quiénes somos como individuos y como comunidades.

- Hay 3 fenómenos que la caracterizan:
- a) Refronterización geográfica.
 - b) Refronterización identitaria.
 - c) Refronterización ideológica.

Tendencia 4: Colaboración Multidireccional

Todos colaboran. Se comparten recursos, espacios, conocimientos, habilidades. Los iguales se ayudan, los diferentes se complementan y se generan ganancias compartidas. Surgen organizaciones que son plataformas para que otros colaboren.

- Hay 4 fenómenos que la caracterizan:
- a) Colaboración horizontal.
 - b) Colaboración intersectorial.
 - c) Colaboración complementaria.
 - d) Colaboración inducida.

Tendencia 5: Sostenibilidad Holística

Se generaliza la conciencia de la necesidad de construir modelos de desarrollo que permitan a las futuras generaciones contar con condiciones ambientales, políticas, sociales y económicas para generar prosperidad y paz para todas las personas.

- Hay 3 fenómenos que la caracterizan:
- a) Sostenibilidad ambiental.
 - b) Sostenibilidad comunitaria.
 - c) Sostenibilidad productiva.

Tendencia 6: Datocracia Sagaz

Millones de datos se generan todos los días. Muchos de ellos se encuentran al alcance de múltiples actores, lo que facilita que los gobiernos y las organizaciones los usen para cumplir sus fines. Crece la preocupación por la privacidad y se descubren nuevas vulnerabilidades.

- Hay 4 fenómenos que la caracterizan:
- a) Datocracia transparente.
 - b) Datocracia reguladora.
 - c) Datocracia invasiva.
 - d) Datocracia vulnerable.

Tendencia 7: Reordenamiento Polarizante

Surgen nuevos equilibrios: las y los ciudadanos se sienten empoderados frente al Estado y las corporaciones, mientras que a nivel global termina la primacía de las democracias occidentales como modelo a seguir y como líderes del desarrollo.

- Hay 3 fenómenos que la caracterizan:
- a) Reordenamiento hiperdemocrático.
 - b) Reordenamiento antiliberal.
 - c) Reordenamiento global.

Los desafíos frente al futuro cercano

El mundo, la economía y la sociedad son afectados todos los días por estas tendencias que los mueven y los transforman. Estas fuerzas provocan cambios inéditos en cantidad, magnitud y frecuencia. Por eso resulta esencial comenzar desde ya a delinear formas de adaptarnos a esos cambios.

Los individuos deberán incorporar una serie de herramientas y conocimientos a su acervo de uso común con independencia de su trabajo o profesión. Las comunidades deberán reconocer la existencia de las grandes tendencias globales y generar el ambiente apto para usarlas virtuosamente. Las organizaciones privadas y sociales deberán monitorear permanentemente los cambios tecnológicos y sociales. Las instituciones académicas deberán incorporar nuevos conocimientos y herramientas de uso transversal en sus procesos de formación, investigación y desarrollo. Y los gobiernos deberán reconocer las nuevas realidades, aprovecharlas y transformarse.

“ESTAS FUERZAS PROVOCAN CAMBIOS INÉDITOS EN CANTIDAD, MAGNITUD Y FRECUENCIA”

Más relevante resulta invitar a una reflexión profunda desde cada uno de nuestros sectores e industrias para así hacernos preguntas sobre los efectos de cada tendencia, los fenómenos que la componen y qué hacer frente a ellos.

En los próximos meses, Socialinks dedicará esfuerzos a generar estudios de tendencias sectoriales que nos permitan a nosotros, a nuestros clientes y a quienes visitan nuestras páginas reaccionar con mayor eficacia ante retos más delimitados. Cumplimos así, en este documento, nuestro deseo de ser una firma que piensa, analiza y genera valor a nuestros clientes y al mundo.



Las tendencias globales y su utilidad

Para aprovechar el futuro, primero hay que imaginarlo e imaginarse en él. Por eso, cada dos años en Socialinks, nos hemos dado a la tarea de realizar estudios de tendencias globales con la intención de vislumbrar escenarios probables del futuro cercano que nos permitan a nosotros y a nuestros clientes definir, a la luz de las fuerzas que están moviendo el mundo, dónde queremos estar en el corto y mediano plazo. Así, nuestros clientes pueden pensar cómo aprovechar los mercados emergentes y cómo prepararse para reaccionar ante posibles amenazas. Queremos darle a líderes y organizaciones un mapa mental de las fuerzas que mueven al mundo para entender las nuevas reglas que se están escribiendo en cada sector.

¿Es posible prospectar el rumbo que tomarán el mundo, la sociedad y los mercados?

Sí. En Socialinks estamos convencidos que el futuro cercano es descifrable cuando observamos y sistematizamos lo que ocurre en el presente. A través de nuestros estudios hemos comprendido que detrás de patrones repetidos en diferentes sectores, de fenómenos que empiezan a consolidarse en algunas regiones del mundo o de pequeños cambios globales que vistos de forma aislada parecieran irrelevantes, se encuentran fuerzas que están moldeando el futuro cercano.

¿Por qué es indispensable entender las fuerzas que están moviendo al mundo?

Porque los líderes, empresas y organizaciones exitosas, entienden que vivimos una época en la que todos los sectores están en constante evolución y son afectados todos los días por diferentes fenómenos sociales, ambientales, tecnológicos y políticos. Cualquier estrategia exitosa debe contemplar las fuerzas que están transformando al mundo, ya que estas transformaciones llegan de forma casi inmediata a todas las personas y sectores. Competir entendiendo las

fuerzas que están moviendo a los mercados y a la sociedad da una ventaja competitiva invaluable.

¿Cómo se construyó este estudio de tendencias?

Durante varios meses el equipo Socialinks ha recopilado y sistematizado nuevos fenómenos que han ocurrido y afectado a diferentes sectores, regiones y grupos sociodemográficos. Además, hemos revisado nuestros estudios de tendencias previos aunados a los de otras firmas y agencias alrededor del mundo para construir una primera interpretación de las fuerzas que están reconfigurando el futuro. Con ese instrumento hemos consultado a más de cien líderes y expertos de diferentes disciplinas, realizamos talleres de análisis y lanzamos una encuesta en línea. Esto nos permitió obtener una fotografía más clara del futuro que imaginamos hacia el 2025.

¿Cómo se aprovecha mejor este estudio?

Conocer y entender las tendencias globales es útil para cualquier sector o profesión, sin embargo, este puede rendir aún mejores frutos cuando cada tendencia y los fenómenos que la componen son analizados a la luz de sectores en específico. Desde hace varios años, en Socialinks hemos ayudado a nuestros clientes a innovar en procesos, productos y formas de interacción con clientes y usuarios a partir de reflexiones sobre sectores e industrias en lo particular. Por nuestra experiencia en sectores tan disímiles como la educación, el sector inmobiliario, los productos de consumo y los centros comerciales y de entretenimiento, sabemos que es posible predecir con relativa precisión cómo evolucionarán los diferentes sectores y cómo podemos adaptarnos a dicha evolución.



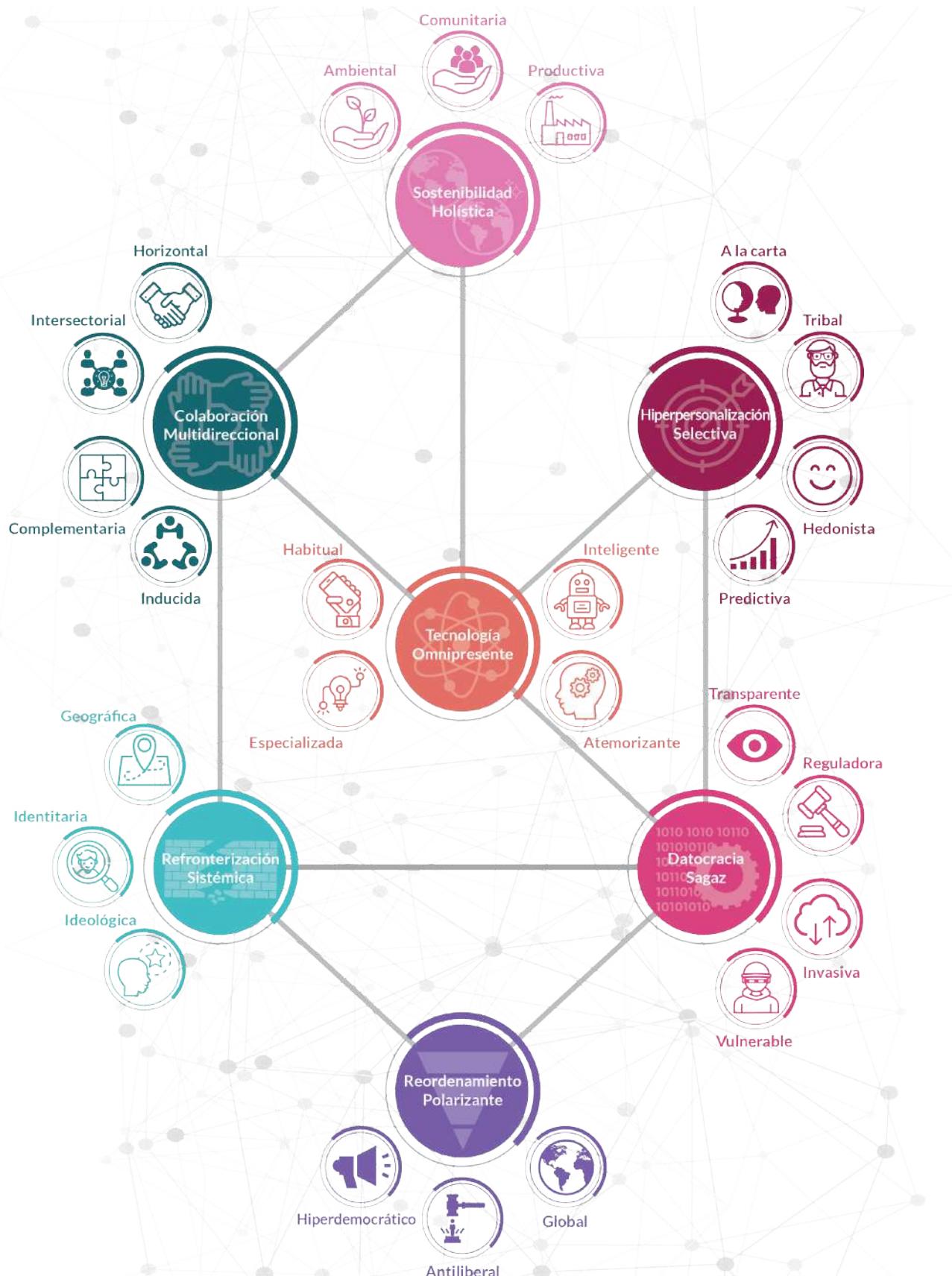
7 tendencias que mueven el mundo hacia 2025

Múltiples fenómenos están moviendo al mundo en diferentes direcciones. Estos fenómenos, muchas veces contradictorios entre sí, van modificando sectores y comunidades. El resultado de esto es un ambiente de cambios continuos, en el que resulta indispensable identificar y analizar grandes tendencias que permitan predecir el futuro cercano y evitar caer en la tentación de aceptar el caos como la única constante.

En Socialinks, hemos detectado 7 grandes tendencias globales que seguirán transformando nuestro mundo durante los próximos años:

1. Tecnología Omnipresente.
2. Hipersonalización Selectiva.
3. Refronterización Sistémica.
4. Colaboración Multidireccional.
5. Sostenibilidad Holística.
6. Datocracia Sagaz.
7. Reordenamiento Polarizante.

Estas tendencias globales estarán definiendo el mundo de los próximos años. Surgirán nuevas formas de consumir, de producir, de organizarse, de aprender, de gobernar, es decir, nuevas formas de “usar” al entorno que, a su vez, es dinámico. Entender y saber reaccionar ante estas nuevas reglas requiere un análisis y una reflexión constante que pretendemos arrancar desde aquí.



TECNOLOGÍA OMNIPRESENTE



HABITUAL

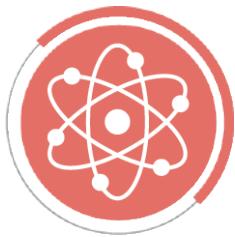
INTELIGENTE



ESPECIALIZADA

ATEMORIZANTE

La tecnología se vuelve parte de todas las funciones habituales y cada día es más especializada, autónoma e inteligente, lo cual provoca reacciones y temores en las sociedades.



Tecnología Omnipresente

La tecnología está presente en todo. Los individuos y las organizaciones cuentan con dispositivos tecnológicos que les apoyan o desempeñan la gran mayoría de sus actividades; máquinas cada vez más autónomas y especializadas mejoran tareas previamente desempeñadas por humanos; y la sociedad revalora las habilidades intra e inter personales así como la creatividad humana.

**“LA TECNOLOGÍA
ESTÁ PRESENTE EN TODO”**



Tecnología habitual

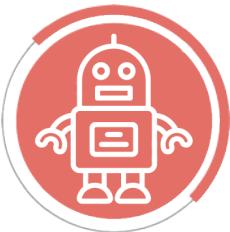
Los individuos y las organizaciones cuentan con dispositivos que les facilitan a toda hora sus funciones habituales y la vida diaria. Muchas de sus actividades son realizadas con mayor eficacia y sin la intervención de personas, en muchas ocasiones a través de comandos de voz. La gran mayoría de las herramientas tecnológicas son activadas desde dispositivos que desempeñan muchas funciones a la vez, mientras que otros son integrados a objetos de uso diario. Las redes sociales funcionan como plataforma de interacción de todo tipo, no solo entre personas, sino entre y con organizaciones. Así, las relaciones personales e institucionales son mediadas por dispositivos tecnológicos que rompen barreras geográficas, de identidad e incluso de lenguaje.

Bajo esta lógica, los teléfonos inteligentes se convierten en plataformas multifuncionales al tiempo que otros dispositivos se integran a elementos de uso diario como ropa, objetos de entretenimiento, de uso casero y de oficina o incluso al cuerpo mismo. No imaginamos nuestras vidas cotidianas sin tecnología.

Tecnología especializada

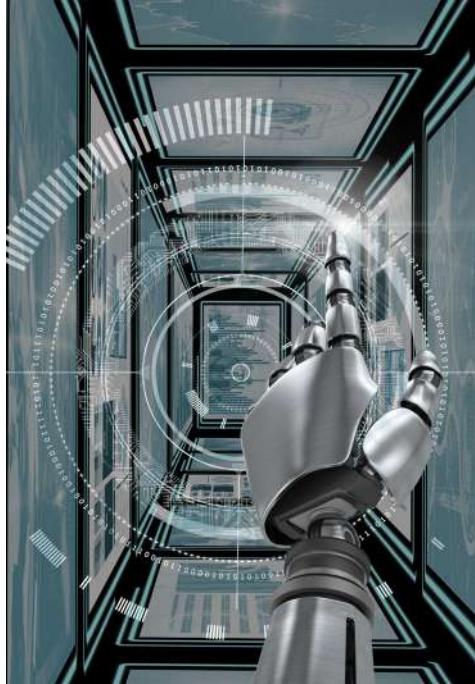
Hábitos, relaciones, funciones y espacios de todos los sectores cuentan con elementos tecnológicos específicamente diseñados o adaptados para ellos. Las finanzas, la guerra, la medicina, el transporte y otras industrias cuentan con un desarrollo permanente de herramientas y plataformas especializadas, que además de estar en constante evolución, competencia y mejora, constituyen por sí mismas industrias enteras o elementos esenciales de éstas.

Estas nuevas industrias son ya poderosas fuerzas transformadoras del mundo tal y como lo conocemos. La arquitectura inteligente, la medicina de precisión, el fintech y la gran variedad de vehículos autónomos son una muestra de ese nuevo universo de cadenas de investigación, diseño y producción especializados. Otra muestra de esta ruta de especialización tecnológica son los avances en tres campos: la investigación y edición genética, la nanotecnología y las múltiples aplicaciones de la impresión 3D.



Tecnología inteligente

Muchos de los dispositivos tecnológicos no requieren participación humana para funcionar y reaccionar ante cambios del medio ambiente. La inteligencia artificial permite que máquinas puedan tomar decisiones complejas e incluso que tengan la capacidad de aprender a partir de patrones detectados por ellas mismas. La interacción entre dispositivos es común y la complejidad de la información transmitida entre ellas crece día a día. Las máquinas sustituyen o complementan a humanos en lo laboral, el entretenimiento, en lo biológico e incluso en lo espiritual.



El resultado de esto es un mundo con robots físicos o virtuales por doquier. Surgen robots caseros, de uso médico o industriales; se diseñan prótesis que responden a órdenes del cerebro; aparecen programas informáticos que usan algoritmos para hacer funciones de abogados, médicos o asesores financieros. La inteligencia artificial produce obras de arte, instrumentos de guerra y religiones.

**“MÁQUINAS CADA VEZ MÁS AUTÓNOMAS Y
ESPECIALIZADAS MEJORAN TAREA PREVIAMENTE
DESEMPEÑADAS POR HUMANOS”**



Tecnología atemorizante

Los avances tecnológicos vienen acompañados de consecuencias tan indeseables como imprevisibles. El aislamiento, la desinformación y el desempleo provocan preocupaciones sociales y a la vez, revaloración de habilidades humanas e incluso nostalgia frente al pasado sin tecnología; las profesiones y las habilidades que alientan la multidisciplinariedad, la creatividad y la inteligencia emocional son valoradas; las sociedades y sus organizaciones públicas y privadas buscan moderar la influencia de la tecnología sobre la vida diaria y los nuevos hábitos y modelos de negocio.

La sociedad observa retos inéditos e intenta reaccionar. Ejemplos de estas reacciones, son todo lo ocurrido ante el uso de campañas de desinformación o fake news, las protestas contra las plataformas de transporte y hospedaje, o las ofertas de vacaciones o cafés donde no es posible usar teléfonos inteligentes. La tecnología provoca nuevos desafíos en materia de seguridad, como el ciberterrorismo o la impresión de armas en 3D. Así mismo, surgen retos en materia de discriminación y desigualdad, al perpetuar condiciones sociales indeseables a través de algoritmos que reflejan prejuicios o al poner al alcance de las ventajas tecnológicas a grupos ya de por sí privilegiados. Pareciera que la tecnología va más rápido que nuestra capacidad de reacción.



Escenario futuro

El futuro cercano cuenta con hogares, oficinas, industrias y comercios con aparatos interconectados e independientes. En las calles, carreteras, cielos y campos de batalla, vehículos autónomos transportan personas y objetos y son controlados por plataformas tecnológicas que tienen capacidad de automejorarse. Los individuos dependen de dispositivos tecnológicos en su interrelación con máquinas y personas, y en sus funciones más básicas de aprendizaje, consumo, producción, entretenimiento y descanso. Múltiples funciones humanas son sustituidas por máquinas que producen, diseñan, juegan e incluso mantienen relaciones personales con seres humanos. La tecnología avanza a mayor ritmo que la capacidad de reacción de las instituciones y las comunidades y se generan tensiones sociales por los efectos en salud, empleo y relaciones interpersonales. Surgen espacios libres de tecnología y mecanismos de compensación social frente a sus efectos. Los gobiernos buscan regular y moderar los impactos del uso extendido de la tecnología a partir de normas y medidas de carácter fiscal.

Desafíos

Los individuos, las comunidades y las organizaciones deberán aceptar los avances tecnológicos como una constante. Se deberán diseñar instituciones flexibles que puedan responder ante los cambios y mecanismos que prevengan o aminoren riesgos latentes.



Los individuos deberán incorporar las habilidades tecnológicas a su inventario de conocimientos esenciales y será importante monitorear permanentemente las oportunidades y riesgos para el bienestar físico, mental y profesional que la tecnología podría presentar a su persona.

Las comunidades deberán alentar el desarrollo de aptitudes interpersonales y una cultura de creatividad e innovación. Habrá que aceptar la existencia de mundos paralelos y reconocer que las realidades materiales y virtuales requieren nuevas reglas de convivencia. Será necesario promover discusiones de fondo sobre las implicaciones sociales y éticas de los avances tecnológicos.

Las organizaciones privadas y sociales deberán monitorear permanentemente el entorno para detectar avances tecnológicos, aplicaciones en sectores similares y cambios de hábitos de usuarios y consumidores. Será esencial contar con áreas enfocadas a la innovación tecnológica con la jerarquía y la influencia suficientes para incidir en las decisiones estratégicas.

Las instituciones académicas deberán incorporar el componente tecnológico a sus programas y procesos. Los planes de estudio de todas las disciplinas tendrán que incorporar el uso de tecnología aplicada, los centros de investigación requerirán monitorear los avances globales en la materia e incorporarlo en sus proyectos y en todos los niveles resultará clave reforzar la formación orientada a la ciencia, tecnología, ingenierías y matemáticas. La Inteligencia Artificial será esencial en cualquier plan de estudios.

Los gobiernos deberán garantizar la conectividad y la infraestructura tecnológica como derecho social. El acceso a la tecnología tendrá que ser entendido como plataforma para el desarrollo personal y comunitario; las agencias públicas requerirán contar con áreas de análisis que permitan seguir el paso a los avances tecnológicos, evaluar consecuencias y proponer políticas que generen bienes públicos y aminoren externalidades negativas.

HIPERPERSONALIZACIÓN SELECTIVA

A LA CARTA

TRIBAL

A photograph of a person sitting on a grassy hillside, viewed from behind. The person is wearing a brown sweater and blue jeans. In the background, there is a city skyline with several buildings under a clear sky.

PREDICTIVA

HEDONISTA

Hiperpersonalización de productos y servicios, diseñados expresamente con la flexibilidad para satisfacer necesidades, expectativas y aspiraciones de individuos o grupos sociales específicos.



Hiperpersonalización Selectiva

Los productos y servicios están diseñados para individuos o grupos sociales específicos. Los consumidores y usuarios imaginan su vida, definen sus expectativas, establecen sus estándares y las organizaciones les proporcionan opciones para crear una oferta “única” y adaptada a sus necesidades y deseos. Así, se refuerzan identidades previamente elegidas y se facilita la búsqueda de experiencias placenteras y de las definiciones particulares o grupales de felicidad. A su vez, las organizaciones públicas y privadas cuentan con la información y la tecnología para crear y distribuir mensajes, productos y servicios personalizados para ciertas “tribus”.

**“PRODUCTOS Y SERVICIOS FLEXIBLES
PARA INDIVIDUOS Y GRUPOS SOCIALES”**



Hiperpersonalización a la carta

Los individuos diseñan su vida y demandan ser atendidos de forma personalizada. Las organizaciones permiten que las personas diseñen desde sus propios programas educativos, muebles y ropa, hasta sus horarios de trabajo y alimentos. Para ello, usan aplicaciones tecnológicas y procesos flexibles que les facilitan el diseño, así como el uso de productos y servicios adecuados a las necesidades y expectativas personales.

Surgen profesiones, diseños y hasta religiones híbridas y de manufactura “única”; las organizaciones subdividen sus servicios y productos, y generan canales amigables y eficaces para recibir las peticiones de sus usuarios; aparecen productos flexibles como muebles, vehículos y hasta satélites que cambian de forma y usos, dependiendo de los requerimientos del entorno.



Hiperpersonalización tribal

La búsqueda de la personalización de productos y servicios también tiene que ver con nuevas realidades sociodemográficas y psicosociales que han generado la conformación de nuevas “tribus” las cuales demandan productos y servicios especializados que entiendan y compartan sus códigos y anhelos. Cada “tribu” tiene hábitos, canales, necesidades y preferencias más o menos identificables, lo que permite el diseño de productos y servicios ex profeso. Por otra parte, grupos vulnerados adquieren conciencia de sus derechos y exigen ofertas y normas diseñadas de tal forma que no generen exclusión, discriminación o inequidad.

En este sentido, se crean servicios y productos enfocados, por ejemplo, a minorías étnicas, adultos mayores o a fanáticos de sagas cinematográficas. También se comienza a estudiar con mayor profundidad otros hábitos y a ofrecer productos y servicios especializados para quienes, por citar algunos casos, tienen mascotas o practican determinados deportes, ya sean de manera física o virtual.



Hiperpersonalización hedonista

Los individuos buscan experiencias únicas y placenteras. La oferta busca facilitarle la vida al usuario, hacerle parte de procesos amenos y ante todo “sorprenderle”. El deseo de disfrutar la vida futura ha generado una cultura de hábitos saludables, tanto en la alimentación, como en salud mental y con el ejercicio integrado a las rutinas diarias. La tecnología ha facilitado las herramientas para cumplir este propósito a través de aplicaciones que, por ejemplo, orientan sobre alimentación saludable y ejercicio o monitorean hábitos de trabajo y síntomas biométricos negativos. Igualmente, se buscan servicios rápidos o a través del entretenimiento que hagan de cualquier momento algo agradable y diferente a la cotidianidad de la vida.

A la cultura de la inmediatez, se han sumado las opciones educativas experienciales o a través de videojuegos,

realidad virtual o telenovelas; los centros comerciales hoy se conciben más como centros de entretenimiento; la infraestructura pública incluye espacios lúdicos cada vez con más frecuencia. Además, hay disposición a invertir recursos en la búsqueda de balance entre la vida y el trabajo, así como en la delegación de actividades rutinarias y poco placenteras. Las tecnologías conocidas como realidad virtual (VR) y la realidad aumentada (AR) hoy permiten visitar museos, saborear alimentos, acudir a conciertos o decorar casas. Incluso los viajes recreativos han venido sumando experiencias únicas, tales como lugares para tomas de fotografías o inmersiones a los hábitos de los lugareños.



Hiperpersonalización predictiva

Las organizaciones han logrado personalizar productos y servicios a partir del conocimiento de hábitos y características de los individuos. Los avances en neurociencia, genética y ciencias de datos facilitan la predicción sobre las necesidades y preferencias de los usuarios, incluso sin que estos las conozcan o antes de ello.

Dado que es factible conocer hábitos de consumo, propensión o existencia de enfermedades y valores personales de los individuos, se facilita que se le ofrezcan productos, tratamientos médicos o mensajes mucho más eficaces que si se emitieran de forma generalizada. Otras herramientas, como el escaneo de cuerpos o los exámenes de ADN, permiten que las

organizaciones y los usuarios tomen decisiones mejor informadas. Tan solo en el campo médico hoy existen posibilidades de modificar genomas, retrasar el metabolismo y diseñar órganos para pacientes en específico. Es muy probable que el producto que nos ofrecen, el programa de gobierno que nos asignan y la canción que estamos escuchando sea producto del análisis de nuestros datos personales y los de gente similar a nosotros.



Escenario futuro

El futuro cercano tiene individuos que diseñan todo a su medida, a veces por gusto, a veces por conveniencia y a veces porque otros se lo inducen. Los gobiernos proporcionan servicios solo a aquellos que lo requieren en la medida de lo necesario. Las grandes corporaciones cuentan con extensas bases de datos que permiten cédulas personales con información que a su vez son elementos de retroalimentación y supervisión de las acciones e incluso de los pensamientos de los individuos. Se cuenta con los medios para identificar gustos personales y herramientas para diseñar productos o servicios a la medida del cliente. La medicina ha logrado avances que permiten tratamientos mucho más eficaces y personalizados por lo que la expectativa de vida se incrementa dramáticamente pero no necesariamente para todos. Las organizaciones compiten entre sí por tener el mayor conocimiento posible sobre los individuos y sus hábitos, características y preferencias.

Desafíos

Los individuos, las comunidades y las organizaciones deberán buscar combinar la hiperpersonalización, las nuevas comunidades virtuales y el sentido de pertenencia a las comunidades físicas. Será clave diseñar instituciones más atentas a las necesidades y expectativas de los demás y mecanismos que prevengan o aminoren riesgos relacionados a la manipulación y la privacidad.

Los individuos deberán hacer de la inteligencia emocional un conjunto de herramientas de uso diario a fin de conocerse a fondo, moderarse, entender a los demás y relacionarse eficazmente con ellos. Las herramientas de autoconocimiento adquieren una importancia toral, dada la capacidad de diseñar personalmente planes de vida y la potencial manipulación de la que se puede ser objeto.

Las comunidades virtuales y físicas deberán reforzar los lazos entre sus integrantes ante los riesgos de atomización. Será importante identificar los elementos de coincidencia con el fin de diseñar procesos que refuerzen las identidades comunitarias.

Las organizaciones privadas y sociales deberán contar con herramientas para identificar permanentemente necesidades y expectativas de sus usuarios y “tribus”. Resultará fundamental diseñar procesos que permitan la personalización de su oferta.

Las instituciones académicas deberán flexibilizar sus ofertas a fin de permitir la personalización de los programas sin dejar de garantizar conjuntos de conocimientos complementarios entre sí. Será recomendable incrementar las ofertas y las modalidades ofrecidas para individuos en etapas más maduras de sus carreras o para quienes estén buscando un cambio en etapas avanzadas.

Los gobiernos deberán concebir su relación con las y los ciudadanos como individual y en dos vías. Los más eficaces serán los que cuenten con herramientas que les permitan adaptarse ante las expectativas de la gente, pero sobre todo ser capaces de hacer esta lectura anticipadamente.



REFRONTERIZACIÓN SISTÉMICA



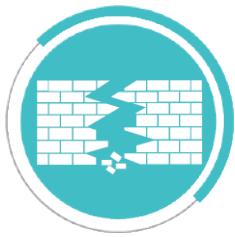
GEOGRÁFICA

IDENTITARIA



IDEOLÓGICA

Se borran las fronteras que nos definían y se crean nuevas, en muchos casos más tenues. El flujo de personas, productos e información que se mueve entre países y regiones del mundo sigue creciendo. Hay nuevas formas de entender quiénes somos como individuos y como comunidades.



Refronterización Sistémica

Las viejas fronteras cambian. El flujo de personas, información, comercio y divisas entre los diversos países, sigue creciendo. Eso provoca la creación de nuevas identidades más allá del Estado-nación, tanto en el sentido de reforzar narrativas locales frente a lo diferente, como el reconocerse parte de nuevas comunidades más allá de las fronteras formales. Los individuos nos podemos redefinir con mayor libertad a partir de nuestras elecciones de vida más que por herencia familiar o comunitaria. Estamos en contacto permanente con personas y comunidades de otras latitudes y encontramos rasgos en común con grupos e individuos independientemente de su circunstancia geográfica. Es posible cuestionar la pertenencia a cualquiera de las grandes instituciones que antes nos definían: país, religión, profesión, género, ideología. Se crean nuevas identidades alrededor de valores, preferencias, hábitos y narrativas, pero dichas identidades se modifican a través del tiempo y dependiendo las circunstancias. Hay tensiones permanentes entre los que defienden las fronteras vigentes y los que enarbolan los nuevos límites o su franca desaparición.

**“SE BORRAN LAS FRONTERAS QUE
NOSDEFINÍAN Y SE CREAN NUEVAS”**



Refronterización geográfica

Las fronteras formales se vuelven un referente pero ya no un dique. La globalización de bienes y servicios, particularmente de información, ha generado que el Estado-nación ya no sea el único elemento contenedor. La integración global va más allá de lo comercial con acuerdos en múltiples sectores y una creciente migración y desplazamiento de grupos humanos fuera de sus países.

La posibilidad de compartir conocimiento, aprender en tiempo real y generar redes virtuales de colaboración hace que las distancias entre los habitantes de diferentes países se aminoren. Los grupos criminales, a su vez, cuentan con posibilidades de convertirse en organizaciones transnacionales. Todo esto genera reacciones de quienes pretenden resguardar fronteras formales, particularmente en forma de medidas contra el libre tráfico de bienes y personas. Por último, la carrera por la colonización de Marte amplía las fronteras a nuestro alcance.

Refronterización identitaria

Surgen nuevas identidades y formas de entendernos como personas y comunidades. El individualismo, el incremento de la edad para tener hijos y la disminución del número de miembros de las familias replantean los roles socialmente asignados al hombre, a la mujer y a la pareja, lo cual viene acompañado de crecientes debates sobre el feminismo, la diversidad, la inclusión y la perspectiva de género. Ya no nos define tanto la herencia familiar o cultural, sino las elecciones propias de vida y eso, a su vez, genera reacciones de movimientos que enarbolan a las identidades tradicionales como las únicas válidas.

Las generaciones se asumen diferentes entre sí, el papel de los hijos en las decisiones de consumo familiares cambia y las organizaciones privadas invierten recursos en entender las nuevas preferencias de los diferentes grupos demográficos. Las “tribus” se convierten en elementos para definir la identidad, casi al paralelo de género, edad y otras condiciones geográfico-sociales.





Refronterización ideológica

Las viejas fronteras ideológicas están superadas. Llamar derecha o izquierda a las series de propuestas o posturas que existen en diversos temas es cada día más complicado. Lo mismo ocurre con las diferencias entre las grandes religiones del mundo: la adhesión manifiesta a determinadas iglesias no implica aceptación de todas las posturas o planteamientos de sus dirigentes.

En esta nueva realidad, surgen nuevos elementos unificadores, como los viejos y nuevos nacionalismos, las diferentes posturas frente a la globalización, la legalización de las drogas, la migración y el debate entre quienes defienden las democracias liberales contra quienes las ven como instrumento al servicio de las élites. Todo este ambiente trastoca el orden político al interior de las naciones, genera una creciente polarización y deriva en conflictos secesionistas y religiosos.



Escenario futuro

El futuro cercano tiene un mundo en permanente tensión entre un flujo de intercambios de bienes, servicios, información, cultura y narrativas que crece todos los días y grupos sociales que quieren impedirlo. Muchos de los problemas globales y al interior de los países son atribuidos a la globalización y aunque la integración y el intercambio siguen aumentando, el Occidente diseña mecanismos para frenar flujos de bienes y personas. El concepto de 'nación' se vuelve el centro del debate aún en regiones pluriculturales; en algunos países provoca cohesión de sus grupos poblacionales tradicionales en contra de la migración, mientras que en otros lugares revive divisiones que se pensaban ya superadas. Las viejas batallas ideológicas son reemplazadas por nuevas definiciones alrededor de valores reagrupantes como nación, cultura, religión e identidad. Ese debate permite igualmente visualizar nuevas identidades en términos religiosos, de género y de preferencias personales de tal forma que se genera un nuevo campo de tensión entre libertades individuales e identidades comunitarias.

Desafíos

Los individuos, las comunidades y las organizaciones deberán reconocer que la integración global va más allá del intercambio de bienes y servicios y que trae consigo nuevas formas de identidad. Será prudente discutir y acordar por separado los elementos y las barreras mínimas de dicha integración y replantear los conceptos de nación, derechos individuales y límites de la comunidad frente al resto de la humanidad. Las grandes instituciones harán bien en flexibilizar sus criterios de pertenencia e identidad.

Los individuos deberán hacer uso constante de herramientas que permitan el autoconocimiento. Les será útil conocer sus aptitudes y expectativas, así como sus áreas de oportunidad y limitaciones a fin de diseñar carreras exitosas y que les permitan cumplir propósitos personales. Igualmente, será conveniente ampliar su universo de posibilidades académicas y laborales, tanto en contenidos como en formatos.

Las comunidades deberán fortalecerse e integrarse al nuevo mundo. Será importante revisar sus narrativas e historias locales a fin de conservar un sentimiento de identidad. Al mismo tiempo, garantizarán su armonía al reconocer el dinamismo tanto cultural como étnico de sus composiciones sociodemográficas y al buscar formas de permanecer relevantes en la nueva realidad.

Las organizaciones privadas y sociales deberán revisar sus políticas y prácticas de cohesión interna a fin de generar nuevas formas de pertenencia. Igualmente, será necesario considerar los cambios sociodemográficos y culturales de sus mercados para generar ofertas actualizadas para su público objetivo, además de asumir la diversidad como valiosa en sí misma.

Las instituciones académicas deberán generar contenidos que promuevan “habilidades blandas” a fin de generar autoconocimiento y entendimiento de “el otro”, además de promover reflexión sobre temas como diversidad, género e inclusión. El conocimiento técnico en diferentes idiomas y el uso de dispositivos de traducción inmediata será parte esencial de programas educativos y de investigación altamente flexibles. Será prudente reforzar las políticas enfocadas a generar sentido de pertenencia.

Los gobiernos deberán estudiar con cuidado las ventajas y desventajas de la globalización. A partir de eso, será indispensable informar y proponer políticas que atiendan las preocupaciones sociales sin generar nuevas tensiones. Igualmente, harán falta políticas que permitan armónicamente la integración de nuevas identidades socioculturales, étnicas, sexuales y religiosas.



COLABORACIÓN MULTIDIRECCIONAL

HORIZONTAL

INTERSECTORIAL

2000,01

2.84

2200,15

1998,12

134

INDUCIDA

COMPLEMENTARIA

Todos colaboran. Se comparten recursos, espacios, conocimientos, habilidades. Los iguales se ayudan, los diferentes se complementan y se generan ganancias compartidas. Surgen organizaciones que son plataformas para que otros colaboren.



Colaboración Multidireccional

La colaboración es la constante. Individuos, comunidades, empresas y países suman recursos para lograr fines compartidos o para enfrentar problemas comunes. Para el mismo fin se suman diversas disciplinas, sectores, especialidades y se construyen proyectos que aspiran a la integralidad. Gobiernos y emprendedores crean plataformas para que problemas y soluciones, demanda y oferta, retos y líderes, se encuentren y se enfrenten virtuosamente. Gobiernos y ciudadanía cooperan, organizaciones públicas y privadas se reparten responsabilidades, empresas y clientes co-diseñan, humanos y máquinas se complementan. La colaboración ocurre en todos los sentidos y direcciones.

**“LA COLABORACIÓN OCURRE EN
TODOS LOS SENTIDOS Y DIRECCIONES”**



Colaboración horizontal

Los individuos y las organizaciones suman recursos para conseguir fines comunes. Las personas comparten espacios de trabajo y habitación, conocimientos, vehículos, capacidad de compra y recursos económicos. Las organizaciones, las empresas y los países 'rivales' hacen proyectos conjuntos para sumar capacidades y experiencias.

Surgen nuevos hábitos sociales como el co-working, el co-living y los negocios directos entre personas sin necesidad de que grandes corporativos o gobiernos funjan como intermediarios. La Estación Espacial Internacional y la Organización Europea para la Colaboración Nuclear (CERN) son ejemplos de la fructífera colaboración entre países y centros de investigación, mientras que varios proyectos hacia la construcción de vehículos autónomos eléctricos es producto de la colaboración entre empresas competidoras entre sí.

Colaboración intersectorial

Las organizaciones y los individuos complementan sus conocimientos y áreas de experiencia para lograr fines más integrales. Al interior de las instituciones se forman equipos plurales para enfrentar retos no resueltos y surgen metodologías que resaltan la colaboración interdisciplinaria. Seforman alianzas entre organizaciones de distintos sectores para complementarse y generar nuevas ofertas de servicios más satisfactorios para los usuarios.

No son ya inusuales los ejercicios de colaboración entre quienes desempeñan funciones distintas: Las metodologías como Design Thinking o sus adaptaciones han ayudado a muchas organizaciones a sumar talentos y capacidades, al tiempo que se crea valor con perspectivas frescas. Surgen, por ejemplo, oficinas de empresas de paquetería dentro de supermercados y las plataformas de transporte se convierten en espacio para el consumo de otros productos.



Colaboración complementaria

La colaboración también se da entre individuos y organizaciones disímiles. Empresas co-diseñan con sus clientes o se asocian a organizaciones de la sociedad civil para generar proyectos en beneficio de las comunidades. Los espacios de colaboración entre máquinas y humanos cada día son más frecuentes. Los gobiernos aceptan las limitaciones de sus capacidades frente a los grandes problemas y colaboran con empresas e individuos para diseñar, implementar y evaluar soluciones públicas.

En este escenario, no son extrañas las convocatorias públicas de gobiernos y empresas para resolver problemas o aprovechar oportunidades tanto en las comunidades como en las organizaciones. Igualmente, muchas de las soluciones más innovadoras surgen de espacios de colaboración entre las grandes corporaciones e individuos u organizaciones no especializadas.



Colaboración inducida

Individuos y organizaciones construyen las bases para que otros colaboren entre sí. Las instituciones académicas y las empresas diseñan programas y espacios físicos que alienten la colaboración, el trabajo en equipo y las relaciones virtuosas con los demás. Empresas y emprendedores construyen plataformas colaborativas de movilidad, vivienda, trabajo, financiamiento, consumo y aprendizaje.

Como producto de este fenómeno, las plataformas de hospedaje, fondeo y transporte hoy ya son aceptadas como parte de la economía y lo mismo empieza a ocurrir en otros campos. La economía compartida o colaborativa, los negocios P2P y las plataformas como modelo de negocios son ya parte del lenguaje cotidiano entre emprendedores.





Escenario futuro

El futuro cercano es el de un mundo como plataforma de encuentro. Gobiernos colaboran entre sí para resolver problemas globales y regionales creando entidades multinacionales que administran directamente recursos y toman decisiones. En todos los sectores se forman alianzas entre empresas rivales que generan grandes conglomerados agrupados casuísticamente y que compiten entre sí en temas concretos y plazos definidos. Se fortalece el trabajo independiente y se crean redes de profesionistas que ofrecen servicios integrales. Igualmente, las personas se organizan para consumo y supervisión de los diferentes mercados y abundan las plataformas que lo permiten, aunque unas cuántas controlarán los mercados regionales. Las empresas y los gobiernos crean espacios para la colaboración con habitantes, clientes y usuarios que son actores activos en el diseño y la implementación de las funciones de las grandes instituciones. En todos los sectores es común la interacción colaborativa entre humanos y máquinas. Las aptitudes que facilitan la colaboración y las carreras de carácter multidisciplinario son revaloradas.

Desafíos

Los individuos, las comunidades y las organizaciones deberán entender que la única forma de sobrevivir exitosamente es colaborando con otros. Una tarea indispensable será el monitoreo permanente de probables aliados y colaboradores, así como la gestión de las relaciones externas. Para las grandes organizaciones será clave crear espacios de interrelación con sus usuarios y las aptitudes interpersonales se recompensarán.

Los individuos deberán asumirse como integrantes de potenciales equipos y deberán actuar y prepararse para tal rol. Las habilidades de liderazgo y trabajo en equipo serán indispensables, pero también el conocimiento básico de distintas disciplinas con las que se podrá interrelacionar.

Las comunidades deberán propiciar espacios de creación de capital social, en las que sus integrantes formen lazos que permitan sinergias virtuosas. Será importante contar con los espacios físicos y virtuales, las herramientas y las dinámicas que permita a sus integrantes encontrarse y colaborar para fines individuales o colectivos.

Las organizaciones privadas y sociales deberán reconocer las limitaciones de sus propias capacidades y buscar en el entorno a individuos u organizaciones que los complementen. El mapeo de organizaciones e individuos en el que se documenten sus capacidades se convierte en herramienta esencial para la formación de alianzas virtuosas. Igualmente, serán útiles las herramientas para entrenar a su personal para la colaboración interna y externa.

Las instituciones académicas deberán incorporar la colaboración y la interdisciplinariedad como elementos de cualquier programa formativo. La investigación y los programas de estudios colaborativos, tanto entre distintas disciplinas como con otras instituciones, será clave para mantenerse vigentes.

Los gobiernos deberán reconocerse incapaces de solucionar por sí solos todos los problemas. Será importante alentar la formación de espacios de colaboración con individuos, corporaciones y organizaciones sociales, además de motivar la formación de grupos de trabajo o coaliciones al interior de los propios organismos gubernamentales.



SOSTENIBILIDAD HOLÍSTICA

AMBIENTAL

COMUNITARIA

PRODUCTIVA

Se generaliza la conciencia de la necesidad de construir modelos de desarrollo que permitan a las futuras generaciones contar con condiciones ambientales, políticas, sociales y económicas para generar prosperidad y paz para todas las personas.



Sostenibilidad Holística

La conciencia de nuestras responsabilidades hacia el entorno presente y futuro sigue creciendo. La crisis medioambiental que afecta al planeta en prácticamente todas las regiones del mundo, aunque en diferentes escalas y con diferentes patrones, está en la agenda pública y es foco de atención social particularmente entre las nuevas generaciones. Esto ha provocado exigencias sociales, políticas públicas y cambios de hábitos individuales tendientes a generar actitudes personales y organizacionales más responsables con el medio ambiente. Así mismo, la responsabilidad con el entorno se ha extendido a otros aspectos, como las condiciones sociales y políticas de las comunidades e incluso de otras latitudes. De esa forma, muchas de las discusiones de los modelos de desarrollo toman en cuenta la necesidad de construir desde hoy las condiciones para la prosperidad de futuras generaciones.

**“CRECE LA CONCIENCIA DE LA RESPONSABILIDAD
CON EL ENTORNO PRESENTE Y FUTURO”**



Sostenibilidad ambiental

Hay una conciencia generalizada sobre la importancia de revertir los daños generados al medio ambiente. Tanto en gobiernos como en las comunidades existen individuos y organizaciones enfocadas, por una parte, a difundir y concientizar sobre la crisis medioambiental, y por otra, a buscar y promover formas de aminorarla y revertirla. Surgen certificaciones y regulaciones tendientes a generar incentivos para la producción y el consumo eco-amigables y los consumidores, particularmente las generaciones más jóvenes, premian a quienes siguen estos principios.

Estos cambios se perciben en múltiples industrias. La producción de energía, el transporte y la arquitectura son algunos de los sectores en los que se ha consolidado este fenómeno. Surgen productos y modelos de negocio alrededor de la cultura de protección del medio ambiente, en algunos casos para optimizar recursos y en otros para sustituir a aquellos procesos que dañan el entorno. Surgen así, por ejemplo, los bioplásticos, concretos autorreparables, rascacielos de madera y envolturas comestibles, a la par de nuevas regulaciones tendientes a limitar el uso de combustibles fósiles y plásticos. Las ciudades son el espacio por excelencia para la búsqueda de alternativas de transporte, construcción, producción y consumo consciente y responsable.



Sostenibilidad comunitaria

Cada día hay mayor conciencia de que el desarrollo de algunos no puede pasar sobre el progreso de la comunidad. Las culturas locales adquieren un nuevo valor, se fomenta el consumo consciente y la formación de espacios de creación de comunidad; incluso los grandes corporativos tratan de mostrar rasgos de conciencia sobre lo local. Surgen movimientos sociales empáticos con causas de minorías y grupos vulnerados que afectan lo mismo a movimientos políticos que a las grandes industrias de producción y entretenimiento.

Como resultado de esto, aparecen formas de consumo ético tanto en productos como en servicios en todos los sectores. Ante esto, no es extraño que haya una creciente demanda de turismo social, que sepamos de diseños locales en canales de distribución globales, que se discutan conceptos como la renta universal básica y que los grandes corporativos generen proyectos tendientes a generar comunidad en las localidades en las que se asientan.



Sostenibilidad productiva

Surgen nuevos hábitos de consumo con vistas a una mejor calidad de vida actual y futura. La sociedad se preocupa por generar modelos de desarrollo que puedan sostenerse a lo largo del tiempo. Se generan modelos de autoconsumo y consumo local que además ayudan a reconstruir capital social. El emprendimiento es una opción real de corto y mediano plazo para muchas nuevas generaciones que buscan formas de prepararse para esa meta.

Dicho esfuerzo reconoce que la realidad es dinámica y genera nuevos modelos de negocio. Son ya comunes conceptos como el emprendimiento social, la economía circular y la arquitectura sustentable. El lujo sigue siendo una aspiración, pero se buscan formas más accesibles de llegar a él y sin hipotecar el futuro. En nuestras ciudades la gente prefiere rentar a comprar casa, adquiere temporalmente autos o ropa de lujo y hay huertos verticales para consumo propio o de los vecinos.



Escenario futuro

El futuro cercano sufre una grave crisis ambiental y gran parte de la sociedad está consciente de ello. El calentamiento global ya representa un problema palpable más allá de los termómetros: la vocación de suelos productivos empieza a cambiar y las costas del mundo empiezan a verse afectadas por el crecimiento del nivel de los océanos. Las características de la crisis varían entre regiones: mientras que en algunos lugares el agua empieza a escasear, en otros, los ciclos de lluvias provocan inundaciones; las sociedades que no lograron cambiar sus políticas energéticas o sus hábitos de producción, transporte y consumo sufren contaminación de todo tipo. Al mismo tiempo, otros países viven exclusivamente de energías renovables, privilegian el transporte masivo y con energías limpias y sus sociedades logran un equilibrio en el uso de recursos. La desigualdad global crece, aunque en algunos países esta llega a niveles no vistos desde hace décadas; sin embargo, hay subsidios directos a grandes núcleos poblacionales. Existe acceso a educación básica, salud, electricidad, drenaje y agua potable para prácticamente todos los habitantes del planeta. Las clases medias adoptan hábitos de consumo conscientes, tanto en lo ambiental como en lo social.

Desafíos

Los individuos, las comunidades y las organizaciones deberán cambiar radicalmente los hábitos de producción y consumo a fin de evitar un colapso ambiental de proporciones globales y será fundamental llegar a nuevos acuerdos sociales a fin de garantizar mínimos aceptables de condiciones de vida. Tanto gobiernos como centros de investigación tendrán como obligación generar y difundir escenarios probables en lo ambiental y social, así como proponer en lo inmediato políticas que reviertan el rumbo actual.

Los individuos deberán incorporar a sus herramientas de uso común la construcción de escenarios, así como los aspectos básicos de sostenibilidad ambiental, económica y social. Será indispensable generar cambios de hábitos para responder adecuadamente a los problemas ambientales y sociales latentes en cada región.

Las comunidades deberán incorporar con más fuerza a sus narrativas los aspectos clave de sostenibilidad y colocar en las agendas públicas y privadas los problemas más apremiantes que ponen en riesgo su supervivencia y el de las generaciones futuras.

Las organizaciones privadas y sociales deberán incorporar a todos sus procesos, productos y servicios elementos que abonen a la sostenibilidad. Será clave detectar los temas relevantes para sus usuarios y hacerlos parte de las acciones que abonen a sus políticas de responsabilidad social.

Las instituciones académicas deberán incorporar a sus programas de estudio e investigación en todas las disciplinas elementos de creación de escenarios futuros y de sostenibilidad. Igualmente, será clave su papel en el análisis y la generación de escenarios que permitan debates y acuerdos a partir de elementos objetivos.

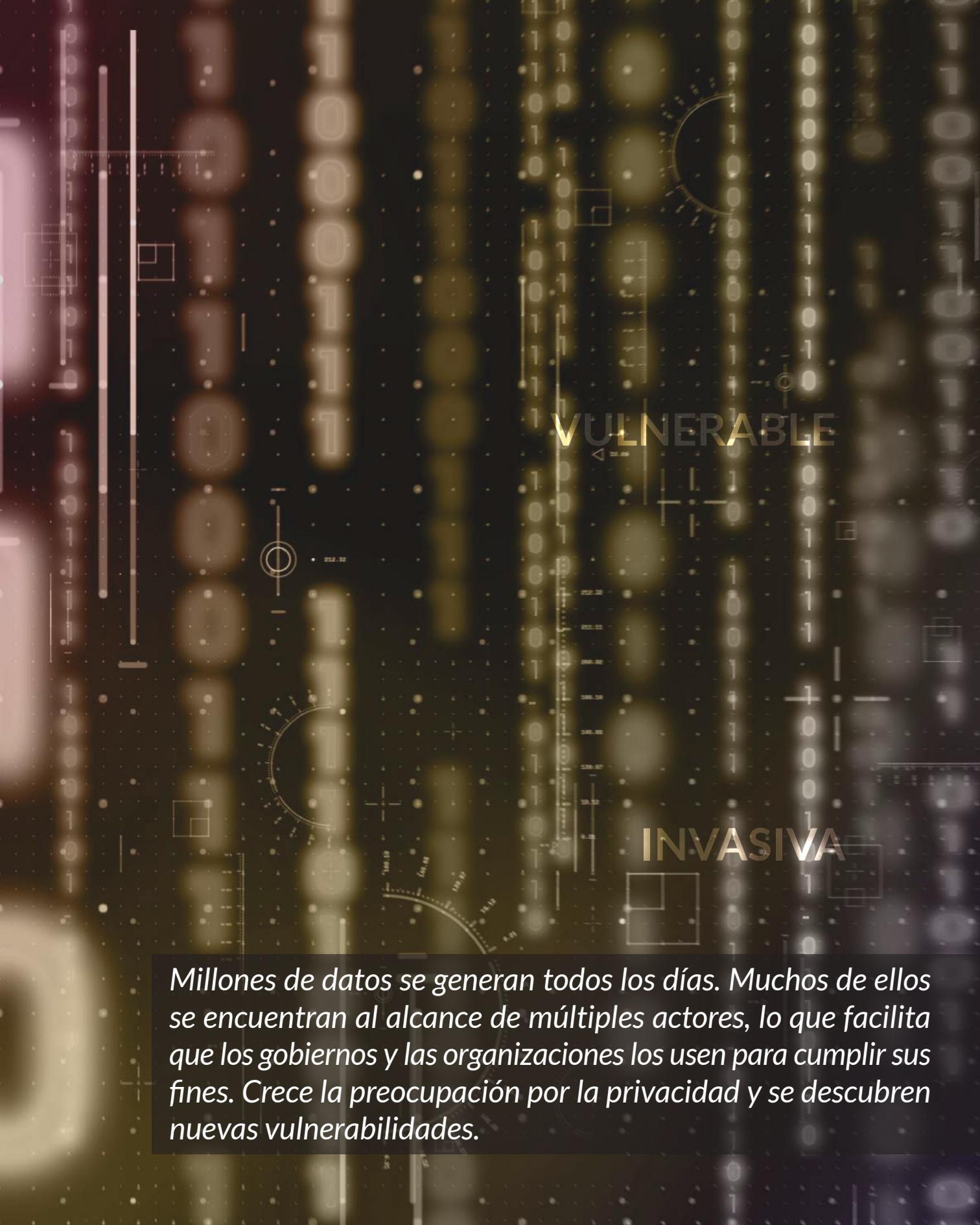
Los gobiernos deberán hacer de la sostenibilidad un elemento central de su actuar. Será importante contar con agencias de análisis y prospección de escenarios con el fin de construir modelos de desarrollo sostenible en todos los aspectos. Mucho abonarán los debates públicos alrededor de dichas temáticas para generar diagnósticos y medidas compartidas con todos los sectores.



DATOCRACIA SAGAZ

TRANSPARENTE

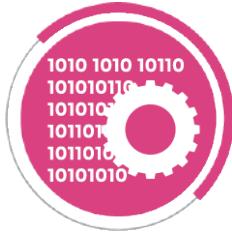
REGULADORA



VULNERABLE

INVASIVA

Millones de datos se generan todos los días. Muchos de ellos se encuentran al alcance de múltiples actores, lo que facilita que los gobiernos y las organizaciones los usen para cumplir sus fines. Crece la preocupación por la privacidad y se descubren nuevas vulnerabilidades.



Datocracia Sagaz

Todos los días se generan millones de datos individuales, comunitarios y organizacionales en prácticamente todos sus aspectos: hábitos de comportamiento y de consumo, preferencias de todo tipo, biológicos, sociodemográficos, económicos, financieros y administrativos. Estos se integran a grandes bases de datos, muchas de ellas accesibles a múltiples actores, al tiempo que la capacidad de analizarlos y utilizarlos se convierte en una poderosa herramienta para cumplir objetivos organizacionales o comunitarios. Gobiernos, organizaciones sociales y corporaciones los usan para monitorear el entorno, tomar decisiones informadas y cumplir sus fines, algunos de ellos en beneficio de la sociedad mientras que otros son en beneficio propio. Tanto los individuos como las comunidades manifiestan su preocupación por las características invasivas de las herramientas utilizadas y sus potenciales usos para controlar a los demás. Al mismo tiempo, dichas bases de datos generan riesgos ante su potencial uso para fines no autorizados o en franco desafío a los grandes acuerdos sociales en términos de derechos humanos, equidad y prosperidad social.

**“GRANDES BASES DE DATOS, MUCHAS DE
ELLAS ACCESIBLES A MÚLTIPLES ACTORES”**



Datocracia transparente

Todos los días se generan miles de datos individuales, sociales y organizacionales relativamente accesibles para los demás. En tiempo real, se generan datos de movilidad, salud, hábitos personales, opiniones, condiciones físicas y ambientales, entre otros datos más, que ingresan a bases de datos muchas veces disponibles de inmediato para consulta. Las grandes corporaciones públicas y privadas acceden a estos datos con el fin de tomar decisiones mejor informadas para el cumplimiento de sus fines. Los gobiernos buscan poner a disposición de personas y organizaciones muchos de estos datos no solo como mecanismo de rendición de cuentas, sino como herramienta para potencial aprovechamiento individual o para generación de soluciones públicas.

Esta transparencia es la fuente de muchos sistemas. Los modelos de gobierno abierto y de ciudades inteligentes son un producto directo de este fenómeno. Se generan también espacios para que el público en general pueda validar acciones, actitudes y capacidades de empresas, gobiernos e individuos con los que interactúa. En la red las personas pueden compartir y acceder a información sobre trayectorias de empresas y profesionistas, relaciones sentimentales propias y ajenas, comportamiento de personajes, conocimientos formales e informales y expresiones artísticas de todo tipo. La transparencia también tiene expresiones con mayor sofisticación tecnológica como en la tecnología conocida como Blockchain que ha permitido la generación de nuevos modelos monetarios, contractuales, de salud, electorales, de logística y hasta religiosos.



Datocracia reguladora

Los millones de datos generados sirven de base para muchas decisiones gubernamentales y de organizaciones que inciden en lo público. Por una parte, se generan datos que permiten que los gobiernos incidan con mayor eficacia a través de regulaciones o políticas públicas sobre sus áreas de responsabilidad tradicional como seguridad, salud o transporte. Por otra parte, la existencia misma de las nuevas tecnologías mueve a los gobiernos a asumir nuevos roles reguladores sobre el uso de plataformas y los datos que estas generan. Existe además la tentación de hacer uso de la existencia de grandes bases de datos en beneficio de quienes gobernan: primero, para calibrar las preferencias y expectativas de los usuarios y tomar decisiones con mejor tino político y segundo, para manipular a la ciudadanía o detectar probables brotes de inconformidad y atajarlos de formas no necesariamente lícitas.

De esta forma, en nuestras nuevas realidades hay gobiernos que previenen epidemias monitoreando búsquedas en internet o drenajes caseros, otros atajan opositores detectando patrones de comportamiento y algunos más diseñan nuevas regulaciones sobre autos autónomos, robots, plataformas sociales, de transporte o de hospedaje, a partir de los propios datos generados. En todos los casos, los gobernantes y la sociedad en general debaten formas de usar la gran cantidad de información que se genera todos los días para fines gubernamentales, políticos y sociales.



Datocracia invasiva

Las múltiples fuentes generadoras y receptoras de datos han generado que incluso nuestra información más personal esté almacenada en algún lugar, crecientemente en “la nube”. Hay información de millones de personas, aparatos y organizaciones sobre hábitos de consumo, características físicas, preferencias, localización geográfica e incluso de reacciones fisiológicas o neuronales.

En bases de datos están los lugares a los que vamos, la forma de nuestra cara, los videos que preferimos y los nombres de nuestros amigos. Nuestra propia identidad esportátil y por lo tanto extraíble. Por eso no es extraño que uno de los temas centrales de los debates alrededor de la tecnología sea el de uso de datos personales. A la vez, los gobiernos más eficaces y las grandes corporaciones buscan acopiar la mayor cantidad de datos posibles e invierten grandes cantidades de recursos en sistematizarlos y darles uso. Las cámaras y lentes de reconocimiento facial, los programas de Inteligencia Artificial que detectan estados de ánimo de obreros o estudiantes y la propaganda política diseñada a partir de las opiniones que expresamos en redes son una muestra de esta privacidad violada.



“TANTO LOS INDIVIDUOS COMO LAS COMUNIDADES

MANIFIESTAN SU PREOCUPACIÓN POR LAS CARACTERÍSTICAS

INVASIVAS DE LAS HERRAMIENTAS UTILIZADAS Y SUS

POTENCIALES USOS PARA CONTROLAR A LOS DEMÁS”



Datocracia vulnerable

Las grandes bases de datos hacen vulnerables a los individuos, las organizaciones y las comunidades. En “la nube” están almacenados una gran cantidad de datos que pueden ser manejados con negligencia o con abierta mala intención, por lo que existen múltiples recursos invertidos en garantizar la seguridad de dichas bases, mientras que otros hacen esfuerzos permanentes por vulnerarlas. Cada vez son más frecuentes, sofisticados y de mayor alcance los ciberataques. Los escenarios en los que determinados datos puedan ser no solo extraídos sino modificados para generar daños públicos, son permanentemente analizados por las organizaciones a cargo de los datos.

El mundo atestigua una carrera entre la generación de nuevos datos, formas de cuidarlos e intentos de usarlos ilícitamente. Las noticias falsas esparcidas por la red e incorporadas a los datos accesibles a los votantes y las organizaciones hoy son toda una industria; paralelamente se usa Inteligencia Artificial para detectarlas y prevenirlas. Los mecanismos de seguridad se sofistican a partir de información biométrica, lo cual a su vez genera más información potencialmente valiosa para extraer.



Escenario futuro

Dado que el uso de la ciencia de datos no tiende sino a aumentar, el futuro cercano cuenta con amplias bases de datos sobre prácticamente todos los aspectos, particularmente en las grandes ciudades. Si bien estas bases de datos son por lo general accesibles a todos en teoría, en la práctica, solo los gobiernos y las grandes corporaciones tienen herramientas para analizarlas, tomar decisiones ágiles y utilizarlas para el cumplimiento de sus objetivos, no siempre a favor de la sociedad. Dichas corporaciones tienen acceso a datos biométricos, psicológicos y de comportamiento de los individuos, lo cual permite su uso predictivo, a fin de usar mejor la infraestructura de las ciudades y organizaciones. De igual manera, la información individual se usa para fines de control político, manipulación ideológica, mercadotecnia y comisión de delitos. Se generan debates entre partidarios de diferentes grados de regulación sobre el uso de datos personales, diferentes regiones del mundo optan por salidas opuestas y se generan tensiones permanentes a causa de la defensa de libertades frente a la búsqueda de la eficacia.

Desafíos

Las comunidades y los gobiernos deberán llegar a acuerdos sociales sobre la generación, almacenamiento, uso y acceso de los datos. Por una parte, se requiere generar la infraestructura para su almacenamiento seguro, así como las herramientas para su utilización, y por otra, definir los niveles de privacidad que deberán tenerse en cada capa de información. Así mismo, será indispensable construir figuras legales que permitan agilidad y responsabilidad en la toma de decisiones sobre la materia.

Los individuos deberán adquirir conciencia de la accesibilidad de sus datos personales por parte de múltiples entidades. A partir de eso, se harán necesarias reflexiones de fondo para decidir el grado de transparencia que desean y buscar medios activos para conseguirlo. La ciberseguridad y la ciencia de datos será materias de conocimiento indispensable.

Las comunidades deberán crear espacios de debate responsable sobre los alcances, riesgos y oportunidades del uso de grandes bases de datos, así como exigir condiciones para la democratización en el uso de dichas bases.

Las organizaciones privadas y sociales deberán hacer de la ciencia de datos una herramienta de uso

cotidiano y una competencia indispensable de muchos de sus colaboradores en prácticamente todas las áreas y procesos de las organizaciones. Así mismo, será indispensable reconocer el valor así como la vulnerabilidad de la información generada a fin de decidir formas de protegerla y de usarla en beneficio de la sociedad y de sus legítimos fines organizacionales.

Las instituciones académicas deberán incorporar el conocimiento y uso de herramientas de la ciencia de datos en todos sus programas académicos así como buscar formas de manejar responsablemente los datos generados al interior de las propias instituciones.

Los gobiernos deberán asumir su responsabilidad en el acopio, la sistematización y la disponibilidad de datos generados por las interacciones de la sociedad con el sistema gobernante. Resultará indispensable crear estándares éticos que reflejen acuerdos sociales y a la vez permitan el uso virtuoso y extendido de las grandes bases de datos que se generarán todos los días. El beneficio, la seguridad y el respeto a los derechos individuales de la mayor cantidad de personas posible deberá ser la guía de las nuevas normas.

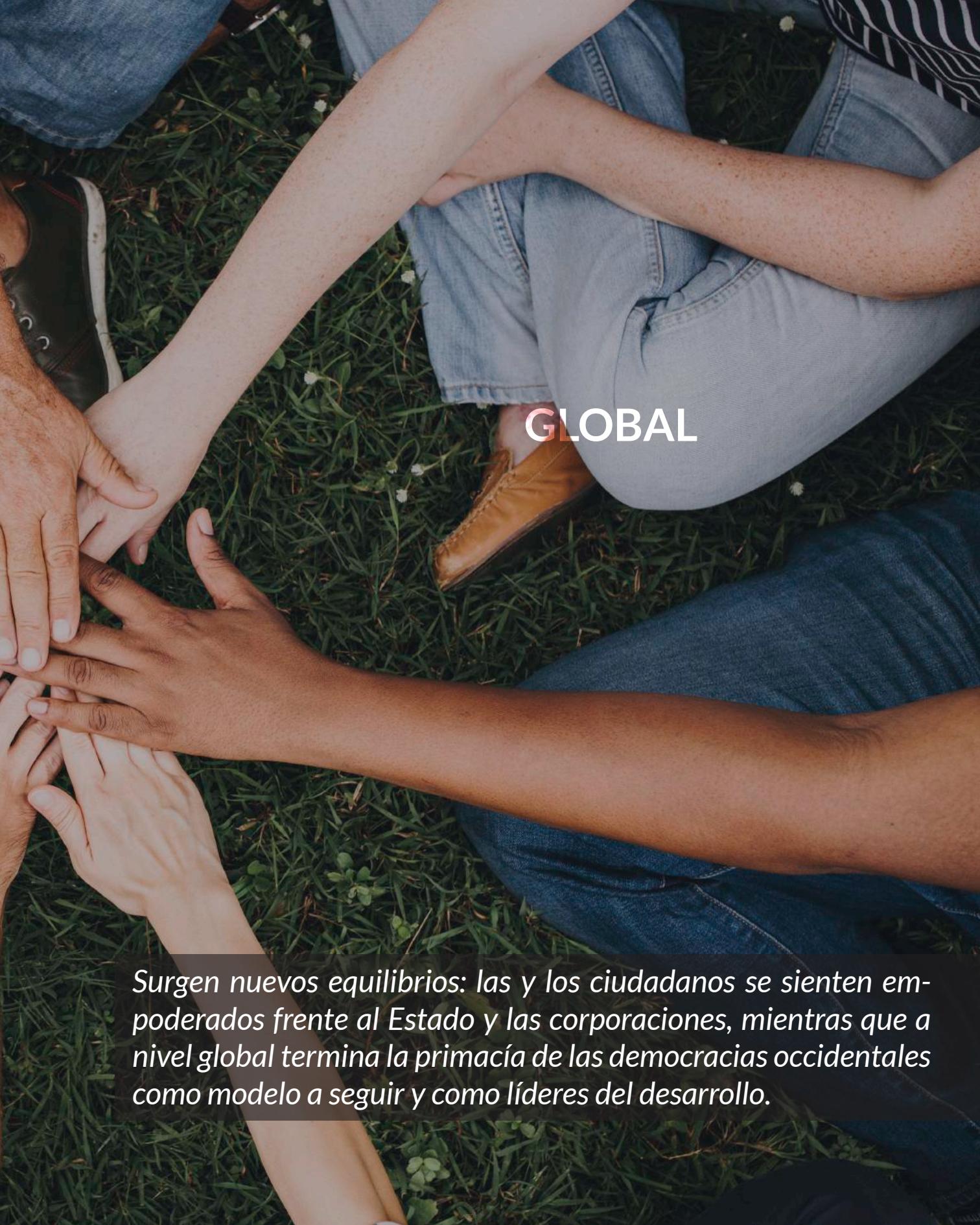


A photograph showing several pairs of hands reaching out from different directions towards a central point over a lush green lawn. The hands belong to people of various skin tones and ages. The background is a bright, sunny day.

REORDENAMIENTO POLARIZANTE

HIPERDEMOCRÁTICO

ANTIFEDERAL

A photograph showing a group of people's hands held together in a circle on a grassy field. The hands belong to individuals of different skin tones. In the background, the lower bodies of the people are visible, wearing jeans and casual shoes. The word "GLOBAL" is overlaid in white capital letters.

GLOBAL

Surgen nuevos equilibrios: las y los ciudadanos se sienten empoderados frente al Estado y las corporaciones, mientras que a nivel global termina la primacía de las democracias occidentales como modelo a seguir y como líderes del desarrollo.



Reordenamiento Polarizante

Se crean nuevos equilibrios tanto al interior de los países como a nivel global. Por una parte, las y los ciudadanos, las organizaciones sociales y las corporaciones observan gobiernos incapaces de resolver sus preocupaciones diarias y actúan en consecuencia: se asumen con poder y lo ejercen. Esa misma incapacidad de las élites políticas por responder a las expectativas ciudadanas ha venido minando la legitimidad de las democracias y economías de corte liberal, y en todos los continentes surgen nuevas alternativas políticas con creciente apoyo popular que enarbolan propuestas contra el orden político y el libre mercado. La crisis alcanza a las democracias occidentales más sólidas que ven, al mismo tiempo, el crecimiento y liderazgo de otras regiones del mundo, en particular China y en menor medida India, Rusia y otras potencias emergentes, globales y regionales.

**“SE CREAN NUEVOS EQUILIBRIOS TANTO AL
INTERIOR DE LOS PAÍSES COMO A NIVEL GLOBAL”**



Reordenamiento hiperdemocrático

Los individuos y las comunidades tienen un creciente poder, están conscientes de ello y están dispuestos a usarlo frente al sistema gobernante y las grandes corporaciones. Las redes sociales se convierten en el escenario en el que las personas aprueban, denuncian, proponen y se quejan de las acciones y omisiones de gobiernos, líderes y empresas. Los "trending topics" diarios moldean la agenda y la opinión pública. Los ciudadanos opinan y quieren participar en todas las etapas de las políticas públicas. La ventaja competitiva que implicaba el tamaño y la antigüedad de las organizaciones se diluye ante la democratización de muchos de los recursos clave, lo que facilita que pequeños emprendedores y activistas sociales pueden enfrentar con éxito a grandes empresas y gobiernos. El orden reinante se desmorona ante clientes y usuarios empoderados que hacen públicas sus demandas que cada día son más difíciles de cumplir por parte de instituciones poco ágiles y acostumbradas a escenarios más estáticos y menos demandantes.

El mundo atestigua la caída de viejos actores dominantes. No es extraño que en todo el mundo los partidos políticos tradicionales estén siendo rebasados por liderazgos independientes y movimientos sociales antisistema. Igualmente, las grandes empresas enfrentan la competencia de nuevos emprendedores en prácticamente todos los sectores. Todos estos cambios sirven como válvula de escape ante las crecientes exigencias de los clientes y usuarios quienes cada día tienen más información y poder.



Reordenamiento antiliberal

El sistema económico y político liberal resulta insatisfactorio para grandes capas de la población y recibe embates desde extremos que proponen un nuevo orden. La inseguridad, la corrupción, la migración, la desigualdad y los problemas ambientales minan la confianza en las clases políticas quienes, además, se ven envueltas en escándalos que desacreditan a los liderazgos tradicionales. El libre comercio es criticado y surgen proponentes de volver a un mayor rol del Estado o de cerrar fronteras. Los logros de las democracias de corte occidental son vistos como insuficientes, al tiempo que se proponen modelos más centralizados del ejercicio del poder. Los gobiernos de todo tipo apuestan a soluciones de corto plazo que satisfagan a la mayoría de las y los ciudadanos con independencia de la validez técnica o viabilidad a futuro de las decisiones.

La ola antiliberal afecta a todos los continentes, así como a países en diferentes estados de desarrollo. En Europa y América se configuran mayorías a partir de narrativas tanto en contra de las élites como en contra de la democracia y el orden económico liberal, mientras que en Asia y África se consolidan los regímenes autoritarios.



Reordenamiento global

La primacía de los países occidentales en el orden mundial ha llegado a su fin. China es ya una superpotencia militar, tecnológica, cultural y política, mientras que las potencias occidentales parecen más preocupadas en resolver sus asuntos internos. Rusia y la India son ya potencias que no dependen los países occidentales y cuya influencia se empieza a sentir en todo el mundo. Las economías emergentes crecen, interactúan entre ellas y son sedes de las principales megaciudades del futuro cercano. La influencia asiática se deja sentir también en el plano político, cultural, turístico y de hábitos de comportamiento.

El liderazgo global empieza a inclinarse al oriente. No es extraño que China e India sean hoy lugares donde se plantean los proyectos sociales y tecnológicos más innovadores; ahí surgen empresas con gran ritmo de crecimiento al tiempo que sus gobiernos están discutiendo los proyectos de infraestructura más ambiciosos. La nueva ruta de la seda a la par de los proyectos asiáticos en África y América Latina son una muestra de esta nueva realidad.





Escenario futuro

El futuro cercano presenta una colisión entre amplios grupos poblacionales que exigen participación en los asuntos públicos y nuevas élites políticas que con el respaldo de mayorías ejercen el poder de forma autoritaria. Los flujos y canales de información se incrementan pero existen organizaciones exclusivamente dedicadas a construir y moldear la opinión pública de acuerdo con las necesidades de algunos gobiernos, principalmente de China y Rusia. Las democracias occidentales siguen siendo tomadas por partidos antiliberales y la Unión Europea disminuye su presencia en el mundo. Asia, liderada por China, incrementa su influencia política, económica, tecnológica y cultural en el mundo exportando modelos de desarrollo a países emergentes a través de amplios proyectos que integran nuevos bloques geopolíticos. Las sociedades son influenciadas en múltiples campos por la cultura, tecnología y modelos asiáticos.

Desafíos

Las comunidades y las organizaciones deberán entender que su papel es clave en la construcción del nuevo orden. Los individuos y las instituciones académicas tendrán que replantear los modelos formativos e informativos ante el declive de las potencias occidentales. Los gobiernos podrán repensar desde cero los modelos de desarrollo.

Los individuos deberán asumir a cabalidad su poder e influencia crecientes así como usarlos eficazmente en beneficio de ellos y sus comunidades. Será importante incorporar formas de tropicalizar las tendencias provenientes de diferentes regiones del mundo en términos profesionales y personales.

Las comunidades deberán generar debates amplios sobre el orden liberal y las formas virtuosas de mejorarlo o sustituirlo, así como generar canales eficaces de interacción entre la sociedad y el sistema gobernante. Agregará valor el encontrar formas armónicas de reflexionar sobre los fines y los modelos del desarrollo a la luz de nuevos valores más allá del modelo occidental.

Las organizaciones privadas y sociales deberán reconocer abiertamente el creciente poder de los individuos. Además, será clave reconocer su

propio poder e influencia para convertirse en actores públicos activos, así como reflexionar sobre el impacto que tiene Asia en sus operaciones. Por último, les resultará fundamental ampliar sus relaciones así como sus fuentes de influencia globales.

Las instituciones académicas deberán reforzar la cultura de participación y generar debates a partir de evidencia sobre los diferentes modelos de desarrollo. Una de sus labores esenciales será el dedicar esfuerzos a construir nuevas alternativas de gobernabilidad y gobernanza. El conocimiento de fuentes, cultura y tecnología asiática tendrá que complementar las de origen occidental.

Los gobiernos deberán generar canales de participación que permitan un mayor involucramiento de las y los ciudadanos en todas las etapas de las políticas públicas. Además, será indispensable generar debates responsables sobre los modelos de gobierno y desarrollo, tomando en cuenta evidencia y buenas prácticas de otros gobiernos en el mundo con el fin de ir construyendo nuevas alternativas de organización como producto de grandes consensos sociales.



Los desafíos frente al futuro cercano

El mundo, la economía y la sociedad todos los días son afectados por fuerzas que los mueven y los transforman. Surgen nuevos mercados, nuevas formas de entenderse como comunidad y nuevas formas de comportarse. En este entorno dinámico, el mundo nos cambia y nosotros lo transformamos a él.

Las siete tendencias que presentamos interactúan entre sí, a veces reforzándose y a veces presentando oposición. La Tecnología Omnipresente ha reforzado el Reordenamiento Polarizante, pero la Colaboración Multidireccional se enfrenta a veces a la Hipersonalización Selectiva; la Sostenibilidad Holística y la Refronterización Sistémica corren en paralelo mientras que la Datocracia Sagaz es herramienta usada transversalmente. Todas estas fuerzas provocan cambios inéditos en cantidad, magnitud y frecuencia.

Por eso resulta esencial delinejar formas de adaptarnos a esos cambios. Con ese propósito construimos una guía mínima de reacción ante las tendencias globales en la que pretendemos proporcionar los componentes indispensables de un plan de adopción y adaptación a las fuerzas que están transformando al mundo.

Los individuos deberán incorporar una serie de herramientas y conocimientos a su acervo de uso común con independencia de su trabajo o profesión. Por una parte, será importante la actualización técnica permanente en cuanto a conocimiento de avances tecnológicos, construcción de escenarios y sostenibilidad en lo general. Por otra parte, será clave trabajar en habilidades blandas de autoconocimiento y relaciones interpersonales. El futuro cercano premiará a aquellos que se conozcan, sepan autorregularse y diseñen caminos a partir de sus aspiraciones y capacidades, así como a aquellos

que entiendan a los demás y sepan trabajar en equipo.

Las comunidades deberán reconocer la existencia de las grandes tendencias globales y generar el ambiente apto para usarlas virtuosamente. Primero, será deseable generar espacios que permitan la discusión constructiva sobre aspectos clave que nos transformarán: relaciones virtuales, migración, nuevas identidades, la relación entre lo local y lo global, privacidad y participación. En segundo término, será deseable el cuidado de espacios donde se aliente el capital social y la creatividad. En tercer lugar, será fundamental incorporar a la cultura comunitaria la responsabilidad con las generaciones futuras.

Las organizaciones privadas y sociales deberán monitorear permanentemente los cambios tecnológicos y sociales. Será fundamental entender y adoptar nuevas tecnologías, particularmente en áreas como la Inteligencia Artificial, la ciberseguridad y la ciencia de datos. También resultará clave el conocimiento detallado de las expectativas de sus clientes, usuarios y colaboradores, así como reconocer el carácter dinámico de dichas expectativas. Las organizaciones deberán reforzar sus herramientas de colaboración con múltiples actores dentro y fuera de ellas. Por último, será esencial reconocer su responsabilidad en los asuntos públicos.

Las instituciones académicas deberán incorporar nuevos conocimientos y herramientas comunes. Los planes de estudio y de investigación requerirán incorporar componentes tecnológicos, de inteligencia emocional, de sostenibilidad, de prospectiva y ciencia de datos con independencia de su enfoque primario. Así mismo, será fundamental crear programas flexibles en formato, requisitos y contenido en la búsqueda de formación

multidisciplinaria y colaborativa. Igualmente, tocará a estas instituciones el convertirse en el espacio de reflexión para el diseño de nuevos modelos de desarrollo; la colaboración con otras instituciones académicas, productivas y gubernamentales será clave en esta y otras tareas.

Los gobiernos deberán reconocer sus nuevas realidades y transformarse. Primero, será importante entender sus propias limitaciones que traen consigo un nuevo papel para los actores no gubernamentales; en este sentido, los gobernantes harán bien en asumir nuevas funciones incluida la de fungir como plataforma para que otros generen soluciones públicas, así como fortalecer las interacciones personalizadas con sus gobernados. Segundo, será clave monitorear y analizar los cambios tecnológicos junto con sus efectos a fin de generar regulaciones que aprovechen sus ventajas al tiempo que aminoran sus efectos negativos, incluyendo aspectos vulnerables como desigualdad, seguridad y derechos humanos. Tercero, será fundamental analizar el estado de las cosas, así como la insatisfacción ciudadana con respecto a la clase política con el fin de generar nuevos modelos de desarrollo viables y sostenibles a partir de amplios debates sociales.

Estos desafíos nos afectarán a todos. Por eso proponemos una guía mínima de reacción. Sin embargo, más relevante aún resulta invitar a una reflexión profunda desde cada uno de nuestros sectores e industrias para así hacernos preguntas clave sobre los efectos de cada tendencia y los fenómenos que la componen:

1. ¿Qué tendencias y fenómenos están ocurriendo en mi sector o industria?
2. ¿Esos efectos ocurrirán en la forma en la que se genera la oferta o la demanda?
3. ¿Qué oportunidades o riesgos generan estos cambios?
4. ¿Hay otros que ya estén reaccionando? ¿Cómo y con qué éxito lo están haciendo?
5. ¿Qué cambios deberé efectuar, dónde, con qué urgencia y en qué plazo?
6. ¿Qué tipo de recursos deberé invertir?
7. ¿Para hacerlo, deberé distraer recursos clave de la organización?
8. ¿Qué debo hacer con el fin de estar preparado para afrontar estos cambios?

Estas reflexiones pueden significar la viabilidad de muchas de nuestras organizaciones. Es por eso que Socialinks pone al alcance del público en general estas preguntas que son tan solo un punto de partida para generar los planes de reacción estructurados, oportunos y viables que demanda esta nueva realidad cambiante.

En los próximos meses, Socialinks dedicará esfuerzos a generar estudios de tendencias sectoriales que nos permitan a nosotros, a nuestros clientes y a quienes visitan nuestras páginas reaccionar con mayor eficacia ante retos más delimitados.

Cumplimos así, en este documento, nuestro deseo de ser una firma que piensa, analiza y genera valor a nuestros clientes y al mundo.

1. ¿Cómo influirá cada tendencia y fenómeno en mi sector o industria?



Anexos

Anexo 1

Tabla comparativa de estudios de tendencias

ORGANIZACIÓN	FUENTE	TENDENCIAS		
SOCIALINKS	Tendencias 2025	Tecnología Omnipresente	Hiperpersonalización Selectiva	Refronterización Sistémica
EUROMONITOR 	Top 10 Global Consumer Trends 2019	Digitally Together		<ul style="list-style-type: none"> • Everyone's an expert • I can look after myself • Back to Basics for Status • Conscious Consumer • Finding My JOMO
LLYC 	Tendencias Consumer 2019	<ul style="list-style-type: none"> • E-Sports everywhere • Eternos novatos • Rethink "Social" • El reinado de la voz 	<ul style="list-style-type: none"> • Customer experience • La guerra del streaming • Consumidor mestizo 	<ul style="list-style-type: none"> • Marcas change-makers • Nuevos adultos
MCKINSEY 	Navigating a world of disruption	<ul style="list-style-type: none"> • The pace of technological progress is accelerating • Technology adoption is uneven across sectors, companies and countries • Automation and AI adoption will bring occupational and skill shifts 		As populations age, developed regions must rely more on waning productivity and greater migration
TREND-WATCHING 	5 Trends for 2019	<ul style="list-style-type: none"> • Superhuman resources • Fantasy IRL 	Lab Rats	Legislative Brands
ACCENTURE 	Fjord Trends 2019	<ul style="list-style-type: none"> • Space Odyssey • Synthetic realities • Ahead of the curb 	<ul style="list-style-type: none"> • Space Odyssey • Silence is Gold 	Ahead of the curb
IPSOS 	Global Trends 2017	A Healthier World	<ul style="list-style-type: none"> • Battle for Attention • Search for Simplicity and Control • A Healthier World 	<ul style="list-style-type: none"> • The Optimism Divide • The Rise and Fall of Tradition • Generation Strains

TENDENCIAS			
Colaboración Multidireccional	Sostenibilidad Holística	Datocracia Sagaz	Reordenamiento Polarizante
	I Want a Plastic-free World	I Want It Now	
Sostenibilidad open source	Sostenibilidad open source	Eternos novatos	Marcas changemakers
	Environmental stress is increasing, with implication for the most vulnerable countries, industries, and people	<ul style="list-style-type: none"> • Everyone's an expert • I can look after myself • Back to Basics for Status • Conscious Consumer • Finding My JO+I-6MO 	<ul style="list-style-type: none"> • The center of economic gravity is shifting east and south • Globalization patterns are changing, with rapid growth in data flows • 'Superstar' effects: Disproportionately large gains for top performers and correspondingly heavy losses for those falling behind • Increasingly unequal societies are polarizing, and the social contract is perceived to be broken
Open Source Solutions	Open Source Solutions		Legislative Brands
	The last Straw	<ul style="list-style-type: none"> • Data minimalism • Space Odyssey 	The inclusivity paradox
	Uncertainty is the New Normal		<ul style="list-style-type: none"> • Uncertainty is the New Normal • The Rise and Rise of Tradition • The Crisis of the Elites

Anexo 2

Metodología

El proceso para construir este estudio de Tendencias hacia 2025, se dividió en 4 fases:

1. Recopilación de cambios globales y sectoriales.
2. Pre-agrupación de tendencias.
3. Validación de tendencias preliminares.
4. Consolidación del estudio.

A continuación, detallamos cada una de las etapas:

Recopilación de cambios globales y sectoriales.

Durante varios meses, el equipo de Socialinks recopiló de diversas fuentes una extensa serie de cerca de mil doscientos cambios que están ocurriendo en múltiples sectores. Estos cambios, cuyas fuentes aparecen en las poco más de setecientas referencias que acompañan a este estudio, abarcan aspectos tecnológicos, sociales, productivos, económicos, religiosos, legales y políticos que están ocurriendo en todos los rincones del planeta.

Para ello, creamos una preclasificación de arenas en las que podrían aparecer cambios y la convertimos en un documento accesible a todos los colaboradores. En dicho documento, se fueron incorporando múltiples análisis, reportes y estudios sobre cambios que están afectando sectores y regiones específicas del mundo.

El documento de acceso abierto a los colaboradores se convirtió en un espacio de diálogo y reflexión sobre trasformaciones y las muchas formas de clasificarlas y entenderlas.

Pre-agrupación de tendencias.

A partir de la recopilación de cambios se construyó una primer agrupación, que dio por resultado 10 grandes tendencias que originalmente detectamos y que resumimos a continuación:

1. Hegemonía de la tecnología como base de la productividad y la organización de la vida en general.
2. Apuesta por la sostenibilidad ambiental.
3. Transformación de la comunicación masiva en herramientas personalizadas.
4. Modelos de productos y servicios con alta flexibilidad.
5. Usuarios que buscan experiencias completas más que productos o servicios.
6. Colaboración intensiva y apuesta por la interdisciplinariedad.
7. Transparencia y gobernanza de datos.
8. Búsqueda de bienestar personal
9. Actividad económica con mayor conciencia.
10. Reconfiguración del poder: fuerza de Asia y empoderamiento de ciudadanos

Validación de tendencias preliminares.

A partir de esta pre-agrupación, diseñamos y pusimos en práctica tres mecanismos que nos permitieran verificar la magnitud y la trascendencia de dichas fuerzas en diferentes sectores.

El primer instrumento fue una encuesta con 115 líderes y especialistas de sectores tan disímbolos como el deporte, el entretenimiento, la academia, la política, el arte, el urbanismo, el activismo social, el emprendimiento, así como las industrias tecnológica, gastronómica, textil, energética, turística, financiera, inmobiliaria y de la construcción. Como se detalla en el anexo que describe las encuestas, respondieron el instrumento enfocado a líderes y especialistas un 64% de hombres y un 36% de mujeres, de entre 27 y 74 años.

El segundo instrumento fue una encuesta en redes sociales a la que respondieron igualmente profesionales de diferentes sectores, así como estudiantes de diferentes carreras. En este caso, la participación femenina fue superior con un 69%, la mitad de los participantes fueron estudiantes y quienes respondieron oscilaron entre los 13 y los 74 años.

Cabe destacar que los resultados de ambas encuestas fueron muy similares.

El tercer instrumento fue un taller interno en el que se analizó la preclasificación hecha, se ponderó la importancia relativa de cada tendencia a la luz de los resultados de las encuestas y se discutieron nuevas formas de agrupar los fenómenos ya para entonces detectados en el documento.

Consolidación del estudio

Como resultado del proceso de validación, se detectaron y agruparon 25 grandes fenómenos que están transformando el mundo y se clasificaron en las 7 grandes tendencias que se describen en este estudio.

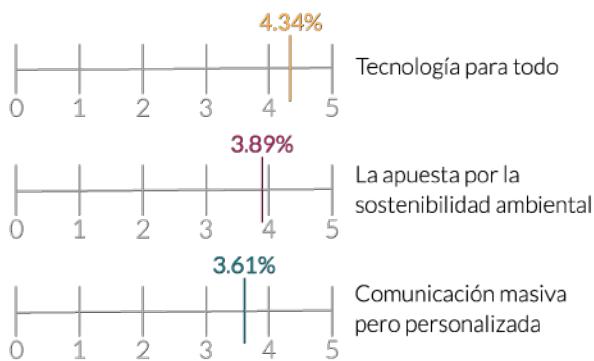
Adicionalmente, este estudio se analizó en paralelo con otros 6 estudios de tendencias globales, tal y como se describe en el anexo correspondiente.

Anexo 3

99%

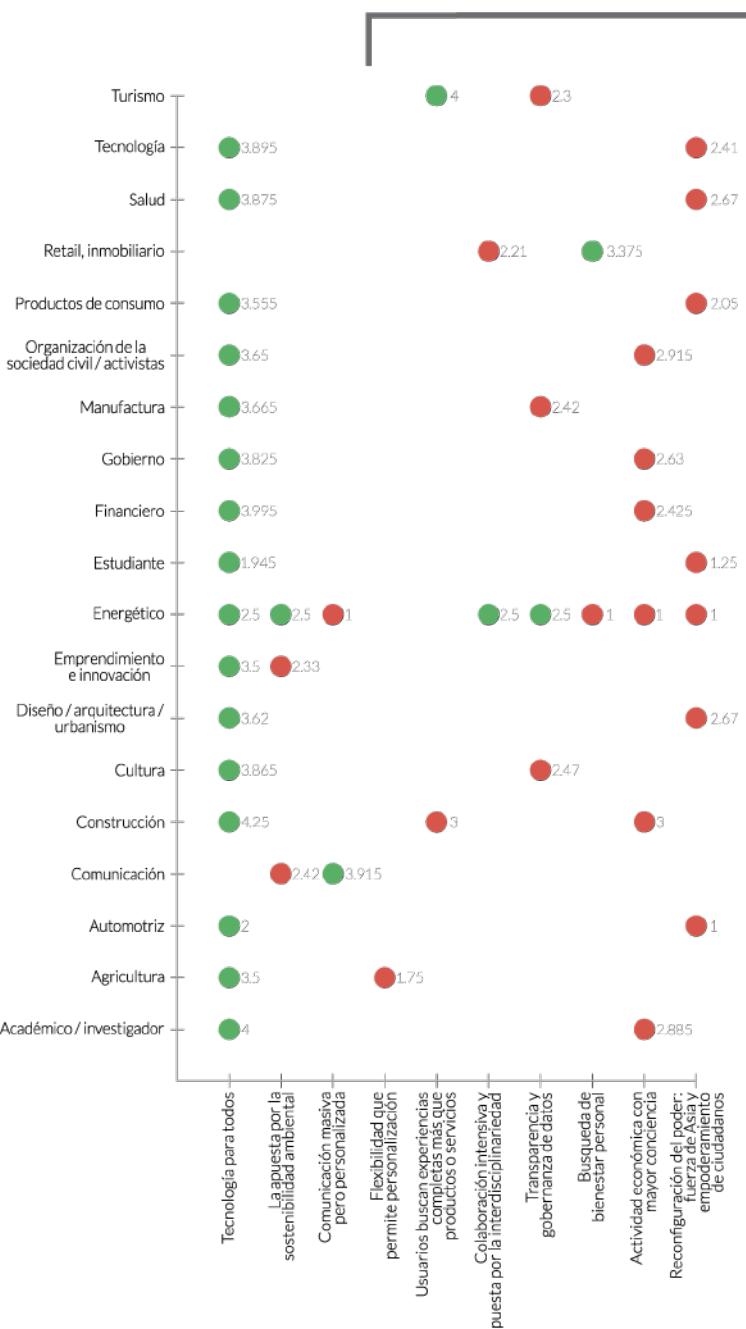
de las personas consideran que es ÚTIL conocer las tendencias globales para su actividad profesional.

Las personas consideraron que las 3 tendencias que más han modificado al mundo, la sociedad o la economía hasta hoy se relacionan con: la tecnología para todo, la apuesta por la sostenibilidad y la comunicación masiva pero personalizada.



En los próximos años las personas consideran que las tendencias que definirán el rumbo del mundo son:





Los 2 sectores que se perciben serán los más transformados por las tendencias globales son el sector financiero y de diseño.



Referencias

- 2thinknow. (2019). Innovation Cities™ Index 2018: Top 100 Cities. Enero 2019, de 2thinknow Sitio web: <https://www.innovation-cities.com/worlds-top-100-cities-for-innovation-2018/13973/>
- Abbiatiello, A., Agarwal, D., Bersin, J., et al. (2018). Tendencias Globales del Capital Humano 2018. Octubre 2018, de Deloitte Sitio web: <https://www2.deloitte.com/cl/es/pages/human-capital/articles/cl-tendencias-globales-capital-humano-2018.html>
- ABC Tecnología. (2018). Intel crea unas gafas inteligentes «indistinguibles» de las normales. Febrero 2018, de ABC Sitio web: https://www.abc.es/tecnologia/abci-intel-crea-unas-gafas-inteligentes-indistinguibles-normales-201802051800_noticia.html#ns_campaign=rrss&ns_mchannel=abc-es&ns_source=tw&ns_linkname=cm-general&ns_fee=0
- Accenture. (2017). 2018 Trends. Enero 2019, de Accenture Sitio web: <https://trends18.fjordnet.com/trends-2018-report.pdf>
- Accenture. (2018). 2019 Trends. Enero 2018, de Accenture Sitio web: <https://trends.fjordnet.com/>
- Ackerman, E. (2019). Robot Melts Its Bones to Change How It Walks. Febrero 2019, de IEEE Spectrum Sitio web: https://spectrum.ieee.org/automaton/robotics/robotics-hardware/XHN_9UjYcbs.twitter
- Agence France-Presse. (2016). French workers win legal right to avoid checking work email out-of-hours. Diciembre 2016, de The Guardian Sitio web: <https://www.theguardian.com/money/2016/dec/31/french-workers-win-legal-right-to-avoid-checking-work-email-out-of-hours>
- Agren, D. (2019). Mexico: President Amlo's criticism sparks death threats to newspaper. Abril 2019, de The Guardian Sitio web: <https://www.theguardian.com/world/2019/apr/27/mexico-president-campaign-vow-tested-press-battles>
- Aguilar, A. (2018). Cómo NO reducir el uso de popotes: caso Boing. Julio 2018, de ExpoK Sitio web: https://www.expopknews.com/como-no-reducir-el-uso-de-popotes-caso-boing/?omhide=true&utm_source=06+de+Julio+2018&utm_campaign=24+de+Enero+2018&utm_medium=email
- Aguilera, M. (2019). UC San Diego Researchers First to Use CRISPR/Cas9 to Control Genetic Inheritance in Mice. Enero 2019, de University of California San Diego Sitio web: https://ucsdnews.ucsd.edu/pressrelease/uc_san_diego_researchers_first_to_use_crispr_cas9_to_control_genetic_inheritance_in_mice
- Aharonov, R. & Slonim, N. (2019). Behind the Scenes of Project Debater – Speech by Crowd at CES: Part One. Enero 2019, de IBM Sitio web: <https://www.ibm.com/blogs/research/2019/01/project-debater-ces-part-one/>
- Aiello, C. (2018). Wisconsin company known for microchipping employees plans GPS tracking chip for dementia patients. Agosto 2018, de CNBC Sitio web: <https://www.cnbc.com/2018/08/22/three-square-market-plans-gps-chip-dementia-patients.html>
- All Art Schools. (2018). Trends in the Fashion World. Octubre 2018, de All Art Schools Sitio web: <https://www.allartschools.com/fashion-design/fashion-trends/>
- Allison, G. (2018). The Myth of the Liberal Order. Agosto 2018, de Foreign Affairs Sitio web: <https://www.foreignaffairs.com/articles/2018-06-14/myth-liberal-order?cid=soc-tw-rdr>
- Altaeros. (2018). Wireless SuperTowers connect rural areas with mobile broadband. Febrero 2018, de Altaeros Sitio web: <http://www.altaeros.com/documents/AltaerosPressRelease022018.pdf>
- Altmetric. (2018). THE 2018 ALTMETRIC TOP 100. Diciembre 2018, de Altmetric Sitio web: <https://www.altmetric.com/top100/2018/>
- Ambrogio, S., Narayanan, P., Hsinyu, T., et al. (2018). Equivalent-accuracy accelerated neural-network training using analogue memory. Junio 2018, de Nature Sitio web: https://www.nature.com/articles/s41586-018-0180-5.epdf?referrer_access_token=77GBnLCUIWLI1sTfDrEVdRgN0jAjWeI9jnR3ZoTvO0dGFKO2nMD01ILpwPYEJZ-0TxH46UKAYB2PKTlRaRpE2OVcK-L-Vg5L7LPSHv9Lk9yC3HRQXxq3XCQGzE53j9KjRX_At3-4RJRSYFG-TW8_JDeMb9KSeRQBdiQroG8XLhkxfefamwwWjlJaXarhbah2LbdwggvGtyY4_-NdXzRDWYPrabruA489gAO-6vsWsY1R2gwE007VYglakAPFGmsQDYt_HyDek40p0i7ivP0nnS7LAoTo8ZkFQbXSsZ7xae_sbEB64r6PnVCM-Quz3wz9HL-G&tracking_referrer=www.technologyreview.com
- Ambrosino, B. (2018). What would it mean for AI to have a soul? Junio 2018, de BBC Sitio web: <http://www.bbc.com/future/story/20180615-can-artificial-intelligence-have-a-soul-and-religion>
- Amy L. Eva. (2017). Why We Should Embrace Mistakes in School. Noviembre 2017, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/why_we_should_embrace_mistakes_in_school#.WiPIYnQuing.twitter

- Anderson, D. & Polan, S. (2018). China made an artificial star that's 6 times as hot as the sun, and it could be the future of energy. Diciembre 2018, de Business Insider Sitio web: https://www.businessinsider.com/china-east-experimental-advanced-superconducting-tokamak-nuclear-fusion-reactor-100-million-degrees-2018-12?IR=T&utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=BI%20Intelligence%20Daily%202018.12.19&utm_content=B&utm_term=BI%20Intelligence%20Daily%20-%20Engaged%2C%20Active%2C%20Passive%2C%20Disengaged?utm_source=twitter&utm_medium=referral&utm_content=topbar&utm_term=mobile&referrer=twitter
- Anderson, D. & Wilkin, R. (2019). What staring at a screen all day does to your brain and body. Febrero 2019, de Business Insider Sitio web: https://www.businessinsider.com/screen-time-effects-health-vision-staring-at-screens-bad-for-you-2019-1?IR=T&utm_medium=BII_Daily&utm_source=Triggermail&utm_campaign=BI%20Intelligence%20Daily%202019.2.8&utm_term=BI%20Intelligence%20Daily%20-%20Engaged%2C%20Active%2C%20Passive%2C%20Disengaged?utm_source=twitter&utm_medium=referral&utm_content=topbar&utm_term=mobile&referrer=twitter
- Andrews, R. (2018). TO STOP CLIMATE CHANGE, EDUCATE GIRLS AND GIVE THEM BIRTH CONTROL. Febrero 2018, de Wired Sitio web: <https://www.wired.com/story/to-stop-climate-change-educate-girls-and-give-them-birth-control/>
- Angwin, J., Larson, J., Mattu, S., et al. (2016). Machine Bias. Mayo 2016, de ProPublica Sitio web: <https://www.propublica.org/article/machine-bias-risk-assessments-in-criminal-sentencing>
- Aouad, A. (2018). Volvo has launched a mobility company for on-demand car access. Julio 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/volvo-launches-stand-alone-mobility-company-2018-7>
- Aouad, A. (2019). Verizon's early mobile 5G network launch positions it to become a leader in the 5G era. Abril 2019, de Business Insider Sitio web: https://www.businessinsider.com/verizon-launches-mobile-5g-early-2019-4?IR=T&utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=BII%20Weekender%202019.4.5%20-%20Daily&utm_term=BI%20Intelligence%20Daily%20-%20Engaged%2C%20Active%2C%20Passive%2C%20Disengaged?utm_source=twitter&utm_medium=referral&utm_content=topbar&utm_term=mobile&referrer=twitter
- Archer, J. (2018). UK invests in micro-robots which could make roadworks a thing of the past. Diciembre 2018, de The Telegraph Sitio web: https://www.telegraph.co.uk/technology/2018/12/31/uk-invests-micro-robots-could-make-roadworks-thing-past/?WT.mc_id=tmg_share_tw
- Atkin, E. (2018). Did Flint's Water Crisis Damage Kids' Brains? Febrero 2018, de The New Republic Sitio web: <https://newrepublic.com/article/147066/flints-water-crisis-damage-kids-brains>
- Atkinson, K. (2018). This robot co-taught a course at West Point. Octubre 2018, de Axios Sitio web: <https://www.axios.com/robot-ai-teaching-college-course-at-west-point-98ce5888-873b-4b72-8de5-0f7c592d66b0.html>
- Aupperlee, A. (2017). Uber plans major expansion at self-driving car test track in Pittsburgh. Marzo 2017, de The Tribune Review Sitio web: <https://archive.triblive.com/local/allegheny/12110278-74/uber-plans-major-expansion-at-self-driving-car-test-track-in-pittsburgh>
- Ayan, S. (2018). Nine Things You Don't Know about Yourself. Junio 2018, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/nine_things_you_dont_know_about_yourself#.WxiYxfGcfvk.twitter
- Babür, O. (2017). Cashing Out For Happiness. Diciembre 2017, de Harvard Magazine Sitio web: <https://harvardmagazine.com/2017/11/buying-things-and-happiness>
- Babür, O. (2017). Community Voices Rise in Harvard Square's Redesign. Octubre 2017, de Harvard Magazine Sitio web: <https://www.harvardmagazine.com/2017/10/harvard-square-redesign-update>
- Balding, C. (2018). Why Democracies Are Turning Against Belt and Road. Octubre 2018, de Foreign Affairs Sitio web: <https://www.foreignaffairs.com/articles/china/2018-10-24/why-democracies-are-turning-against-belt-and-road?cid=soc-tw-rdr>
- Ball, W., Alsing, J., Mortlock, D., et al. (2018). Evidence for a continuous decline in lower stratospheric ozone offsetting ozone layer recovery. Febrero 2018, de Atmospheric Chemistry and Physics Sitio web: <https://www.atmos-chem-phys.net/18/1379/2018/>
- Banas, J. (2018). Disrupting the Reaper: Tech Titans' Quest for Immortality Rages Forward. Octubre 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/live-forever-silicon-valley>
- Barber, G. (2019). SAN FRANCISCO COULD BE FIRST TO BAN FACIAL RECOGNITION TECH. Enero 2019, de

Referencias

- Wired Sitio web: https://www.wired.com/story/san-francisco-could-be-first-ban-facial-recognition-tech/?mbid=social_twitter_onsiteshare
- Bas-Wohlert, C. (2018). Microchips get under the skin of technophile Swedes. Mayo 2018, de Yahoo Sitio web: <https://www.yahoo.com/news/microchips-under-skin-technophile-swedes-033147071.html?guccounter=2>
 - BBC. (2018). BBC to ban single-use plastics by 2020 after Blue Planet II. Febrero 2018, de BBC Sitio web: <https://www.bbc.com/news/uk-43051153>
 - BBC. (2018). Walking again after ten years with MS. Octubre 2018, de BBC Sitio web: <https://www.bbc.com/news/av/health-45906456/walking-again-after-ten-years-with-ms>
 - BBC. (2018). Wi-fi could be used to detect weapons and bombs. Agosto 2018, de BBC Sitio web: <https://www.bbc.com/news/technology-45196164>
 - Bédécarrats, A., Chen, S., Pearce, K., et al. (2018). RNA from Trained Aplysia Can Induce an Epigenetic Engram for Long-Term Sensitization in Untrained Aplysia. Mayo 2018, de eNeuro Sitio web: <http://www.eneuro.org/content/5/3/ENEURO.0038-18.2018>
 - Benias, P., Wells, R., Sackey-Aboagye, B., et al. (2018). Structure and Distribution of an Unrecognized Interstitium in Human Tissues. Marzo 2018, de Scientific Reports Sitio web: <https://www.nature.com/articles/s41598-018-23062-6>
 - Benson, T. (2018). 14 Smart Clothes and Accessories to Give Your Wardrobe the Tech Treatment. Mayo 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/affiliate-smart-clothes-accessories-wardrobe-tech/>
 - Benson, T. (2018). A Revolutionary New Way to Improve Your Diet and Health. Marzo 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/sponsored-viome-is-here-to-bring-your-gut-into-the-future/>
 - Benson, T. (2018). You Listen to Music At Work, and It Alters Your Mind. Yes, Seriously. Abril 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/affiliate-listening-music-work-alters-mind/>
 - Berger, E. (2019). Relativity Space to launch from historic Florida site. Enero 2019, de Ars Technica Sitio web: <https://arstechnica.com/science/2019/01/relativity-space-to-launch-from-historic-florida-site/>
 - Berke, J. (2018). Coca-Cola is reportedly eyeing the legal marijuana industry, and it could soon be a bigger market than soda. Septiembre 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/marijuana-bigger-than-soda-according-to-analyst-2018-4>
 - Bernard, Z. (2018). A new unconventional co-working space is undercutting WeWork's membership fees by 80%. Febrero 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/birdnest-coworking-space-undercuts-wework-membership-fees-2018-2>
 - Bird, J. (2019). Robot surgeons lack tactile sensation to replace humans. Enero 2019, de Financial Times Sitio web: <https://www.ft.com/content/5230b9c4-fd3a-11e8-b03f-bc62050f3c4e>
 - Bisson, R. (2018). Cannabis extract helps reset brain function in psychosis. Agosto 2018, de King's College London Sitio web: <https://www.kcl.ac.uk/ioppn/news/records/2018/august/cannabis-extract-helps-reset-brain-function-in-psychosis>
 - Blain, L. (2019). The Speeder: Jetpack Aviation opens pre-orders on jet powered flying motorcycle. Marzo 2019, de New Atlas Sitio web: <https://newatlas.com/flying-motorcycle-jetpack-aviation-speeder/58752/>
 - Blanding, M. (2018). Code Breakers: Computer science has a girl problem and Reshma Saujani MPP 1999 is fixing it. Febrero 2018, de Harvard Kennedy School Sitio web: <https://www.hks.harvard.edu/more/alumni/alumni-stories/computer-science-has-girl-problem-and-reshma-saujani-mpp-1999-fixing-it>
 - Blaszcak-Boxe, A. (2018). New App Helps People Remember Faces. Enero 2018, de Scientific American Sitio web: <https://www.scientificamerican.com/article/new-app-helps-people-remember-faces/>
 - Blinder, A. (2019). The Free-Trade Paradox. Enero 2019, de Foreign Affairs Sitio web: <https://www.foreignaffairs.com/articles/2018-12-11/free-trade-paradox?cid=soc-tw-rdr>
 - Block, I. (2018). Haptic and Nordic to build "sustainable city of the future" at Oslo airport. Marzo 2018, de De Zeen Sitio web: <https://www.dezeen.com/2018/03/08/oslo-airport-city-infrastructure-haptic-architects-nordic-office-of-architecture-norway-driverless-cars/>
 - Bloomberg News. (2018). China Approves Its 1st Big Power Storage Pilot in Renewable Push. Diciembre 2018, de Bloomberg Sitio web: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2018-12-26/china-approves-its-1st-big-power-storage-pilot-in-renewable-push>

- Bloomberg. (2018). Ford Motor Co., Uber and Lyft Announce Agreement to Share Data Through New Platform that Gives Cities and Mobility Companies New Tools to Manage Congestion, Cut Greenhouse Gases and Reduce Crashes. Septiembre 2018, de Bloomberg Sitio web: https://gbf.bloomberg.org/news/ford-motor-co-uber-lyft-announce-agreement-share-data-new-platform-gives-cities-mobility-companies-new-tools-manage-congestion-cut-greenhouse-gases-reduce-crashes/?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20bii-transportation-and-logistics%29:%20Ford%2C%20Uber%2C%20Lyft%20strike%20joint%20public-private%20partnership%20%7C%20ARM%20reveals%20new%20platform%20for%20autonomous%20cars%20%7C%20Infor%20aims%20to%20use%20AI%20to%20improve%20visibility&utm_term=BII%20List%20T%26L%20ALL
- Boettner, B. (2019). Engineered mini-kidneys come of age. Febrero 2019, de Harvard Gazette Sitio web: <https://news.harvard.edu/gazette/story/2019/02/engineered-miniature-kidneys-come-of-age/>
- Boffey, D. (2018). World's first electrified road for charging vehicles opens in Sweden. Abril 2018, de The Guardian Sitio web: <https://www.theguardian.com/environment/2018/apr/12/worlds-first-electrified-road-for-charging-vehicles-opens-in-sweden>
- Booz, M. (2018). These 3 Industries Have the Highest Talent Turnover Rates. Marzo 2018, de LinkedIn Sitio web: <https://business.linkedin.com/talent-solutions/blog/trends-and-research/2018/the-3-industries-with-the-highest-turnover-rates>
- Botsman, R. (2017). Big data meets Big Brother as China moves to rate its citizens. Octubre 2017, de Wired Sitio web: <https://www.wired.co.uk/article/chinese-government-social-credit-score-privacy-invasion>
- Boudway, I. (2019). Someday Your Self-Driving Car Will Pull Over for Police. Febrero 2019, de Bloomberg Sitio web: <https://www.bloomberg.com/news/features/2019-02-20/someday-your-self-driving-car-will-pull-over-for-police>
- Boulton, C. (2018). Blockchain for business: 6 promising pilots. Octubre 2018, de CIO Sitio web: <https://www.cio.com/article/3249705/blockchain-is-poised-for-a-big-business-breakout.html>
- Bowen, K. (2018). Pine needles from old Christmas trees could be turned into paint and food sweeteners in the future. Diciembre 2018, de University of Sheffield Sitio web: https://www.sheffield.ac.uk/news/nr/pine-needles-christmas-trees-1.822340?utm_source=twitter&utm_medium=website&utm_campaign=share_buttons
- Boyle, A. (2018). Blue Origin targets moon landing by 2023 as an early step toward lunar settlement. Julio 2018, de GeekWire Sitio web: <https://www.geekwire.com/2018/blue-origin-targets-moon-landing-2023-early-step-toward-lunar-settlement/>
- Braithweth, P. (2018). Emergency services can now stream video from your phone. Mayo 2018, de Wired Sitio web: <https://www.wired.co.uk/article/let-emergency-services-measure-your-pulse-instantly-via-your-phone>
- Brandom, R. (2018). New Homeland Security system will bring facial recognition to land borders this summer. Junio 2018, de The Verge Sitio web: <https://www.theverge.com/2018/6/5/17427150/facial-recognition-vehicle-face-system-homeland-security-immigration-customs>
- Bridger, H. (2019). Microneedle pill takes the sting out of insulin. Febrero 2019, de Harvard Gazette Sitio web: <https://news.harvard.edu/gazette/story/2019/02/microneedle-pill-takes-the-sting-out-of-insulin/>
- Brodwin, E. (2018). There's no solid evidence that people get addicted to social media — and using it could actually be beneficial. Marzo 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/social-media-iphone-facebook-instagram-addiction-2018-3>
- Brown, K. (2018). The Biohacker Who Experimented on Himself Is Making DIY Mutant Frogs. Septiembre 2018, de Bloomberg Sitio web: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2018-09-12/biohacker-makes-diy-mutant-frogs-and-hopes-they-don-t-croak>
- Brownell, L. (2018). Robots with sticky feet can go where humans can't. Diciembre 2018, de Harvard Gazette Sitio web: https://news.harvard.edu/gazette/story/2018/12/robots-with-sticky-feet-can-go-where-humans-can't-fit/?utm_medium=social&utm_campaign=hu-twitter-general&utm_source=twitter
- Brueck, H. (2018). The most buzzed-about science findings of 2018 warned of a 'Hothouse Earth' and the dangers of alcohol. Here's the full list. Diciembre 2018, de Business Insider Sitio web: https://www.businessinsider.com/the-most-talked-about-science-of-2018-12?IR=T&utm_source=Triggermail&utm_medium=referral&utm_campaign=BI%20Intelligence%20Daily%202018.12.17&utm_term=mobile&utm_content=topbar&referrer=twitter

Referencias

- Burke, T. (2018). How America's Largest Local TV Owner Turned Its News Anchors Into Soldiers In Trump's War On The Media. Marzo 2018, de The Concourse Sitio web: <https://theconcourse.deadspin.com/how-americas-largest-local-tv-owner-turned-its-news-anc-1824233490>
- Burns, N. (2017). America is on the brink of a historic break with Europe, thanks to Trump. Diciembre 2017, de USA Today Sitio web: <https://www.usatoday.com/story/opinion/2017/12/26/donald-trump-leading-america-brink-historic-break-europe-nicholas-burns-column/973290001/>
- Burrows, L. (2018). "Breakthrough" algorithm exponentially faster than any previous one. Julio 2018, de Harvard University Sitio web: <https://www.seas.harvard.edu/content/breakthrough-algorithm-exponentially-faster-than-any-previous-one>
- Burry, M. (2019). Barking drones used on farms instead of sheep dogs. Marzo 2019, de Radio NZ Sitio web: <https://www.radionz.co.nz/national/programmes/checkpoint/audio/2018685575/barking-drones-used-on-farms-instead-of-sheep-dogs>
- Busca, N. (2018). The new frontier of doping will modify athletes' DNA. Abril 2018, de CNN Sitio web: <https://edition.cnn.com/2018/04/13/health/athletes-gene-editing-doping-sport-intl/index.html>
- Business Insider. (2018). This library has become a tourist hot spot in the last year. Septiembre 2018, de Business Insider Sitio web: <https://twitter.com/businessinsider/status/1040036588720463874>
- Business Wire. (2018). Jetblack Launches in New York City for Busy Families, Delivering a Curated Shopping Experience That's One Text Away. Mayo 2018, de Business Wire Sitio web: https://www.businesswire.com/news/home/20180531005395/en/Jetblack-Launches-New-York-City-Busy-Families?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-e-commerce%29%20Walmart%20launches%20new%20shopping%20service%20E%2880%94%20Lululemon%27s%20e-commerce%20growth%20reaches%20new%20heights%20E%2880%94%20Ult%27s%20e-commerce%20growth%20is%20slowing&utm_term=BII%20List%20E-Comm%20ALL
- Business Wire. (2018). Nokia and T-Mobile Achieve Nation's First 3GPP-Compliant Bi-Directional 5G New Radio Data Transmission. Junio 2018, de Business Wire Sitio web: https://www.businesswire.com/news/home/20180607005382/en/Nokia-T-Mobile-Achieve-Nation%20%99s-3GPP-Compliant-Bi-Directional-5G?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-apps-and-platforms%29%20Verizon%2C%20Nokia%20hit%205G%20milestones%20E%2880%94%20China%27s%20VR%20headset%20market%20thrived%20in%20Q1%20E%2880%94%20US%20senators%20pressure%20Amazon%20on%20privacy%20flub&utm_term=BII%20List%20Mobile%20ALL
- Byford, S. (2018). NEC unveils facial recognition system for 2020 Tokyo Olympics. Agosto 2018, de The Verge Sitio web: <https://www.theverge.com/2018/8/7/17659746/tokyo-2020-olympic-games-face-recognition-nec>
- Cain, Á. (2018). What makes a good CEO has changed — and engineers and marketers are beating out MBAs with years of finance experience for the job. Abril 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/what-makes-a-good-ceo-from-okcupid-tinder-vimeo-iac-executive-recruiter-2018-4>
- Cakebread, C. (2017). Robots aren't just taking our jobs, they're creating them – here are 21 weird jobs humans will have in the future. Noviembre 2017, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/21-weird-jobs-humans-will-have-when-robots-take-over-2017-11>
- Calastone. (2018). Calastone launches world-first blockchain powered global funds marketplace in May 2019. Diciembre 2018, de Calastone Sitio web: https://www.calastone.com/news/calastone-launches-world-first-blockchain-powered-global-funds-marketplace-in-may-2019/?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-fintech%29%20Blockchain%20moves%20closer%20to%20mainstream%20adoption%20%7C%20Lufax%20bags%20%241.3%20billion%20but%20misses%20valuation%20target%20%7C%20R3%20completes%20new%20trial%20on%20Corda&utm_term=BII%20List%20Fintech%20ALL
- Callaway, E. (2018). Entire yeast genome squeezed into one lone chromosome. Agosto 2018, de Nature Sitio web: https://www.nature.com/articles/d41586-018-05857-9?utm_source=breakingnews&utm_medium=email&utm_campaign=NNP
- Camhi, J. (2017). Ford has shed some light on its self-driving car strategy. Diciembre 2017, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/ford-self-driving-car-strategy-2017-12>

- Camhi, J. (2017). Ford plans Chariot expansions to Seattle, London. Noviembre 2017, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/ford-plans-chariot-expansions-to-seattle-london-2017-11>
- Capilla, R. (2018). ¿Influyen las redes sociales en el voto? Junio 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/ciencia/humanidades/22360-influyen-redes-sociales-voto>
- Capilla, R. (2018). Científicos mexicanos imprimen en 3D implante de oreja. Marzo 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/tecnologia/tic/20530-mexicanos-imprimen-3d-implante-oreja>
- Capilla, R. (2018). Los retos éticos del big data. Julio 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/centros-conacyt/22467-los-retos-eticos-del-big-data>
- Capilla, R. (2018). Martes 13... enfrenta tus fobias con realidad virtual. Febrero 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/ciencia/salud/20128-martes-13-fobias-realidad-virtual>
- Carreño, P. (2018). ¿Cómo ha evolucionado la elección de pareja? Julio 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/ciencia/salud/20868-evolucionado-eleccion-pareja>
- Carreño, P. (2018). El abecedario con que se comunican plantas y bacterias. Septiembre 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/ciencia/mundo-vivo/21926-abecedario-comunican-plantas-bacterias>
- Carrington, D. (2018). Solar geoengineering could be 'remarkably inexpensive' – report. Noviembre 2018, de The Guardian Sitio web: <https://www.theguardian.com/environment/2018/nov/23/solar-geoengineering-could-be-remarkably-inexpensive-report>
- Carson, E. (2019). Samsung tries to turn your refrigerator into Tinder. Febrero 2019, de CNET Sitio web: <https://www.cnet.com/news/samsung-is-trying-to-turn-your-refrigerator-into-tinder/#ftag=COS-05-10aaa0j>
- Carter, A. (2018). America Needs to Align Technology with a Public Purpose. Noviembre 2018, de Belfer Center Sitio web: [https://www.belfercenter.org/publication/america-needs-align-technology-public-purpose?utm_source=SilverpopMailin-g&utm_medium=email&utm_campaign=BIN%202018-11-28%20\(1\)&utm_content=&spMailingID=20638314&spUserID=MTg5MjM4NDcyNDIyS0&spJobID=1381929457&spReportId=MTM4MTkyOTQ1NwS2](https://www.belfercenter.org/publication/america-needs-align-technology-public-purpose?utm_source=SilverpopMailin-g&utm_medium=email&utm_campaign=BIN%202018-11-28%20(1)&utm_content=&spMailingID=20638314&spUserID=MTg5MjM4NDcyNDIyS0&spJobID=1381929457&spReportId=MTM4MTkyOTQ1NwS2)
- Cass, M. (2017). The Future 100: 2018. Diciembre 2017, de J. Walter Thompson Intelligence Sitio web: <https://www.jwtintelligence.com/trend-reports/the-future-100-2018/>
- Castelvecchi, D. (2019). Forget everything you know about 3D printing – the 'replicator' is here. Enero 2019, de Nature Sitio web: <https://www.nature.com/articles/d41586-018-07798-9>
- Castillo, M. (2018). Blockchain Prophet Or Snake-Oil Salesman? Embattled Founder Launches First Ethereum Religion. Mayo 2018, de Forbes Sitio web: <https://www.forbes.com/sites/michaeldelcastillo/2018/05/31/blockchain-prophet-or-snake-oil-salesman-embattled-founder-launches-first-ethereum-religion/#785a34b36127>
- Caughill, P. (2018). 10 Things Children Born in 2018 Will Probably Never Experience. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/10-things-children-born-2018-will-never-experience/>
- Caughill, P. (2018). SpaceX and Boeing Will Begin Commercial Crew Test Launches This Year. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/spacex-boeing-nasa-commercial-space-flight/>
- Caughill, P. (2018). The FDA Approved an Algorithm That Predicts Death. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/fda-approved-algorithm-predicts-death>
- Caughill, P. (2018). Urban Farming Is the Future of Agriculture. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/urban-farming-future-agriculture/>
- Centola, D., Becker, J., Brackbill, D. & Baronchelli, A. (2018). Experimental evidence for tipping points in social convention. Junio 2018, de Science Sitio web: <https://science.sciencemag.org/content/360/6393/1116>
- Champion, M. (2018). What Does a Chinese Superpower Look Like? Nothing Like the U.S. Agosto 2018, de Bloomberg Sitio web: https://www.bloomberg.com/news/features/2018-08-27/what-does-a-chinese-superpower-look-like-nothing-like-the-u-s?cmpid%3D=socialflow-twitter-politics&utm_source=twitter&utm_medium=social&utm_content=politics&utm_campaign=socialflow-organic
- Chaplain, C. (2018). WEAPON SYSTEMS CYBERSECURITY: DOD Just Beginning to Grapple with Scale of Vulnerabilities. Octubre 2018, de US GAO Sitio web: <https://www.gao.gov/products/GAO-19-128>
- Chediak, M. (2018). Electric Buses Will Take Over Half the World Fleet by 2025. Febrero 2018, de Bloomberg Sitio web: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2018-02-01/electric-buses-will-take-over-half-the-world-by-2025>
- Chen, S. (2018). 'Forget the Facebook leak': China is mining data directly from workers' brains on an industrial scale.

Referencias

- Abril 2018, de South China Morning Post Sitio web: <https://www.scmp.com/news/china/society/article/2143899/forget-facebook-leak-china-mining-data-directly-workers-brains>
- Chen, S. (2018). Doctors said the coma patients would never wake. AI said they would - and they did. Septiembre 2018, de South China Morning Post Sitio web: <https://www.scmp.com/news/china/science/article/2163298/doctors-said-coma-patients-would-never-wake-ai-said-they-would>
 - Chen, S. (2019). Is China's corruption-busting AI system 'Zero Trust' being turned off for being too efficient? Febrero 2019, de South China Morning Post Sitio web: <https://www.scmp.com/news/china/science/article/2184857/chinas-corruption-busting-ai-system-zero-trust-being-turned-being>
 - Cherian, A. (2018). 3 keys to innovation: Collaboration, architecture, and culture. Agosto 2018, de The Enterprisers Project Sitio web: https://enterprisersproject.com/article/2018/7/innovation-all-about-collaboration-architecture-and-culture?utm_medium=email&utm_campaign=tepweekly&sc_cid=7701f2000000Rj8TAAS
 - Chesney, R. & Citron, D. (2019). Deepfakes and the New Disinformation War. Enero 2019, de Foreign Affairs Sitio web: <https://www.foreignaffairs.com/articles/world/2018-12-11/deepfakes-and-new-disinformation-war?cid=soc-tw-rdr>
 - Chou, C. (2018). NEW ALIBABA CONCEPT STORE TEASES FUTURE OF FASHION RETAIL. Julio 2018, de Alizila Sitio web: https://www.alizila.com/new-alibaba-concept-store-teases-future-of-fashion-retail/?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-e-commerce%29:%20Alibaba%20pilots%20fashion%20AI%20technology%20E2%80%94%20Amazon%20to%20offer%20holiday%20toy%20catalog%20E2%80%94%20Bed%20Bath%20%26%20Beyond%20testing%20membership%20program&utm_term=BII%20List%20E-Comm%20ALL
 - Christensen, J. (2019). To fix climate change, fix the obesity and starvation epidemics, reports say. Enero 2019, de CNN Sitio web: <https://edition.cnn.com/2019/01/27/health/obesity-climate-change-undernutrition/index.html>
 - Christian, J. (2018). CLIMATE CHANGE AND GENE EDITING ARE SPURRING A TECH BOOM IN AGRICULTURE. Octubre 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/the-byte/agriculture-high-tech-investment>
 - Christian, J. (2018). THE QUEST FOR IMMORTALITY COULD CREATE TWO "CLASSES OF HUMANS". Octubre 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/the-byte/quest-immortality-classes-humans>
 - Christian, J. (2019). RUSSIAN NAVY SAYS NEW WEAPON MAKES ENEMIES HALLUCINATE. Febrero 2019, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/the-byte/russian-weapon-navy-hallucinate>
 - Christian, J. (2019). THE US ARMY IS EQUIPPING SOLDIERS WITH POCKET-SIZED RECON DRONES. Febrero 2019, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/the-byte/us-army-pocket-sized-recon-drones>
 - Christian, J. (2019). This Startup Wants to Launch Giant Glowing Ads Into the Night Sky. Enero 2019, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/startrocket-giant-ads-night-sky-cubesats>
 - CIF News. (2018). Chengdu launches the "artificial Moon": satellite in orbit by 2020. Octubre 2018, de CIF News Sitio web: <http://en.cifnews.com/chengdu-launches-artificial-moon-satellite-orbit-2020/>
 - Cimons, M. (2018). Imagine a Phone That Regrows Its Screen. Noviembre 2018, de Nexus Media Sitio web: <https://nexusmedianews.com/imagine-a-cell-phone-that-regrows-its-screen-f91e01f1d23b>
 - Cipriani, C. (2019). The first dexterous and sentient hand prosthesis has been successfully implanted. Febrero 2019, de Scuola Superiore Sant'Anna Sitio web: <http://www.detop-project.eu/news/the-first-dexterous-and-sentient-hand-prosthesis-has-been-successfully-implanted/>
 - Clark, B. (2018). Rolls-Royce is working on a robotic cockroach that can fix plane engines. Julio 2018, de The Next Web Sitio web: <https://thenextweb.com/artificial-intelligence/2018/07/18/rolls-royce-is-working-on-robotic-cockroaches-that-fix-plane-engines/>
 - Clark,W.(2018).LinkingSciencetoAction,HarvardWillBeFossilFuel-Freeby2050,Fuel-Neutralby2026.Marzo2018, de Belfer Center Sitio web: [https://www.belfercenter.org/publication/linking-science-action-harvard-will-be-fossil-fuel-free-2050-fuel-neutral-2026?utm_source=SilverpopMailing&utm_medium=email&utm_campaign=Belfer%20Center%202018%20at%20a%20Glance%20\(1\)&utm_content=&spMailingID=20768667&spUserID=MTg5M-jM4NDcyNDIyS0&spJobID=1401469305&spReportId=MTQwMTQ2OTMwNQS2](https://www.belfercenter.org/publication/linking-science-action-harvard-will-be-fossil-fuel-free-2050-fuel-neutral-2026?utm_source=SilverpopMailing&utm_medium=email&utm_campaign=Belfer%20Center%202018%20at%20a%20Glance%20(1)&utm_content=&spMailingID=20768667&spUserID=MTg5M-jM4NDcyNDIyS0&spJobID=1401469305&spReportId=MTQwMTQ2OTMwNQS2)
 - Clary, P. (2019). With Lookout, discover your surroundings with the help of AI. Marzo 2019, de Google Sitio web: <https://www.blog.google/outreach-initiatives/accessibility/lookout-discover-your-surroundings-help-ai/>
 - Clifford, C. (2018). Billionaire Richard Branson: The 9-to-5 workday and 5-day work week will die off. Diciembre

- 2018, de CNBC Sitio web: <https://www.cnbc.com/2018/12/13/richard-branson-the-9-to-5-workday-and-5-day-work-week-will-die-off.html>
- CNET. (2018). Self-driving hotel room comes to you like an Uber. Diciembre 2018, de CNET Sitio web: <https://www.cnet.com/videos/self-driving-hotel-room-comes-to-you-like-an-uber/>
 - Cohen, B. (2018). The iPhone App Making the NBA Smarter With Artificial Intelligence. Julio 2018, de Wall Street Journal Sitio web: <https://www.wsj.com/articles/homecourt-iphone-app-nba-artificial-intelligence-1531832537?mod=e2fb&ns=prod/accounts-wsj>
 - Cohen, E. (2019). America's Long Goodbye. Enero 2019, de Foreign Affairs Sitio web: <https://www.foreignaffairs.com/articles/united-states/long-term-disaster-trump-foreign-policy?cid=soc-tw-rdr>
 - Cohen, E. (2019). America's Long Goodbye. Enero 2019, de Foreign Affairs Sitio web: <https://www.foreignaffairs.com/articles/united-states/long-term-disaster-trump-foreign-policy?cid=soc-tw-rdr>
 - Collins, J. (2018). California officially becomes first in nation mandating solar power for new homes. Diciembre 2018, de The Orange County Register Sitio web: <https://www.ocregister.com/2018/12/05/california-officially-adopts-solar-requirement-for-new-homes-built-in-2020-or-later/>
 - Collins, S. (2019). Using AI to avert 'environmental catastrophe'. Febrero 2019, de University of Cambridge Sitio web: <https://www.cam.ac.uk/research/news/using-ai-to-avert-environmental-catastrophe>
 - Columbia Business School. (2018). 7 Ways Fintech is Transforming Everyday Life. Enero 2018, de Ivy Exec Sitio web: <https://www.ivyexec.com/career-advice/2017/7-ways-fintech-transforming-everyday-life/>
 - Confino, J. (2019). Americans Have Lost Faith In Their Ability To Move From Poverty To Riches. Enero 2019, de Huffington Post Sitio web: https://www.huffpost.com/entry/american-dream-world-economic-forum-poll_n_5c-4583b7e4b027c3bbc33c48?utm_source=reddit.com
 - Conger, K. (2018). Google Removes 'Don't Be Evil' Clause From Its Code of Conduct. Mayo 2018, de Gizmodo Sitio web: <https://gizmodo.com/google-removes-nearly-all-mentions-of-dont-be-evil-from-1826153393>
 - Cooper, A. (2018). Groundbreaking study examines effects of screen time on kids. Diciembre 2018, de CBS News Sitio web: <https://www.cbsnews.com/news/groundbreaking-study-examines-effects-of-screen-time-on-kids-60-minutes/>
 - Cooper, K., Krieg, A. & Brownell, S. (2018). Who perceives they are smarter? Exploring the influence of student characteristics on student academic self-concept in physiology. Abril 2018, de American Physiological Society Sitio web: <https://www.physiology.org/doi/full/10.1152/advan.00085.2017>
 - Coppel, E. (2018). Juan Sant, el rapero totonaco que combate la discriminación con sus letras. Julio 2018, de Mexico. com Sitio web: https://www.mexico.com/hecho-en-mexico/juan-sant-el-rapero-totonaco-que-combate-la-discriminacion-con-sus-letras/?utm_source=twitter&utm_medium=org&utm_campaign=julio18
 - Corcoran, C., Carrillo, F., Fernández-Slezak, D., et al. (2018). Prediction of psychosis across protocols and risk cohorts using automated language analysis. Enero 2018, de World Psychiatry Sitio web: <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1002/wps.20491>
 - Corgan. (2018). CONNECT: CORGAN'S MEGA SKYPORT. Mayo 2018, de Corgan Sitio web: <https://www.corgan.com/story/connect-corgans-mega-skyport/>
 - Cox, J. (2018). Biometric and App Logins Will Soon Be Pushed Across the Web. Abril 2018, de Motherboard Sitio web: https://motherboard.vice.com/en_us/article/8xkvb3/webauthn-google-chrome-microsoft-edge-mozilla-firefox
 - Crane, L. (2018). Replacing your boss with a cruel robot could make you concentrate more. Agosto 2018, de New Scientist Sitio web: <https://www.newscientist.com/article/2176798-replacing-your-boss-with-a-cruel-robot-could-make-you-concentrate-more/>
 - Creighton, J. (2018). Jobs Are Going Extinct. But That Doesn't Mean We Have To. Febrero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/jobs-extinct-doesnt-mean-we-have-to/>
 - Creighton, J. (2018). Masters of Our DNA: Designer Bodies Are Not Science Fiction. Febrero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/humans-evolve-100-years/>
 - Creighton, J. (2018). Physicist Michio Kaku Has Some Powerful Predictions for the Future. Marzo 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/michio-kaku-prominent-futurist-predictions/>
 - Creighton, J. (2018). The "Father of Artificial Intelligence" Says Singularity Is 30 Years Away. Febrero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/father-artificial-intelligence-singularity-decades-away/>

Referencias

- Creighton, J. (2018). World Leaders Have Decided: The Next Step in AI is Augmenting Humans. Febrero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/ai-augmenting-humans/>
- Crooks, E. (2017). China shakes the world. Diciembre 2017, de Financial Times Sitio web: <https://www.ft.com/content/71c9a0bc-e345-11e7-8b99-0191e45377ec?segmentid=acee4131-99c2-09d3-a635-873e61754ec6>
- Cunningham, N. (2018). Venezuela's Oil Sector May Soon Have New Owners. Abril 2018, de Oil Price Sitio web: <https://oilprice.com/Energy/Crude-Oil/Venezuelas-Oil-Sector-May-Soon-Have-New-Owners.html>
- Daalder, I. & Lindsay, J. (2018). The Committee to Save the World Order. Noviembre 2018, de Foreign Affairs Sitio web: <https://www.foreignaffairs.com/articles/2018-09-30/committee-save-world-order?cid=soc-tw-rdr>
- Dajose, L. (2019). Levitating objects with light. Marzo 2019, de CALIFORNIA INSTITUTE OF TECHNOLOGY Sitio web: https://www.eurekalert.org/pub_releases/2019-03/ciot-low031819.php
- Damian, R., Spengler, M., Sutu, A., et al. (2018). Sixteen Going on Sixty-Six: A Longitudinal Study of Personality Stability and Change across 50 Years. Agosto 2018, de PsyArXiv Sitio web: <https://psyarxiv.com/dmq5g>
- Daudet, C. (2016). ON-DEMAND INSURANCE FOR THE SHARING ECONOMY. Octubre 2016, de BNP Paribas Sitio web: <https://atelier.bnpparibas/en/fintech/article/on-demand-insurance-sharing-economy>
- Davis, A. (2017). What You Can Learn from IKEA About Changing Customer Preferences. Diciembre 2017, de Inc. Sitio web: <https://www.inc.com/alison-davis/what-you-can-learn-from-ikea-about-changing-customer-preferences.html>
- Davis, N. (2018). Breakthrough as human eggs developed in the lab for first time. Febrero 2018, de The Guardian Sitio web: <https://www.theguardian.com/science/2018/feb/09/breakthrough-as-human-eggs-developed-in-the-lab-for-first-time>
- DeBord, M. (2018). GM just revealed a fully autonomous electric car — and it doesn't have a steering wheel. Enero 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/gm-cruise-fully-autonomous-electric-car-no-steering-wheel-2018-1>
- DeGeurin, M. (2018). A Startup Media Site Says AI Can Take Bias Out of News. Abril 2018, de Motherboard Sitio web: https://motherboard.vice.com/en_us/article/zmgza5/knowhere-ai-news-site-profile
- Del Rey, J. (2018). Amazon plans to open as many as six more cashierless Amazon Go stores this year. Febrero 2018, de Recode Sitio web: <https://www.recode.net/2018/2/22/17019274/amazon-go-6-new-stores-seattle-los-angeles-the-grove-rick-caruso-cashierless>
- Delazio, A., Nakagaki, K., Klatzky, R., et al. (2018). Force Jacket: Pneumatically-Actuated Jacket for Embodied Haptic Experiences. Abril 2018, de Disney Sitio web: <https://s3-us-west-1.amazonaws.com/disneyresearch/wp-content/uploads/20180424165727/Force-Jacket-Pneumatically-Actuated-Jacket-for-Embodied-Haptic-Experiences-Paper.pdf>
- Delcker, J. (2018). Europe divided over robot 'personhood'. Abril 2018, de Politico Sitio web: <https://www.politico.eu/article/europe-divided-over-robot-ai-artificial-intelligence-personhood/>
- Delta. (2018). Delta to launch first biometric terminal in the U.S. Septiembre 2018, de Delta Sitio web: <https://news.delta.com/delta-launch-first-biometric-terminal-us>
- DeMers, J. (2017). 7 Technology Trends That Will Dominate 2018. Diciembre 2017, de Forbes Sitio web: <https://www.forbes.com/sites/jaysondemers/2017/12/30/7-technology-trends-that-will-dominate-2018/#4028d8ab57d7>
- Desjardins, J. (2018). Why the future of shipping is looking green and autonomous. Enero 2018, de World Economic Forum Sitio web: <https://www.weforum.org/agenda/2018/01/why-the-future-of-shipping-is-looking-green-and-autonomous/>
- Deutsche Welle. (2018). Germany unveils 5-point plan to reduce plastic waste. Noviembre 2018, de Deutsche Welle Sitio web: <https://www.dw.com/en/germany-unveils-5-point-plan-to-reduce-plastic-waste/a-46455503>
- Devlin, H. (2018). The robots helping NHS surgeons perform better, faster – and for longer. Julio 2018, de The Guardian Sitio web: <https://www.theguardian.com/society/2018/jul/04/robots-nhs-surgeons-keyhole-surgery-versius>
- Devlyn, P. (2017). Economía colaborativa, clave para el desarrollo de México. Abril 2017, de Forbes Sitio web: <https://www.forbes.com.mx/economia-colaborativa-clave-desarrollo-mexico/>
- Diamandis, P. (2018). CHINA SPOTLIGHT: NEXT AI SUPERPOWER? Septiembre 2018, de Tech Blog Sitio web: <https://www.diamandis.com/blog/rise-of-ai-in-china>
- Diamandis, P. (2018). FUTURE OF AI & LONGEVITY. Septiembre 2018, de Tech Blog Sitio web: <https://www.diamandis.com/blog/future-of-ai-and-longevity>

- Diamant, A. (2018). Bill payment sites down as City of Atlanta works to resolve cyber attack issues. Marzo 2018, de WSB-TV Atlanta Sitio web: <https://www.wsbtv.com/news/local/atlanta/cyber-attack-against-city-of-atlanta-still-causing-problems/721971668>
- Diario Rotativo. (2018). Estudiantes desarrollan plato ecológico y ganan concurso de ciencia. Mayo 2018, de Diario Rotativo Sitio web: <https://rotativo.com.mx/ciencia-tecnologia/701842-estudiantes-desarrollan-plato-ecologico-y-ganan-concurso-de-ciencia/>
- Díaz, F. (2017). Tendencias de la industria automotriz en el 2018. Diciembre 2017, de El Nuevo Día Sitio web: <https://www.elnuevodia.com/suplementos/autos/nota/tendenciasdelaindustriaautomotrizenel2018-2384417/>
- Díaz, J. (2019). The world's longest 3D-printed bridge was inspired by ancient engineering. Febrero 2019, de Fast Company Sitio web: <https://www.fastcompany.com/90294969/ancient-engineering-inspired-the-worlds-longest-3d-printed-bridge>
- Dickinson, P. (2019). Why a Comedian Won Ukraine's Presidency in a Landslide. Abril 2019, de Foreign Affairs Sitio web: https://www.foreignaffairs.com/articles/ukraine/2019-04-24/why-comedian-won-ukraines-presidency-landslide?utm_medium=social&utm_source=twitter_cta&utm_campaign=cta_share_buttons
- Divecha D. (2017). How Teens Today Are Different from Past Generations. Octubre 2017, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/how_teens_today_are_different_from_past_generations#.Wvo042Jl-yl.twitter
- Divecha, D. (2019). How Neuroscience Can Help Your Kid Make Good Choices. Febrero 2019, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/how_neuroscience_can_help_your_kid_make_good_choices#.XHN35yZQdSA.twitter
- Doblinger, C., Suranab, K. & Diaz, L. (2019). Governments as partners: The role of alliances in U.S. cleantech startup innovation. Marzo 2019, de Research Policy Sitio web: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0048733319300551>
- Dockser, A. (2018). Is It Ethical to Choose Your Baby's Eye Color? Octubre 2018, de Wall Street Journal Sitio web: <https://www.wsj.com/articles/is-it-ethical-to-choose-your-babys-eye-color-1538487936>
- Dolan, E. (2019). A single dose of psilocybin enhances creative thinking and empathy up to seven days after use, study finds. Marzo 2019, de Psy Post Sitio web: <https://www.psypost.org/2019/03/a-single-dose-of-psilocybin-enhances-creative-thinking-and-empathy-up-to-seven-days-after-use-study-finds-53283#.X1Nd5XRtYLO.twitter>
- Dominguez, M., Knight, R., Gilbert, J., et al. (2018). Preserving microbial diversity. Octubre 2018, de Science Sitio web: <https://science.scienmag.org/content/362/6410/33>
- Dragani, R. (2018). How Centralization Is Paralyzing Society. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/sponsored-how-centralization-paralyzing-society/>
- Dudarenok, A. (2018). How Alibaba's 'new retail' is changing the future of retail in China and the world. Febrero 2018, de Tech Node Sitio web: <https://technode.com/2018/02/14/alibaba-new-retail/>
- Dvorsky, G. (2018). Iowa Researchers Accuse Russia of Injecting Anti-GMO Propaganda Into U.S. Media. Febrero 2018, de Gizmodo Sitio web: <https://gizmodo.com/iowa-researchers-accuse-russia-of-injecting-anti-gmo-pr-1823364808>
- Economy, E. (2019). The Problem With Xi's China Model. Marzo 2019, de Foreign Affairs Sitio web: https://www.foreignaffairs.com/articles/china/2019-03-06/problem-xis-china-model?utm_medium=social&utm_source=twitter_cta&utm_campaign=cta_share_buttons
- Edwards, J. (2018). The internet's worst-case scenario finally happened in real life: An entire country was taken offline, and no one knows why. Abril 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/undersea-international-internet-cables-cut-in-africa-2018-4>
- El Financiero. (2018). Científicos mexicanos crean prendas contra infecciones en hospitales. Julio 2018, de El Financiero Sitio web: <https://www.elfinanciero.com.mx/tech/cientificos-mexicanos-crean-prendas-contra-infecciones-en-hospitales>
- El País. (2017). Las 10 principales tendencias globales de consumo para 2017. Enero 2017, de El País Sitio web: <https://negocios.elpais.com.uy/noticias/principales-tendencias-globales-consumo.html>
- Elhilali, M. & West, J. (2019). A Smart Stethoscope Puts AI in Medics' Ears. Enero 2019, de IEEE Spectrum Sitio web: <https://spectrum.ieee.org/biomedical/devices/a-smart-stethoscope-puts-ai-in-medics-ears>

Referencias

- Emmer, M. (2017). 18 Business Trends That Will Shape the World in 2018. Diciembre 2017, de Inc. Sitio web: <https://www.inc.com/marc-emmer/18-business-trends-that-will-shape-world-in-2018.html>
- England, R. (2018). Chinese school uses facial recognition to make kids pay attention. Mayo 2018, de Engadget Sitio web: <https://www.engadget.com/2018/05/17/chinese-school-facial-recognition-kids-attention/>
- Erskine, R. (2016). The 10 Biggest Mistakes in Personal Branding. Diciembre 2016, de Entrepreneur Sitio web: <https://www.entrepreneur.com/article/284944>
- Etherington, D. (2018). Hyperloop Transportation Technologies signs first cross-state deal in the U.S. Febrero 2018, de Tech Crunch Sitio web: https://techcrunch.com/2018/02/15/hyperloop-transportation-technologies-signs-first-cross-state-deal-in-the-u-s/?utm_source=tcfbpage&sr_share=facebook
- European Space Agency. (2018). 3D printing skin, bones and body parts under study for future astronauts. Noviembre 2018, de European Space Agency Sitio web: http://www.esa.int/Our_Activities/Space_Engineering_Technology/3D_printing_skin_bone_and_body_parts_under_study_for_future_astronauts
- Evans, K. (2018). Why Relationships Are the Secret to Healthy Aging. Septiembre 2018, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/why_relationships_are_the_secret_to_healthy_agin#.W6LDEsD58M0.twitter
- EY. (2018). Los gobiernos fortalecen sus lazos con el sector privado. Octubre 2018, de EY Sitio web: <https://www.ey.com/mx/es/issues/business-environment/seis-tendencias-globales-definen-el-mundo-de-los-negocios---los-gobiernos-fortalecen-sus-lazos-con-el-sector-privado>
- EY. (2018). Los mercados emergentes aumentan su poder global. Octubre 2018, de EY Sitio web: <https://www.ey.com/mx/es/issues/business-environment/seis-tendencias-globales-definen-el-mundo-de-los-negocios---los-mercados-emergentes-aumentan-su-poder-global>
- Faiola, A. & DeYoung, K. (2018). In Venezuela, Russia pockets key energy assets in exchange for cash bailouts. Diciembre 2018, de Washington Post Sitio web: https://www.washingtonpost.com/world/national-security/in-venezuela-russia-pockets-key-energy-assets-in-exchange-for-cash-bailouts/2018/12/20/da458db6-f403-11e8-80d0-f7e1948d55f4_story.html?mc_cid=f60792f1c9&mc_eid=084f9b5307&noredirect=on&utm_campaign=f60792f1c9-EMAIL_CAMPAIGN_2018_12_26_02_25&utm_medium=email&utm_source=Visi&utm_term=.886100043924
- Farrell, H. & Schneier, B. (2018). Information Attacks on Democracies. Noviembre 2018, de Law Fare Sitio web: <https://www.lawfareblog.com/information-attacks-democracies>
- Fenn, K. (2018). North Pole thaws mid-winter as temperatures smash records in the Arctic. Febrero 2018, de CBC Sitio web: <https://www.cbc.ca/news/canada/north/north-pole-thaw-1.4554864?cmp=rss>
- Fenner, R. (2018). Alibaba's AI Outguns Humans in Reading Test. Enero 2018, de Bloomberg Sitio web: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2018-01-15/alibaba-s-ai-outgunned-humans-in-key-stanford-reading-test>
- Fernandes, M., Puckett, T., Lockwood, R., et al. (2018). High male sexual investment as a driver of extinction in fossil ostracods. Abril 2018, de Nature Sitio web: <https://www.nature.com/articles/s41586-018-0020-7>
- Fessler, L. (2018). Selfish people earn less money than generous people. Noviembre 2018, de Quartz Sitio web: <https://qz.com/work/1465552/selfish-people-earn-less-money-than-generous-people/>
- Fingar, T. (2008). Global Trends 2025: A Transformed World. Noviembre 2008, de National Intelligence Council Sitio web: https://www.files.ethz.ch/isn/94769/2008_11_global_trends_2025.pdf
- Fingas, J. (2018). Medics may slow biological time to save soldiers' lives. Marzo 2018, de Engadget Sitio web: <https://www.engadget.com/2018/03/04/darpa-hopes-to-slow-biological-time/>
- Fingas, J. (2019). FDA explores using blockchain to track drug supplies. Febrero 2019, de Engadget Sitio web: https://www.engadget.com/2019/02/10/fda-pilot-may-use-blockchain-to-track-drug-supply/?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-iot%29:%20FDA%20mulls%20blockchain%20to%20track%20prescription%20meds%20%7C%20Deutsche%20Telekom%27s%20integrated%20IoT%20SIM%20%7C%20Connected%20fridge%20security%20breach&utm_term=BII%20List%20IoT%20ALL
- Forbes. (2018). 23 Trends That Will Shake The Business World In 2018. Enero 2018, de Forbes Sitio web: <https://www.forbes.com/sites/theylec/2018/01/10/23-trends-that-will-shake-the-business-world-in-2018/#72dfc70583f9>
- Fowler, D. (2018). ASMR: el millonario negocio de subir videos con sonidos supersuaves a YouTube. Julio 2018, de

BBC Sitio web: <https://www.bbc.com/mundo/vert-fut-44667342>

- France 24. (2018). Germany rolls out world's first hydrogen train. Septiembre 2018, de France 24 Sitio web: <https://www.france24.com/en/20180917-germany-rolls-out-worlds-first-hydrogen-train>
- France 24. (2019). China's second gene-edited foetus is 12-14 weeks old: scientist. Enero 2019, de France 24 Sitio web: <https://www.france24.com/en/20190122-chinas-second-gene-edited-foetus-12-14-weeks-old-scientist?ref=tw>
- Frankel, J. (2018). After NAFTA. Octubre 2018, de Belfer Center Sitio web: [https://www.belfercenter.org/publication/after-nafta?utm_source=SilverpopMailing&utm_medium=email&utm_campaign=BIN%202018-10-17%20\(1\)&utm_content=&spMailingID=20407026&spUserID=MTg5MjM4NDcyNDIyS0&spJobID=1361030893&s-pReportId=MTM2MTAzMDg5MwS2](https://www.belfercenter.org/publication/after-nafta?utm_source=SilverpopMailing&utm_medium=email&utm_campaign=BIN%202018-10-17%20(1)&utm_content=&spMailingID=20407026&spUserID=MTg5MjM4NDcyNDIyS0&spJobID=1361030893&s-pReportId=MTM2MTAzMDg5MwS2)
- Frankel, J. (2018). Does Trade Fuel Inequality? Enero 2018, de Project Syndicate Sitio web: <https://www.project-syndicate.org/commentary/globalization-trade-inequality-relationship-by-jeffrey-frankel-2018-01?barrier=accesspaylog>
- Freed, B. (2019). Houston using Hurricane Harvey recovery to promote 'smart city' agenda. Enero 2019, de States-coop Sitio web: <https://statescoop.com/houston-hurricane-harvey-sylvester-turner-smart-city/>
- Freed, J. (2019). Boeing unveils unmanned combat jet developed in Australia. Febrero 2019, de Reuters Sitio web: <https://www.reuters.com/article/australia-airshow-boeing-unmanned/boeing-unveils-unmanned-combat-jet-developed-in-australia-idUSL3N2OK01O>
- Freeman, D., Haselton, P., Freeman, J., et al. (2018). Automated psychological therapy using immersive virtual reality for treatment of fear of heights: a single-blind, parallel-group, randomised controlled trial. Julio 2018, de The Lancet Psychiatry Sitio web: [https://www.thelancet.com/journals/lanpsy/article/PIIS2215-0366\(18\)30226-8/fulltext](https://www.thelancet.com/journals/lanpsy/article/PIIS2215-0366(18)30226-8/fulltext)
- Fu, L. (2018). The Starbucks experience in China is way different than in the US (SBUX). Mayo 2018, de Business Insider Sitio web: <https://markets.businessinsider.com/news/stocks/china-starbucks-experience-different-than-us-2018-5-1025018280>
- Fuller-Wright, L. (2018). Sciences, unite! Integrated intro course revolutionizes science instruction. Enero 2018, de Princeton University Sitio web: <https://www.princeton.edu/news/2018/01/16/sciences-unite-integrated-intro-course-revolutionizes-science-instruction>
- Fuller-Wright, L. (2018). With the help of a quarter-million video game players, Princeton researchers have created and shared detailed maps of more than 1,000 neurons — and they're just getting started. Mayo 2018, de Princeton University Sitio web: <https://www.princeton.edu/news/2018/05/17/princeton-researchers-crowdsource-brain-mapping-gamers-discover-six-new-neuron>
- Fung, E. (2019). Amazon to Shut All U.S. Pop-Up Stores as It Rethinks Physical Retail Strategy. Marzo 2019, de Wall Street Journal Sitio web: https://www.wsj.com/articles/amazon-to-shut-all-u-s-pop-up-stores-as-it-rethinks-physical-retail-strategy-11551902178?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20bii-e-commerce%29%20Amazon%20closing%20all%20US%20pop-ups%20%7C%20Walmart%20to%20accept%20returns%20at%20store%20entrances%20%7C%20Regulations%20on%20cashless%20stores%20affect%20cashierless%20shopping&utm_term=BII%20List%20E-Comm%20ALL
- Futurism. (2018). 2017's Cutting-Edge Inventions Mean a World of Change for 2018. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/videos/2017s-cutting-edge-inventions-mean-world-change-2018/>
- Futurism. (2018). 3D Printing Is Revolutionizing Our Access to the Objects We Desire. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/videos/3d-printing-revolutionizing-access-objects-desire/>
- Futurism. (2018). Autonomous Cars Are Coming, and Bringing Change Along for the Ride. Marzo 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/videos/autonomous-cars-change/>
- Futurism. (2018). Denver's High-Speed Transportation System Will Drastically Cut Commute Time. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/videos/denvers-high-speed-transportation-system-drastically-cut-commute-time/>
- Futurism. (2018). Ehang Air Taxi Takes Flight With Passengers for the First Time. Febrero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/videos/ehang-air-taxi-passengers/>
- Futurism. (2018). Five Ideas That Could Save Shopping Malls from Becoming Obsolete. Junio 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/videos/technologies-changing-malls-forever/>
- Futurism. (2018). Future Food: The Menu of 2030. Abril 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/images/future-food-menu-of-2030/>

Referencias

- Futurism. (2018). Here's What It Will Take for Humans to Make Mars Into a Home. Mayo 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/videos/humans-make-mars-home/>
- Futurism. (2018). How 3D printing is changing the world. Febrero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/images/heres-3d-printing-changing-world/>
- Futurism. (2018). How Data Transparency Is Helping Us Build Future Cities. Octubre 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/how-data-transparency-helping-build-future-cities>
- Futurism. (2018). Meet The New Social Media Platform Taking On Facebook. Septiembre 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/hellofriend-new-social-media-platform-facebook-sponsored/>
- Futurism. (2018). Michio Kaku: The Multiverse Has 11 Dimensions. Febrero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/videos/michio-kaku-multiverse-11-dimensions/>
- Futurism. (2018). Robot Exoskeletons, Artificial Muscles, Handheld Printers – Here Are the Top 6 Advances in Tech (So Far). Abril 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/videos/six-technology-advancements-future/>
- Futurism. (2018). Tiny Robots May One Day Keep Us Healthy From the Inside Out. Febrero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/videos/tiny-robots-keep-us-healthy/>
- Futurism. (2018). Toyota's Modular Vehicles Are an Entire Ecosystem on Wheels. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/videos/toyotas-modular-vehicles-entire-ecosystem-wheels/>
- Futurism. (2018). Wearable Earpiece Translates Language in Real Time. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/videos/wearable-earpiece-translates-language/>
- Futurism. (2018). Your Next Television May Be Super-Flexible and Entirely Portable. Marzo 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/videos/television-super-flexible-portable/>
- Gagis, J. (2018). New tech could find a 911 mobile caller's exact location in a building. Agosto 2018, de NJTV News Sitio web: <https://www.njtvonline.org/news/video/new-tech-could-find-a-911-mobile-callers-exact-location-in-a-building/#.W5Qnym7bLA8.twitter>
- Gale, A. & Mochizuki, T. (2019). Robot Hotel Loses Love for Robots. Enero 2019, de Wall Street Journal Sitio web: https://www.wsj.com/articles/robot-hotel-loses-love-for-robots-11547484628?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-iot%29%20Robot-powered%20hotel%20scales%20back%20automation%20%7C%20Alphabet%27s%20Loon%20seeks%20telecom%20partners%20%7C%20Cisco%27s%20smart%20street%20monitoring%20in%20Las%20Vegas&utm_term=BII%20List%20IoT%20ALL
- Galeon, D. (2018). People Are Reportedly Attacking Driverless Cars in California. Marzo 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/people-attacking-driverless-cars-california/>
- Galeon, D. (2018). Report Hints Porsche Might Have a Passenger Drone in the Works. Marzo 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/porsche-passenger-drone/>
- Galeon, D. (2018). Separating Science Fact From Science Hype: How Far off Is the Singularity? Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/separating-science-fact-science-hype-how-far-off-singularity/>
- Galeon, D. (2018). Three Reasons Why It's a Good Idea to Build a Skyscraper Out of Wood. Febrero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/three-reasons-skyscraper-wood/>
- Galeotti, M. (2019). Gangster Geopolitics: The Kremlin's Use of Criminals as Assets Abroad. Enero 2019, de Russia Matters Sitio web: <https://www.russiamatters.org/analysis/gangster-geopolitics-kremlins-use-criminals-as-assets-abroad#.XEywZOM6r54.twitter>
- Gallagher, K. (2018). Brand integrations are infiltrating streaming shows. Febrero 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/brand-integrations-are-infiltrating-streaming-shows-2018-2>
- Gallagher, R. (2018). GOOGLE PLANS TO LAUNCH CENSORED SEARCH ENGINE IN CHINA, LEAKED DOCUMENTS REVEAL. Agosto 2018, de The Intercept Sitio web: <https://theintercept.com/2018/08/01/google-china-search-engine-censorship/>
- Ganghun, K. & Menon, R. (2018). Computational imaging enables a "see-through" lens-less camera. Agosto 2018, de Optics Express Sitio web: <https://www.osapublishing.org/oe/abstract.cfm?uri=oe-26-18-22826>
- Ganz, A. (2018). BMW slices subscription prices to take on Mercedes. Agosto 2018, de The Car Connection Sitio web: https://www.thecarconnection.com/news/1118026_bmw-slices-subscription-prices-to-take-on-mercedes?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-transporta-

tion-and-logistics%29:%20BMW%20slashes%20subscription%20car%20prices%20to%20compete%20with%20Mercedes%20E%280%94%20FedEx%20adds%20pure%20EVs%20in%20China%20E%280%94%20Uber%20and%20Lyft%20get%20%24100%20million%20proposal%20rejected%20in%20NYC&utm_term=BII%20List%20T%26L%20ALL

- García, D. (2014). Tokio, a la vanguardia contra los desastres naturales. Diciembre 2014, de El País Sitio web: https://elpais.com/elpais/2014/12/18/planeta_futuro/1418916621_350522.html
- García, D. (2018). El poder de enviar millones de mensajes en segundos. Enero 2018, de La Vanguardia Sitio web: <https://www.lavanguardia.com/tecnologia/20180128/44294708483/emergencia-alerta-mensaje-japon-taiwan-terremoto-tsunami-hawai.html>
- Gardner, S. (2018). Ford Warns Restructuring Will Cost \$11 Billion, Take Years. Julio 2018, de Bloomberg Sitio web: https://www.bloomberg.com/news/articles/2018-07-25/ford-warns-of-11-billion-restructuring-taking-up-to-five-years?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-transportation-and-logistics%29:%20Ford%20to%20pour%20billions%20into%20digital%20transformation%20E%280%94%20Waymo%20to%20give%20Walmart%20customers%20driverless%20rides%20E%280%94%C2%A0Investments%20to%20drive%20UPS%20growth&utm_term=BII%20List%20T%26L%20ALL
- Garfield, L. (2018). A Giant US Retail Corporation Just Filed a Patent For Autonomous Robot Bees. Marzo 2018, de Science Alert Sitio web: <https://www.sciencealert.com/walmart-has-filed-a-patent-for-robot-bees-pollination-drones>
- Garfield, L. (2018). Dubai is getting these stunning \$23 million floating villas that can withstand flooding. Abril 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/floating-villa-island-project-waterstudio-dubai-2018-1>
- Garrett-Bakelman, F., Darshi, M., Green, S., et al. (2018). The NASA Twins Study: A multidimensional analysis of a year-long human spaceflight. Febrero 2018, de Science Sitio web: <https://science.sciencemag.org/content/364/6436/eaau8650>
- Gartenberg, Ch. (2018). Chinese schools are using ‘smart uniforms’ to track their students’ locations. Diciembre 2018, de The Verge Sitio web: <https://www.theverge.com/2018/12/28/18159042/chinese-schools-smart-uniforms-track-student-location>
- Gates, B. (2018). What I learned at work this year. Diciembre 2018, de Gates Notes Sitio web: <https://www.gatesnotes.com/About-Bill-Gates/Year-in-Review-2018>
- Gatica, G. (2018). El neurobiólogo mexicano que reprograma cerebros. Febrero 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/sociedad/personajes/20366-neurobiologo-mexicano-reprograma-cerebros>
- Geab, J., Avedisova, S., Hea, C., et al. (2018). Experimental validation of connected automated vehicle design among human-driven vehicles. Junio 2018, de Transportation Research Sitio web: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0968090X18304443?via%3Dihub>
- Geddes, L. (2018). The ‘weird events’ that make machines hallucinate. Diciembre 2018, de BBC Sitio web: <http://www.bbc.com/future/story/20181204-why-we-should-worry-when-machines-hallucinate?ocid=ww.social.link.twitter>
- Geggel, L. (2018). Moon Is Set to Get Its Own Mobile Phone Network. Febrero 2018, de Live Science Sitio web: <https://www.livescience.com/61874-moon-to-get-mobile-network.html>
- George, N. (2017). 5 Exciting Machine Learning Use Cases in Business. Noviembre 2017, de IOT for all Sitio web: <https://www.iotforall.com/5-exciting-machine-learning-use-cases-business/>
- Geuss, M. (2019). Japanese utility makes first contact with melted Fukushima fuel. Febrero 2019, de Ars Technica Sitio web: <https://arstechnica.com/science/2019/02/japanese-utility-makes-first-contact-with-melted-fukushima-fuel/>
- Gholipour, B. (2018). We Need to Open the AI Black Box Before It’s Too Late. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/ai-bias-black-box>
- Ghosh, P. (2018). Spinal implant helps three paralysed men walk again. Octubre 2018, de BBC Sitio web: <https://www.bbc.com/news/health-46043924>
- Ghosh, P. (2019). The GM chickens that lay eggs with anti-cancer drugs. Enero 2019, de BBC Sitio web: <https://www.bbc.com/news/science-environment-46993649>
- Gill, M., Grahn, P., Calvert, J., et al. (2018). Neuromodulation of lumbosacral spinal networks enables independent stepping after complete paraplegia. Septiembre 2018, de Nature Sitio web: <https://www.nature.com/articles/s41591-018-0175-7>
- Gohd, Ch. (2018). Half of Americans Want Universal Income, but Expect AI Companies to Pay It. Febrero 2018, de

Referencias

- Futurism Sitio web: <https://futurism.com/half-americans-universal-income-expect-ai-companies-pay/>
- Gohd, Ch. (2018). The Top Transformative Tech Trends From CES 2018. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/top-transformative-tech-trends-from-ces-2018>
 - Gohd, Ch. (2018). What Will Future Space Robots Look Like? Marzo 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/future-space-robots/>
 - Goodman, K. (2017). 12 technology trends and tips for 2018. Diciembre 2017, de Crain's Cleveland Business Sitio web: <https://www.crainscleveland.com/article/20171229/blogs05/146956/12-technology-trends-and-tips-2018>
 - Goodman, P. (2018). Free Cash to Fight Income Inequality? California City Is First in U.S. to Try. Mayo 2018, de New York Times Sitio web: <https://www.nytimes.com/2018/05/30/business/stockton-basic-income.html>
 - Graham, A. (2018). China and Russia: A Strategic Alliance in the Making. Diciembre 2018, de The National Interest Sitio web: <https://nationalinterest.org/feature/china-and-russia-strategic-alliance-making-38727>
 - Graham, B. (2019). Language expert says English global dominance could be threatened by technology. Enero 2019, de news.com.au Sitio web: <https://www.news.com.au/technology/innovation/language-expert-says-english-global-dominance-could-be-threatened-by-technology/news-story/93d6cead8821a5861ac2995fcf850973>
 - Green, D. (2017). Shopping changed a lot in 2017 — and smartphones are to blame. Diciembre 2017, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/mobile-shopping-exploded-this-year-2017-12>
 - Green, D. (2017). Walmart is reportedly developing a store of the future with no cashiers. Diciembre 2017, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/walmart-is-developing-high-tech-store-with-no-cashiers-report-2017-12>
 - Gregoire, C. (2018). How Money Changes the Way You Think and Feel. Febrero 2018, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/how_money_changes_the_way_you_think_and_feel#.WoYtlh5dWSM.twitter
 - Griffin, J. (2019). The Innovation Engine. Enero 2019, de Harvard Magazine Sitio web: <https://www.harvardmagazine.com/2019/01/william-kerr-harvard>
 - Grosscurt, C. & Syrett, H. (2018). The sustainable fashion revolution is well underway. These 5 trends prove it. Agosto 2018, de World Economic Forum Sitio web: <https://www.weforum.org/agenda/2018/08/5-ways-pioneers-are-creating-sustainable-changes-in-the-fashion-industry>
 - Grush, A. (2018). Google Home Hub: Google's in-house smart display announced. Octubre 2018, de Android Authority Sitio web: https://www.androidauthority.com/google-home-hub-905410/?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-iot%29:%20Google%20may%20launch%20affordable%20screened%20smart%20speaker%20%7C%20Microsoft%20ramping%20up%20IoT%20presence%20in%20India%20%7C%20Google%20Home%20Mini%20overtakes%20Amazon%20Echo%20Dot%20in%20Q2%20shipments&utm_term=BII%20List%20IoT%20ALL
 - Guess, A., Nagler, J. & Tucker, J. (2019). Less than you think: Prevalence and predictors of fake news dissemination on Facebook. Enero 2019, de Science Sitio web: <https://advances.sciencemag.org/content/5/1/eaau4586>
 - Haff, G. (2018). Blockchain: 3 things people get wrong. Febrero 2018, de The Enterprisers Project Sitio web: <https://enterprisersproject.com/article/2018/2/blockchain-3-things-people-get-wrong>
 - Hanbury, M. (2018). Millennials are waiting longer to get married, and it could wreak havoc on stores like Williams Sonoma and Bed Bath and Beyond. Febrero 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/millennials-marriage-trend-could-hurt-home-goods-retailers-2018-2>
 - Hancock, F. (2018). World-first digital teacher in NZ schools. Agosto 2018, de Newsroom Sitio web: <https://www.newsroom.co.nz/2018/08/22/203646/digital-teacher-in-kiwi-schools#>
 - Hardiy, R. (2018). For \$150,000 you can now order your own Hoverbike. Octubre 2018, de New Atlas Sitio web: <https://newatlas.com-hoverbike-scorpion-preorders-on-sale/56988/>
 - HARRIS, M. (2018). An Eye-Scanning Lie Detector Is Forging a Dystopian Future. Diciembre 2018, de Wired Sitio web: https://www.wired.com/story/eye-scanning-lie-detector-polygraph-forging-a-dystopian-future/?mbid=social_twitter_onsiteshare
 - Harris, M. (2019). SoftBank Hopes Its Solar Internet Drone Will Soar Where Facebook's and Google's Sank. Marzo 2019, de IEEE Spectrum Sitio web: <https://spectrum.ieee.org/tech-talk/telecom/internet/XINeYpHFGlg.twitter>

- Harvey, C. (2018). AI Begins to Infiltrate the Enterprise. Enero 2018, de Information Week Sitio web: <https://www.informationweek.com/big-data/ai-machine-learning/ai-begins-to-infiltrate-the-enterprise/d/d-id/1330809>
- Harvey, F. (2018). Whale and shark species at increasing risk from microplastic pollution – study. Febrero 2018, de The Guardian Sitio web: <https://www.theguardian.com/environment/2018/feb/05/whale-and-shark-species-at-increasing-risk-from-microplastic-pollution-study>
- Hawkins, A. (2018). US will rewrite safety rules to permit fully driverless cars on public roads. Octubre 2018, de The Verge Sitio web: <https://www.theverge.com/2018/10/4/17936576/self-driving-car-av-guidelines-3-nhtsa-elaine-chao>
- Hawkins, A. (2018). Volkswagen, Intel, and Mobileye will launch a self-driving taxi service in Israel in 2019. Octubre 2018, de The Verge Sitio web: <https://www.theverge.com/2018/10/29/18039216/volkswagen-intel-mobileye-self-driving-ride-hailing-israel-2019>
- Hemsworth, W. (2019). Tracking firefighters in burning buildings. Marzo 2019, de McMaster University Sitio web: https://www.eurekalert.org/pub_releases/2019-03/mu-tfi030119.php
- Henderson, K., Knoll, E. & Rogers, M. (2018). What every utility CEO should know about blockchain. Marzo 2018, de McKinsey and Company Sitio web: <https://www.mckinsey.com/industries/electric-power-and-natural-gas/our-insights/what-every-utility-ceo-should-know-about-blockchain>
- Hernandez, D. (2018). Brain Scans Can Detect Who Has Better Skills. Octubre 2018, de Wall Street Journal Sitio web: <https://www.wsj.com/articles/brain-scans-can-detect-who-has-better-skills-1538589600>
- Hervey, A. (2018). The 99 best things that happened in 2017. Enero 2018, de Quartz Sitio web: <https://qz.com/1169003/the-99-best-things-that-happened-in-2017/>
- Hirtenstein, A. (2018). Electric Vehicles on the Road Are Set to Triple in Two Years. Mayo 2018, de Bloomberg Sitio web: https://www.bloomberg.com/news/articles/2018-05-30/electric-vehicles-on-the-road-are-set-to-triple-in-two-years?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-transportation-and-logistics%29:%20Global%20fleet%20of%20electric%20vehicles%20set%20to%20triple%20E2%80%94%20DHL%20invests%20in%20new%20technologies%20to%20promote%20growth%20%E2%80%94%C2%A0Colorado%20to%20test%20smart%20pavement%20technology&utm_term=BII%20List%20T%26L%20ALL
- Hitti, N. (2018). Panasonic's human blinkers help people concentrate in open-plan offices. Octubre 2018, de DeZeen Sitio web: <https://www.dezeen.com/2018/10/17/panasonics-wearable-blinkers-concentrate-open-plan-offices-technology/>
- Holbein, J. (2017). Childhood Skill Development and Adult Political Participation. Junio 2017, de American Political Science Review Sitio web: <https://www.cambridge.org/core/journalsamerican-political-science-review/article/childhood-skill-development-and-adult-political-participation/7356B23E256D50ECE9ED56115A8DF335>
- Hollander, R. (2017). 5G is set to take off in 2023. Noviembre 2017, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/5g-is-set-to-take-off-in-2023-2017-11>
- Hollander, R. (2018). VR giants are moving into education. Agosto 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/google-oculus-vr-education-2018-8>
- Hotchkiss, M. (2017). Todorov explores the 'Irresistible Influence of First Impressions'. Octubre 2017, de Princeton University Sitio web: <https://www.princeton.edu/news/2017/10/16/todorov-explores-irresistible-influence-first-impressions>
- Houser, K. (2018). Cars on the Blockchain? Six Ways Automakers Could Employ the New Technology. Marzo 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/cars-blockchain-six-ways/>
- Houser, K. (2018). DEMAND FOR COMBUSTION ENGINE CARS MAY HAVE PEAKED IN 2018. Diciembre 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/the-byte/combustion-engine-cars-peaked-2018>
- Houser, K. (2018). Experts Answer: Who Is Actually Going to Suffer From Automation? Febrero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/experts-automation-jobs/>
- Houser, K. (2018). FOR THE FIRST TIME, A STARTUP GREW A STEAK IN A LAB. Diciembre 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/the-byte/lab-grown-steak-aleph-farms>
- Houser, K. (2018). Here's What Life Will Be Like With 3D Printers That Can Create Anything. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/heres-life-like-3d-printers-can-create-anything>
- Houser, K. (2018). INTERACTING WITH THIS THERAPY BOT CAN HELP CHILDREN WITH AUTISM PERFECT

Referencias

- THEIR SOCIAL SKILLS. Agosto 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/the-byte/qtrobot-therapy-bot-autism>
- Houser, K. (2018). The Tech Industry's Gender Problem Isn't Just Hurting Women. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/tech-industrys-gender-problem-hurting-women/>
 - Houser, K. (2018). Why Live on Earth When You Can Live in a Hole on Mars? No, Really. Mayo 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/underground-martian-habitats-boring-company/>
 - Houser, K. (2019). STARTUP USES VOLCANIC MICROBES TO CREATE NEW ALT-MEAT. Febrero 2019, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/the-byte/alt-meat-volcanic-microbes>
 - Houser, K. (2019). THIS MASSIVE ALL-ELECTRIC EXCAVATOR HAS A 3.4 TON BATTERY PACK. Enero 2019, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/the-byte/electric-excavator-norway>
 - Houser, K. (2019). WATCH VIDEO OF HYUNDAI'S WALKING CAR CONCEPT IN ACTION. Enero 2019, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/the-byte/walking-car-hyundai-video>
 - Huddleston, T. (2018). This Bill Gates-backed start-up is fighting world hunger by making your avocados last longer. Diciembre 2018, de CNBC Sitio web: <https://www.cnbc.com/2018/12/31/bill-gates-backed-apeel-sciences-makes-fruit-avocados-last-longer.html>
 - Huppke, R. (2018). Column: Kavanaugh, Trump and the right's endless fear of a changing world. Octubre 2018, de New York Times Sitio web: <https://www.chicagotribune.com/news/opinion/huppke/ct-met-kavanaugh-trump-supreme-court-huppke-20181007-story.html>
 - IBM Research Editorial Staff. (2018). Fingernail Sensors and AI Can Help Clinicians to Monitor Health and Disease Progression. Diciembre 2018, de IBM Sitio web: <https://www.ibm.com/blogs/research/2018/12/fingernail-sensors/>
 - Ignatius, D. (2019). Erdogan sabotages Turkey's progress by turning away from the West. Marzo 2019, de Washington Post Sitio web: https://www.washingtonpost.com/opinions/global-opinions/erdogan-sabotages-turkeys-progress-by-turning-away-from-the-west/2019/03/07/fa4fd3b0-4128-11e9-922c-64d6b7840b82_story.html?utm_term=.59309b514266
 - India Today. (2019). India's first RoboCop: Kerala Police inducts robot, gives it SI rank. Febrero 2019, de India Today Sitio web: <https://www.indiatoday.in/trending-news/story/india-first-robocop-kerala-police-inducts-robot-gives-si-rank-1460371-2019-02-20>
 - Ingraham, N. (2019). Uber adds public transportation options to its app. Enero 2019, de Engadget Sitio web: https://www.engadget.com/2019/01/31/uber-public-transit-denver-test/?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-transportation-and-logistics%29%20Uber%27s%20public%20transit%20push%20%7C%20The%20downside%20of%20OTA%20updates%20%7C%20UPS%20sends%20more%20parcels%20through%20automated%20facilities&utm_term=BII%20List%20T%26L%20ALL
 - InspireOne. (2017). How Can You Build A Better Employee Experience? Diciembre 2017, de InspireOne Sitio web: <https://inspireone.in/blog/build-better-employee-experience/>
 - Ipsos. (2018). Ipsos Global Trends. Diciembre 2018, de Ipsos Sitio web: <https://www.ipsosglobaltrends.com/>
 - Irving, M. (2018). Feelreal multi-sensory VR mask lets you smell the virtual roses. Diciembre 2018, de New Atlas Sitio web: <https://newatlas.com/feelreal-vr-mask-smells/57799/>
 - Isaacson, A., Swioklo, S. & Connon, C. (2018). 3D bioprinting of a corneal stroma equivalent. Mayo 2018, de PubMed Sitio web: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/29772228>
 - Jacobs, T. (2018). ALTRUISTS MAKE MORE MONEY AND HAVE MORE KIDS. Octubre 2018, de Pacific Standard Sitio web: <https://psmag.com/economics/altruists-make-more-money-and-have-more-kids>
 - Jaffe-Hoffman, M. (2019). A CURE FOR CANCER? ISRAELI SCIENTISTS MAY HAVE FOUND ONE. Enero 2019, de The Jerusalem Post Sitio web: <https://www.jpost.com//HEALTH-SCIENCE/A-cure-for-cancer-Israeli-scientists-say-they-think-they-found-one-578939>
 - Jahyun, K., MacEwan, M., Seung-Kyun, K., et al. (2018). Wireless bioresorbable electronic system enables sustained nonpharmacological neuroregenerative therapy. Octubre 2018, de Nature Sitio web: <https://www.nature.com/articles/s41591-018-0196-2>
 - Japan Times. (2019). City of Otsu to use AI to analyze past school bullying cases with an eye on future prevention. Febrero 2019, de Japan Times Sitio web: <https://www.japantimes.co.jp/news/2019/02/08/national/city-otsu-use-ai-analyze-past-school-bullying-cases-eye-future-prevention/#.XMjxUJNKhp8>

- Jee, Ch. (2018). The British Army is carrying out a massive test of military robots and drones. Noviembre 2018, de MIT Technology Review Sitio web: <https://www.technologyreview.com/f/612409/the-british-army-is-carrying-out-a-massive-test-of-military-robots-and-drones/>
- Jezard, A. (2017). These countries are best at preparing kids for the jobs of the future. Diciembre 2017, de World Economic Forum Sitio web: <https://www.weforum.org/agenda/2017/12/countries-children-soft-skills-jobs-of-future/>
- Jihun, P., Joohee, K., Joohee, K., et al. (2018). Soft, smart contact lenses with integrations of wireless circuits, glucose sensors, and displays. Enero 2018, de Science Advances Sitio web: <http://advances.sciencemag.org/content/4/1/eaap9841>
- Johnson, K. (2018). Drone Racing League launches \$2 million autonomous drone competition. Septiembre 2018, de Venture Beat Sitio web: <https://venturebeat.com/2018/09/05/drone-racing-league-launches-2-million-autonomous-drone-competition/>
- Jones, D. & Marinescu, I. (2018). The Labor Market Impacts of Universal and Permanent Cash Transfers: Evidence from the Alaska Permanent Fund†. Febrero 2018, de University of Chicago Sitio web: https://home.uchicago.edu/~j1s/Jones_Alaska.pdf
- Karabell, S. (2017). The Sharing Economy: Innovation vs. Regulation. Abril 2017, de Forbes Sitio web: <https://www.forbes.com/sites/shelliekarabell/2017/04/06/the-sharing-economy-innovation-vs-regulation/#602355122e59>
- Karasz, P. (2018). Luxembourg to Become the First Country to Offer Free Mass Transit for All. Diciembre 2018, de New York Times Sitio web: <https://www.nytimes.com/2018/12/06/world/europe/luxembourg-free-mass-transit.html>
- Katila, R. (2017). Too Many Experts Can Hurt Your Innovation Projects. Diciembre 2017, de Harvard Business Review Sitio web: <https://hbr.org/2017/12/too-many-experts-can-hurt-your-innovation-projects>
- Kavafian, H. (2019). Google Assistant is now your multilingual interpreter. Abril 2019, de Android Police Sitio web: <https://www.androidpolice.com/2019/04/18/google-assistant-is-now-your-multilingual-interpreter/>
- Keane, D. (2018). Tesla household batteries in SA get green light as Sanjeev Gupta reveals electric car factory plan. Mayo 2018, de ABC Sitio web: <https://www.abc.net.au/news/2018-05-24/tesla-battery-plan-gets-green-light-from-sa-liberals/9794486>
- Kehnscherper, L. (2018). Daimler Plots Two-for-One Autonomous Van for City Transport. Septiembre 2018, de Bloomberg Sitio web: https://www.bloomberg.com/news/articles/2018-09-10/daimler-plots-two-for-one-autonomous-van-for-city-transport?cmpid%3D=socialflow-twitter-tech&utm_medium=social&utm_campaign=social-flow-organic&utm_content=tech&utm_source=twitter&utm_term=BII%20List%20T%26L%20ALL
- Kehnscherper, L. (2018). German Electric Cars Could Catch Up With Tesla in Just a Few Years. Julio 2018, de Bloomberg Sitio web: https://www.bloomberg.com/news/articles/2018-07-12/german-e-cars-will-catch-up-with-tesla-in-coming-years-study?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-transportation-and-logistics%29:%20How%20Daimler%20and%20BMW%20will%20beat%20Tesla%20in%20EVs%20E%280%94%20Some%20details%20emerge%20about%20Apple%27s%20car%20project%20%280%94%20Uber%20and%20the%20scooter%20wars&utm_term=BII%20List%20T%26L%20ALL
- Kelly, R. (2018). Can We Build a Better Society? International Panel Publishes Report on Social Progress. Noviembre 2018, de Princeton University Sitio web: http://wws.princeton.edu/news-and-events/news/item/can-we-build-better-society-international-panel-publishes-report-social?utm_content=a6ec2c46c30b75b3236564af-938c089a&utm_campaign=Alumni%20Newsletter&utm_source=Robly.com&utm_medium=email
- Kesebir, S. & Kesebir, P. (2017). A Growing Disconnection From Nature Is Evident in Cultural Products. Marzo 2017, de Perspectives on Psychological Science Sitio web: <https://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1177/1745691616662473?journalCode=ppsa>
- Keyes, D. (2017). Malls look to pop-up shops to boost their appeal. Diciembre 2017, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/malls-look-to-pop-up-shops-to-boost-their-appeal-2017-12>
- Keyes, D. (2018). Amazon and Whole Foods, a year later. Junio 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/amazon-whole-foods-one-year-look-back-2018-6>
- Kif, L. (2018). Facebook and Apple are backing a new course that gives kids college credit for learning to code — and it's the fastest-growing AP course ever. Noviembre 2018, de Business Insider Sitio web: https://www.businessinsider.com/facebook-apple-backing-ap-computer-science-principles-improve-diversity-tech-2018-11?IR=T&utm_sour

Referencias

- ce=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=BI%20Intelligence%20Daily%202018.11.29&utm_content=B&utm_term=BI%20Intelligence%20Daily%20-%20Engaged%2C%20Active%2C%20Passive%2C%20Disengaged?utm_source=twitter&utm_medium=referral&utm_content=topbar&utm_term=mobile&referrer=twitter
- Kim, G. & Orwig, J. (2019). Earth's north magnetic pole is on the move — here's what will happen when our poles flip. Febrero 2019, de Business Insider Sitio web: [https://www.businessinsider.com/earth-north-south-poles-flip-magnetic-field-2018-4?IR=T&utm_medium=BI_Daily&utm_source=Triggermail&utm_campaign=BI%20Intelligence%20Daily%20-%20Engaged%2C%20Active%2C%20Passive%2C%20Disengaged?utm_source=twitter&utm_medium=referral&utm_content=topbar&utm_term=mobile&referrer=twitter](https://www.businessinsider.com/earth-north-south-poles-flip-magnetic-field-2018-4?IR=T&utm_medium=BI_Daily&utm_source=Triggermail&utm_campaign=BI%20Intelligence%20Daily%202019.1.16&utm_content=B&utm_term=BI%20Intelligence%20Daily%20-%20Engaged%2C%20Active%2C%20Passive%2C%20Disengaged?utm_source=twitter&utm_medium=referral&utm_content=topbar&utm_term=mobile&referrer=twitter)
 - Kinetz, E. (2018). In China, your car could be talking to the government. Noviembre 2018, de AP Sitio web: <https://www.apnews.com/4a749a4211904784826b45e812cff4ca>
 - Kingma, L. (2018). Glimpse: On the Promise of a Future with Artificial Wombs, and Why It's Being Stopped by the Present. Septiembre 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/glimpse-artificial-wombs-future-present/>
 - Kingma, L. (2018). Glimpse: Virtual Reality For The Masses Might Solve The Problems Social Media Started. Octubre 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/virtual-reality-social-media-glimpse>
 - Klein, A. (2018). A new DNA sequencing service wants to reward you for sharing your data. Noviembre 2018, de New Scientist Sitio web: <https://www.newscientist.com/article/2185211-a-new-dna-sequencing-service-wants-to-reward-you-for-sharing-your-data/#.W-5SdHfRnoM.twitter>
 - Knight, W. (2019). An AI is playing Pictionary to figure out how the world works. Febrero 2019, de MIT Technology Review Sitio web: https://www.technologyreview.com/s/612882/an-ai-is-playing-pictionary-to-figure-out-how-the-world-works/?utm_campaign=site_visitor.unpaid.engagement&utm_source=twitter&utm_medium=add_this&utm_content=2019-02-07
 - Knuth, S. (2019). How do you plan when planning is dead? Febrero 2019, de Open Source Sitio web: <https://open-source.com/open-organization/19/2/3-misconceptions-agile>
 - Kolodny, L. (2018). Former Google CEO predicts the internet will split in two — and one part will be led by China. Septiembre 2018, de CNBC Sitio web: https://www.cnbc.com/2018/09/20/eric-schmidt-ex-google-ceo-predicts-internet-split-china.html?__source=sharebar%7Ctwitter&par=sharebar
 - Korosec, K. (2019). Walmart taps startup Udelv to test autonomous grocery deliveries in Arizona. Enero 2019, de Tech Crunch Sitio web: https://techcrunch.com/2019/01/08/walmart-taps-startup-udelv-to-test-autonomous-grocery-deliveries-in-arizona/?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-e-commerce%29%20Walmart%27s%20focusing%20on%20autonomous%20grocery%20delivery%20%7C%20EU%20preps%20for%20free-trade%20negotiations%20with%20US%20%7C%20Walgreens%20invests%20in%20devices%20for%20associates&utm_term=BII%20List%20E-Comm%20ALL
 - Kottasová, I. (2018). Adidas joins the fight against plastic. Julio 2018, de CNN Sitio web: <https://money.cnn.com/2018/07/16/news/adidas-using-recycled-plastic-only/index.html>
 - Kovach, S. (2017). PREDICTIONS: The most important things that will happen in tech in 2018. Diciembre 2017, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/tech-predictions-2017-12>
 - Krafcik, J. (2018). Waymo One: The next step on our self-driving journey. Diciembre 2018, de Medium Sitio web: <https://medium.com/waymo/waymo-one-the-next-step-on-our-self-driving-journey-6d0c075b0e9b>
 - Krasadakis, G. (2017). Technology Innovation – Trends and Opportunities in 2018. Noviembre 2017, de Medium Sitio web: <https://medium.com/innovation-machine/2018-innovation-trends-and-opportunities-8a5d642fd661>
 - Krauze, E. (2018). ¿López Obrador, liberal? Febrero 2018, de El País Sitio web: https://elpais.com/elpais/2018/02/15/opinion/1518715214_918668.html
 - Kristof, N. (2018). Why 2017 Was the Best Year in Human History. Enero 2018, de The New York Times Sitio web: <https://www.nytimes.com/2018/01/06/opinion/sunday/2017-progress-illiteracy-poverty.html>
 - Krugman, P. (2018). Fall of the American Empire. Junio 2018, de New York Times Sitio web: <https://www.nytimes.com/2018/06/18/opinion/immigration-trump-children-american-empire.html>
 - Kubota, Y. (2018). A Chip in the Windshield: China's Surveillance State Will Soon Track Cars. Junio 2018, de Wall Street Journal Sitio web: <https://www.wsj.com/articles/a-chip-in-the-windshield-chinas-surveillance-state-will>

soon-track-cars-1528882203?ns=prod/accounts-wsj

- Kyodo News. (2018). Robot station security guard unveiled ahead of 2020 Tokyo Olympics. Octubre 2018, de Kyodo News Sitio web: <https://english.kyodonews.net/news/2018/10/2d643dba2a01-robot-station-security-guard-unveiled-to-press-ahead-of-tokyo-olympics.html>
- La Roche, J. (2018). EXCLUSIVE: Walmart is testing a robot fry cook named 'Flippy' at its delis. Diciembre 2018, de Yahoo Finance Sitio web: https://finance.yahoo.com/news/exclusive-walmart-testing-robot-fry-cook-delis-154733360.html?soc_src=community&soc_trk=tw
- Lambert, F. (2018). Elon Musk wants to combine Boring Company's Hyperloop with SpaceX's rockets to get anywhere on earth in less than an hour. Mayo 2018, de Electrek Sitio web: <https://electrek.co/2018/05/16/elon-musk-combine-boring-company-hyperloop-spacex-rocket/>
- Lambert, F. (2018). Elon Musk's Boring Company to unveil 'fully road legal autonomous transport cars'. Diciembre 2018, de Electrek Sitio web: <https://electrek.co/2018/12/06/elon-musk-boring-company-fully-road-legal-autonomous-transport-cars/>
- Langlois, S. (2019). U.S. economy could slip from top spot in 2020 and keep slipping, analysts say. Enero 2019, de Market Watch Sitio web: https://www.marketwatch.com/story/us-economy-could-slip-from-top-spot-in-2020-and-keep-slipping-analysts-say-2019-01-14?mod=mw_share_twitter
- Lardinois, F. (2019). IBM unveils its first commercial quantum computer. Enero 2019, de Tech Crunch Sitio web: <https://techcrunch.com/2019/01/08/ibm-unveils-its-first-commercial-quantum-computer/>
- Larter, D. (2019). US Navy moves toward unleashing killer robot ships on the world's oceans. Enero 2019, de Defense News Sitio web: https://www.defensenews.com/naval/2019/01/15/the-us-navy-moves-toward-unleashing-killer-robot-ships-on-the-worlds-oceans/#.XEzBOY1_BiM.twitter
- Lauren, T. (2018). Enero 2018, de CNBC Sitio web: <https://www.cnbc.com/2018/01/29/americas-10-most-valuable-malls-are-bringing-in-billions-in-sales-heres-where-they-are.html>
- Lawler, R. (2019). Cadillac drops teaser pics of its first electric vehicle. Enero 2019, de Engadget Sitio web: <https://www.engadget.com/2019/01/13/cadillac-ev-bev3-naias-2019/>
- Leach, W. (2018). This is where people work the longest hours. Enero 2018, de World Economic Forum Sitio web: <https://www.weforum.org/agenda/2018/01/the-countries-where-people-work-the-longest-hours/>
- Leary, K. (2016). The Verdict Is In: AI Outperforms Human Lawyers in Reviewing Legal Documents. Febrero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/ai-contracts-lawyers-lawgeex/>
- Leary, K. (2018). New Report Predicts Renewable Energy Will be Cheaper Than Fossil Fuels by 2020. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/new-report-predicts-renewable-energy-cheaper-fossil-fuels-2020/>
- Lee, D. (2019). Emoji are showing up in court cases exponentially, and courts aren't prepared. Febrero 2019, de The Verge Sitio web: <https://www.theverge.com/2019/2/18/18225231/emoji-emoticon-court-case-reference>
- Lee, W. (2018). 3 leadership principles for a fractured world. Enero 2018, de World Economic Forum Sitio web: https://www.weforum.org/agenda/2018/01/three-leadership-principles-for-a-fractured-world?utm_content=bu-ferra4416&utm_medium=social&utm_source=twitter.com&utm_campaign=buffer
- Leger, H. (2019). Uber e-bikes could drive, park, and charge themselves. Enero 2019, de TechRadar Sitio web: <https://www.techradar.com/news/uber-e-bikes-could-drive-park-and-charge-themselves>
- Leigh, M. (2018). Still don't understand the blockchain? This explainer will help. Marzo 2018, de World Economic Forum Sitio web: <https://www.weforum.org/agenda/2018/03/blockchain-bitcoin-explainer-shiller-roubini/>
- Leman, J. (2018). Baboons survive 6 months after getting a pig heart transplant. Diciembre 2018, de Science News Sitio web: <https://www.sciencenews.org/article/baboons-survive-6-months-after-getting-pig-heart-transplant>
- Lemmon, Z., Reem, N., Dalrymple, J., et al. (2018). Rapid improvement of domestication traits in an orphan crop by genome editing. Octubre 2018, de Nature Sitio web: <https://www.nature.com/articles/s41477-018-0259-x#Abs1>
- Leskin, P. (2019). The AI tech behind scary-real celebrity 'deepfakes' is being used to create completely fictitious faces, cats, and Airbnb listings. Febrero 2019, de Business Insider Sitio web: https://www.businessinsider.com/deepfake-tech-create-fictitious-faces-cats-airbnb-listings-2019-2?IR=T&utm_medium=referral&utm_source=Triggermail&utm_campaign=BI%20Intelligence%20Daily%202019.2.21&utm_term=mobile&utm_content=topbar&referrer=twitter
- Leswing, K. (2018). Amazon's grocery store of the future opens today: no cashiers, no registers, and no lines. Enero

Referencias

- 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/amazon-go-grocery-store-future-photos-video-2016-12>
- LeVine, S. (2018). An exodus of U.S. tech workers to Canada escalates. Marzo 2018, de Axios Sitio web: <https://www.axios.com/exodus-us-tech-workers-canada-0a42cd15-9294-4157-acb2-fc5850e3b766.html>
 - Lewin, H., Robinson, G., Kress W., et al. (2018). Earth BioGenome Project: Sequencing life for the future of life. Abril 2018, de PNAS Sitio web: <https://www.pnas.org/content/115/17/4325.long>
 - Lewis, B. & Koper, A. (2018). The COP24 climate talks have emphasised the need for urgent action. Diciembre 2018, de World Economic Forum Sitio web: <https://www.weforum.org/agenda/2018/12/emphasis-on-urgency-as-climate-talks-begin-in-coal-city-katowice/>
 - Lewis, N. & Burke, S. (2019). How 5G will make daily life better. Febrero 2019, de CNN Sitio web: https://edition.cnn.com/2019/02/28/tech/5g-benefits-mobile-world-congress/index.html?utm_medium=social&utm_term=image&utm_content=2019-02-28T14%3A06%3A27&utm_source=twCNN
 - Li, t. (2018). Xinhua News Agency debuts AI anchors in partnership with search engine Sogou. Noviembre 2018, de South China Morning Post Sitio web: <https://www.scmp.com/tech/innovation/article/2172235/xinhua-news-agency-debuts-ai-anchors-partnership-search-engine-sogou>
 - Liao, R. (2018). Tencent-backed homework app jumps to \$3B valuation after raising \$300M. Diciembre 2018, de Tech Crunch Sitio web: <https://techcrunch.com/2018/12/26/yuanfudao-raises-300-million/>
 - Liedtke, M. (2018). Meet the farmers of the future: Robots. Octubre 2018, de AP Sitio web: <https://www.apnews.com/66d913045a4a4f65a1c27fa093117eeef>
 - Lineaweaver, N. (2019). US health systems overwhelmingly plan to expand virtual care. Febrero 2019, de Business Insider Sitio web: https://www.businessinsider.com/us-hospitals-expand-virtual-care-services-2019-2?IR=T&utm_medium=BII_Daily&utm_source=Triggermail&utm_campaign=BI%20Intelligence%20Daily%202019.2.8&utm_term=BI%20Intelligence%20Daily%20-%20Engaged%2C%20Active%2C%20Passive%2C%20Disengaged?utm_source=twitter&utm_medium=referral&utm_content=topbar&utm_term=mobile&referrer=twitter
 - Lineaweaver, N. (2019). US health systems overwhelmingly plan to expand virtual care. Febrero 2019, de Business Insider Sitio web: https://www.businessinsider.com/us-hospitals-expand-virtual-care-services-2019-2?IR=T&utm_medium=BII_Daily&utm_source=Triggermail&utm_campaign=BI%20Intelligence%20Daily%202019.2.8&utm_term=BI%20Intelligence%20Daily%20-%20Engaged%2C%20Active%2C%20Passive%2C%20Disengaged?utm_source=twitter&utm_medium=referral&utm_content=topbar&utm_term=mobile&referrer=twitter
 - Liptak, A. (2018). Confirming Kavanaugh: A Triumph for Conservatives, but a Blow to the Court's Image. Octubre 2018, de New York Times Sitio web: <https://www.nytimes.com/2018/10/06/us/politics/conservative-supreme-court-kavanaugh.html>
 - Little Black Book. (2019). Bot Hacks Printers Worldwide to Warn Humans That Their Jobs Are at Risk from AI. Marzo 2019, de Little Black Book Sitio web: <https://lbbonline.com/news/bot-hacks-printers-worldwide-to-warn-humans-that-their-jobs-are-at-risk-from-ai/#.XIsCGhBrAF0.twitter>
 - Liu, C. (2019). China opens its first Mars simulation base in Qinghai Province. Marzo 2019, de Global Times Sitio web: <http://www.globaltimes.cn/content/1140707.shtml#.XH38Y4yOKJk.twitter>
 - LLYC. (2018). HIPERVULNERABLES. TENDENCIAS GLOBALES DE RIESGO PARA 2018. Febrero 2018, de LLYC Sitio web: <https://ideas.llorenteycuenca.com/2018/02/hipervulnerables-tendencias-globales-de-riesgo-para-2018/>
 - Løck, S. (2018). This Danish startup invented underwear you can wear for weeks without washing — here's how it works. Mayo 2018, de Business Insider Sitio web: <https://nordic.businessinsider.com/these-danish-guys-invented-underwear-you-can-wear-for-weeks--and-still-come-out-smelling-good2-->
 - Londoño, E. (2017). Tired of Regional Critics, Venezuela Looks to Russia and China. Diciembre 2017, de The New York Times Sitio web: <https://www.nytimes.com/2017/12/27/world/americas/venezuela-maduro-brazil-canada.html>
 - López, J. (2016). Cambia tus botellas por recompensas en estas máquinas. Enero 2016, de El Financiero Sitio web: <https://www.elfinanciero.com.mx/tech/estas-maquinas-cambian-tus-botellas-por-recompensas>
 - Loudenback, T. (2017). Millennials are abandoning the suburbs for a new kind of neighborhood — see inside. Noviembre 2017, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/california-orange-county-rancho-mission-viejo-agrihood-2017-11>

- Lougee, R. (2019). Using AI to Develop New Flavor Experiences. Febrero 2019, de IBM Sitio web: <https://www.ibm.com/blogs/research/2019/02/ai-new-flavor-experiences/>
- Lozano, R. (2018). Spanish has never been a foreign language in the United States. Mayo 2018, de Los Angeles Times Sitio web: <https://www.latimes.com/opinion/op-ed/la-oe-lozano-spanish-language-in-america-20180529-story.html>
- Lu J., Lee, J., Gino, F., et al. (2018). Polluted Morality: Air Pollution Predicts Criminal Activity and Unethical Behavior. Febrero 2018, de Psychological Science Sitio web: <https://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1177/0956797617735807?journalCode=pssa>
- Lubrano, A. (2017). GOP rhetoric shows just how much we disdain the poor. Dieciembre 2017, de The Inquirer Sitio web: <https://www.philly.com/philly/news/politics/chuck-grassley-estate-tax-hate-poor-booz-women-movies-20171207.html>
- Lund University. (2018). A code for reprogramming immune sentinels. Diciembre 2018, de EurekAlert! Sitio web: https://www.eurekalert.org/pub_releases/2018-12/lu-acf120718.php
- Luzuriaga, M., Berry, D., Reagan, J., et al. (2018). Biodegradable 3D Printed Polymer Microneedles for Transdermal Drug Delivery. Febrero 2018, de ChemRxiv Sitio web: https://chemrxiv.org/articles/Biodegradable_3D_Printed_Polymer_Microneedles_for_Transdermal_Drug_Delivery/5851950
- Ma, A. (2018). The world's first major city at risk of running out of water has pushed back its 'Day Zero'. Febrero 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/cape-town-pushes-back-day-zero-when-it-will-run-out-of-water-2018-2>
- Macciola, A. (2017). 5 AI assumptions and truths. Diciembre 2017, de The Enterprisers Project Sitio web: <https://enterprisersproject.com/article/2017/12/5-ai-assumptions-and-truths>
- MacPherson, K. (2019). The Secrets Within Genes. Marzo 2019, de Princeton Alumni Weekly Sitio web: <https://paw.princeton.edu/article/secrets-within-genes>
- Magana, G. (2018). A new Target app connects customers to the design team. Julio 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/target-studio-connect-lets-shoppers-designers-collaborate2018-7>
- Magana, G. (2018). Retailers are adapting to chase millennials and Gen Z. Junio 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/retailers-chasing-millennials-gen-z-shoppers-2018-6>
- Magana, G. (2018). Walmart launches virtual reality features. Junio 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/walmart-launches-virtual-reality-shopping-2018-6>
- Magnarelli, M. (2017). Why Understanding Pain Is the Key to Customer-Centric Marketing. Noviembre 2017, de The Content Strategist Sitio web: <https://contently.com/2017/11/10/understanding-pain-customer-centric-marketing/>
- Marakby, S. (2018). A Monumental Moment: Our Self-Driving Business Development Expands to Washington, D.C. Octubre 2018, de Medium Sitio web: <https://medium.com/self-driven/a-monumental-moment-our-self-driving-business-development-expands-to-washington-d-c-cbce4320f38f>
- Marakby, S. (2018). Here's What It Takes to Build a Self-Driving Business — And Where We Stand Today. Noviembre 2018, de Medium Sitio web: <https://medium.com/self-driven/heres-what-it-takes-to-build-a-self-driving-business-and-where-we-stand-today-92609f4de69>
- Marakby, S. (2018). Here's What It Takes to Build a Self-Driving Business — And Where We Stand Today. Noviembre 2018, de Medium Sitio web: <https://medium.com/self-driven/heres-what-it-takes-to-build-a-self-driving-business-and-where-we-stand-today-92609f4de69>
- Marconi, F. (2018). Historian Yuval Noah Harari on the Robot Revolution. Septiembre 2018, de Wall Street Journal Sitio web: <https://www.wsj.com/articles/historian-yuval-noah-harari-on-the-robot-revolution-1538057544>
- Markvicka, E., Bartlett, M., Xiaonan, H., et al. (2018). An autonomously electrically self-healing liquid metal-elastomer composite for robust soft-matter robotics and electronics. Mayo 2018, de Nature Materials Sitio web: <https://www.nature.com/articles/s41563-018-0084-7>
- Marr, B. (2016). The Top 10 AI And Machine Learning Use Cases Everyone Should Know About. Septiembre. 2016, de Forbes Sitio web: <https://www.forbes.com/sites/bernardmarr/2016/09/30/what-are-the-top-10-use-cases-for-machine-learning-and-ai/#2f56515094c9>
- Martens, S., Landuyt, A., Espeel, P., et al. (2018). Multifunctional sequence-defined macromolecules for chemical data storage. Octubre 2018, de Nature Sitio web: <https://www.nature.com/articles/s41467-018-06926-3>

Referencias

- Martínez, D. (2018). Nuevas tendencias de consumo. Noviembre 2018, de Observatorio eCommerce Sitio web: <https://observatorioecommerce.com/tendencias-de-consumo/>
- Masih, N. (2019). Tiny Indian state proposes world's biggest experiment with guaranteed income. Enero 2019, de Washington Post Sitio web: https://www.washingtonpost.com/world/2019/01/17/tiny-indian-state-proposes-worlds-biggest-experiment-with-guaranteed-income/?utm_term=.2fa2e5524d2f
- Massachusetts Institute of Technology. (2018). Robot can pick up any object after inspecting it. Septiembre 2018, de EurekAlert! Sitio web: https://eurekalert.org/pub_releases/2018-09/miot-rcp090418.php
- Matheson, R. (2018). Fleet of autonomous boats could service some cities, reducing road traffic. Mayo 2018, de MIT Sitio web: <https://news.mit.edu/2018/fleet-autonomous-boats-service-cities-reducing-road-traffic-0523>
- Matousek, M. (2018). Elon Musk's Boring Company revealed its plan to build a 6.5-mile tunnel under LA — but some city officials aren't impressed. Enero 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/elon-musk-boring-company-faces-city-government-challenge-2018-1>
- Matz, S., Kosinski M., Nave G., et al. (2017). Psychological targeting as an effective approach to digital mass persuasion. Noviembre 2017, de PNAS Sitio web: <https://doi.org/10.1073/pnas.1710966114>
- McArthur, N. & Twist, M. (2019). For the love of technology! Sex robots and virtual reality. Febrero 2019, de The Conversation Sitio web: http://theconversation.com/for-the-love-of-technology-sex-robots-and-virtual-reality-110690?utm_source=twitter&utm_medium=twitterbutton
- McDavitt, P. (2018). Does GMO corn increase crop yields? 21 years of data confirm it does—and provides substantial health benefits. Febrero 2018, de Genetic Literacy Project Sitio web: <https://geneticliteracyproject.org/2018/02/19/gmo-corns-yield-human-health-benefits-vindicated-21-years-studies/>
- McKenna, J. (2017). Most people around the world are overly pessimistic. Diciembre 2017, de World Economic Forum Sitio web: https://www.weforum.org/agenda/2017/12/you're-probably-too-pessimistic?utm_content=bu-ferra823d&utm_medium=social&utm_source=twitter.com&utm_campaign=buffer
- McLendon, R. (2018). Conservationists plant a 'super grove' of redwood trees cloned from ancient stumps. Diciembre 2018, de MNN Sitio web: <https://www.mnn.com/earth-matters/wilderness-resources/blogs/super-grove-red-wood-tree-clones>
- Mcrae, M. (2019). Chinese Scientists Have Cloned a Genetically Altered Primate For The First Time. Enero 2019, de Science Alert Sitio web: <https://www.sciencealert.com/chinese-scientists-have-cloned-a-genetically-altered-primate-for-the-first-time>
- Mercer. (2019). 2019 QUALITY OF LIVING RANKING. Abril 2019, de Mercer Sitio web: <https://mobilityexchange.mercer.com/Insights/quality-of-living-rankings>
- Mesgarani, N. (2019). Columbia Engineers Translate Brain Signals Directly into Speech. Enero 2019, de Columbia University Sitio web: <https://zuckermaninstitute.columbia.edu/columbia-engineers-translate-brain-signals-directly-speech>
- Microsoft. (2019). Microsoft Super Bowl Commercial 2019: We All Win (Extended Version). Enero 2019, de Microsoft Sitio web: https://www.youtube.com/watch?v=_YISTzplLXY&feature=youtu.be
- Mingmin, Z., Tianhong, L., Alsheikh, M., et al. (2018). Through-Wall Human Pose Estimation Using Radio Signals. Julio 2018, de RF-Pose Sitio web: <http://rfpose.csail.mit.edu/>
- Miriri, D. (2018). Alphabet to deploy balloon Internet in Kenya with Telkom in 2019. Julio 2018, de Reuters Sitio web: <https://www.reuters.com/article/us-kenya-alphabet/alphabet-to-deploy-balloon-internet-in-kenya-with-te-lkom-in-2019-idUSKBN1K90SV>
- MIT Technology Review. (2018). DNA-based molecular computing will pave the way for programmable pills. Octubre 2018, de MIT Technology Review Sitio web: <https://www.technologyreview.com/s/612303/dna-based-molecular-computing-will-pave-the-way-for-programmable-pills/>
- Monroy-Gómez-Franco, L. (2019). México: en donde algunos arrancan con ventaja. Marzo 2019, de Nexos Sitio web: <https://economia.nexos.com.mx/?p=2163>
- Morán, J. (2017). Novedades sobre CRISPR. Febrero 2017, de Dciencia Sitio web: <http://www.dciencia.es/novedades-sobre-crispr/>
- Moran, J. (2018). Automate Actionable Network Intelligence with Tufin and DFLabs SOAR Platform. Agosto 2018, de DFLabs Sitio web: <https://www.dflabs.com/blog/automate-actionable-network-intelligence-with-tufin-and-dflabs-soar-platform/>

- Mugerwa, Y. & Malaba, T. (2018). Museveni slaps taxes on social media users. Abril 2018, de Daily Monitor Sitio web: <https://www.monitor.co.ug/News/National/Museveni-taxes-social-media-users-Twitter-Skype/688334-4366608-oilivjz/index.html>
- Muñoz, D. (2015). Mexicano hace plástico con semilla de aguacate. Julio 2015, de El Financiero Sitio web: <https://www.elfinanciero.com.mx/empresas/mexicano-hace-plastico-con-semilla-de-aguacate>
- Murillo, J. & Arreola, J. (2018). Las 7 tendencias tecnológicas del 2018. Enero 2018, de Forbes Sitio web: <https://www.forbes.com.mx/las-7-tendencias-tecnologicas-del-2018/>
- Murphy, M. (2018). Facial recognition to be ramped up across British borders. Junio 2018, de The Telegraph Sitio web: <https://www.telegraph.co.uk/technology/2018/06/29/facial-recognition-ramped-across-british-borders/>
- Nash, K. (2018). Walmart Requires Lettuce, Spinach Suppliers to Join Blockchain. Septiembre 2018, de Wall Street Journal Sitio web: https://blogs.wsj.com/cio/2018/09/24/walmart-requires-lettuce-spinach-suppliers-to-join-blockchain/?mod=djemlogistics_h&utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-transportation-and-logistics%29:%20Walmart%20moves%20grocers%20to%20the%20blockchain%20%7C%20Porsche%20wants%20new%20sales%20to%20be%20all-electric%20by%202030%20%7C%20Turo%20comes%20to%20the%20UK&utm_term=BII%20List%20T%26L%20ALL
- Nassauer, S. (2018). Target, Walmart Automate More Store Tasks. Julio 2018, de Wall Street Journal Sitio web: https://www.wsj.com/articles/target-walmart-automate-more-store-tasks-1530453600?utm_source=Trigger-mail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-e-commerce%29:%20Target%20and%20Walmart%20increase%20automation%20E%2880%94%20Amazon%20creating%20brands%20in%20competitive%20markets%20E%2880%94%20Online%20apparel%20sales%20on%20the%20rise&utm_term=BII%20List%20E-Comm%20ALL
- National Geographic. (2017). Seis tendencias en el mundo del turismo que marcarán el 2018. Noviembre 2017, de National Geographic Sitio web: <https://www.ngenespanol.com/traveler/seis-tendencias-en-el-mundo-del-turismo-que-marcan-el-2018/>
- Nava, A. (2018). Deslixate, la app para el prediagnóstico de la dislexia en niños. Enero 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://www.cienciamx.com/index.php/tecnologia/tic/20002-deslixate-app-dislexia>
- Navarro, K. (2018). Detección de movimientos por señales wifi: innovación para adultos mayores. Febrero 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/tecnologia/tic/20093-wifi-ia-uabc-furukawa>
- Navarro, K. (2018). Prendas de cómputo vestible para acercar a nietos y abuelos. Marzo 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/tecnologia/tic/20456-computo-ubicuo-uabc-tecnologia-wearable>
- N'Duka, A. (2018). Filmmaker Tony Kaye Casts Robot As Lead Actor In Next Feature. Agosto 2018, de Deadline Sitio web: <https://deadline.com/2018/08/filmmaker-tony-kaye-robot-lead-actor-2nd-born-1202445941/>
- Needham, K. (2019). Plans for first Chinese solar power station in space revealed. Febrero 2019, de Sidney Morning Herald Sitio web: <https://www.smh.com.au/world/asia/plans-for-first-chinese-solar-power-station-in-space-revealed-20190214-p50xtg.html>
- Newman, K. (2018). Is Social Connection the Best Path to Happiness? Junio 2018, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/is_social_connection_the_best_path_to_happiness#.WzRePc1UtUE.twitter
- Newman, K. (2018). The Surprisingly Boring Truth about Millennials and Narcissism. Enero 2018, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/the_surprisingly_boring_truth_about_millennials_and_narcissism#.WmNoQ1T848c.twitter
- Newman, K., Smith, J., Suttie, J., et al. (2018). The Top 10 Insights from the “Science of a Meaningful Life” in 2017. Enero 2018, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/the_top_10_insights_from_the_science_of_a_meaningful_life_in_2017#.WkfUEFxgwo.twitter
- news.com.au. (2019). Queensland drivers set to get emoji number plates. Febrero 2019, de news.com.au Sitio web: <https://www.news.com.au/technology/innovation/motoring/queensland-drivers-set-to-get-emoji-number-plates/news-story/ec0fc157acd77a2ac8d79621a1d16b06>
- Newton, C. (2018). SPEAK, MEMORY. Febrero 2018, de The Verge Sitio web: <https://www.theverge.com/a/luka-artificial-intelligence-memorial-roman-mazurenko-bot>

Referencias

- Nichols, G. (2018). Robotics in business: Everything humans need to know. Julio 2018, de ZDNet Sitio web: <https://www.zdnet.com/article/robotics-in-business-everything-humans-need-to-know/>
- Nichols, J., Francesca, S., Niles, J., et al. (2018). Production and transplantation of bioengineered lung into a large-animal model. Agosto 2018, de Science Translational Medicine Sitio web: <https://stm.sciencemag.org/content/10/452/eaao3926>
- Niiler, E. (2018). BIONIC LIMBS 'LEARN' TO OPEN A BEER. Octubre 2018, de Wired Sitio web: <https://www.wired.com/story/bionic-limbs-learn-to-open-a-beer/>
- Noiré, M. (2017). Teledermatology: how the smartphone is shaping the future of medicine. Noviembre 2017, de BNP Paribas Sitio web: <https://atelier.bnpparibas/en/health/news/teledermatology-smartphone-shaping-future-medicine>
- Nonniger, L. (2019). Standard Chartered and Naspers are showing interest in India. Marzo 2019, de Business Insider Sitio web: https://www.businessinsider.com/standard-chartered-naspers-fintech-india-2019-3?IR=T&utm_medium=BII_Daily&utm_source=Triggermail&utm_campaign=BII%20Intelligence%20Daily%202019.3.15&utm_term=BII%20Intelligence%20Daily%20-%20Engaged%2C%20Active%2C%20Passive%2C%20Disengaged?utm_source=twitter&utm_medium=referral&utm_content=topbar&utm_term=mobile&referrer=twitter
- Nonniger, L. (2018). JPMorgan adds over 70 banks to blockchain network. Septiembre 2018, de Business Insider Sitio web: https://www.businessinsider.com/jpmorgan-expands-blockchain-network-2018-9?IR=T&utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=BII%20Weekender%202018.9.27%20-%20Daily&utm_term=BII%20Intelligence%20Daily%20-%20Engaged%2C%20Active%2C%20Passive%2C%20Disengaged?utm_source=twitter&utm_medium=referral&utm_content=topbar&utm_term=mobile&referrer=twitter
- Nonniger, L. (2018). UK banks are increasingly closing branches. Junio 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/uk-bank-closures-accelerating-2018-6>
- Norman, A. (2018). Aliens, Autonomous Cars, and AI: This Is the World of 2118. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/2118-century-predictions>
- Norman, A. (2018). Chinese Police Add Facial Recognition Glasses to Their Surveillance Arsenal. Febrero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/chinese-police-facial-recognition-glasses-surveillance-arsenal/>
- Norman, A. (2018). Your Future Doctor May Not be Human. This Is the Rise of AI in Medicine. Febrero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/ai-medicine-doctor/>
- Norris, G. (2018). Boeing Unveils Hypersonic 'Son-Of-Blackbird' Contender. Enero 2018, de Aviation Week Network Sitio web: https://aviationweek.com/defense/boeing-unveils-hypersonic-son-blackbird-contender?NL=AW-05&Issue=AW-05_20180112_AW-05_504&sfvc4enews=42&cl=article_1&utm_rid=CPEN1000002485151&utm_campaign=13215&utm_medium=email&elq2=09eeda38c16145ee9691499ee08b1e81
- Novak, M. (2018). Russia Shows Off New Laser Weapon After U.S. Threatens to Pull Out of Missile Treaty. Diciembre 2018, de Gizmodo Sitio web: https://gizmodo.com/russia-shows-off-new-laser-weapon-after-u-s-threatens-1830874116?utm_medium=sharefromsite&utm_source=gizmodo_twitter&utm_campaign=sharebar
- Obama, B. (2018). Obama's full speech on the state of American democracy. Septiembre 2018, de CBS News Sitio web: https://www.cbsnews.com/news/barack-obama-speech-full-transcript-2018-09-07/?ftag=COS-05-10aaa-Og&utm_campaign=trueAnthem:+Trending+Content&utm_content=5b9382359ac5640001fb8e9a&utm_medium=trueAnthem&utm_source=twitter
- Oberhaus, D. (2018). China Is Using Facial Recognition Technology to Send Jaywalkers Fines Through Text Messages. Marzo 2018, de Motherboard Sitio web: https://motherboard.vice.com/en_us/article/wj7n74/china-jaywalking-facial-recognition-camera
- Odgers, C. (2018). Are Smartphones Bad for Teen Mental Health? Junio 2018, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/are_smartphones_bad_for_teen_mental_health#.W1grIGMlpbc.twitter
- Ofcom. (2018). Communications Market Report. Agosto 2018, de Ofcom Sitio web: https://www.ofcom.org.uk/research-and-data/multi-sector-research/cmr/cmr-2018/interactive?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-apps-and-platforms%29%20Chat%20apps%20exterminate%20phone%20calls%20E%280%94%20T-Mobile%20expects%20more%20subs%20E%280%94%20Baidu%20protects%20search%20with%20mini%20apps&utm_term=BII%20List%20Mobile%20ALL
- Öhman, C. & Floridi, L. (2018). An ethical framework for the digital afterlife industry. Abril 2018, de Nature Sitio web: <https://www.nature.com/articles/s41562-018-0335-2>

- Ohnsman, A. (2017). Proterra Counters Tesla's 'Beast' Of A Semi With 1,100-Mile-Range Electric Bus. Septiembre 2017, de Forbes Sitio web: <https://www.forbes.com/sites/alanohnsman/2017/09/19/proterra-counters-tesla-beast-of-a-semi-with-1100-mile-range-electric-bus/#510927fe2317>
- O'Kane, S. (2018). Boston Dynamics will definitely win the first Robot Ninja Warrior. Octubre 2018, de The Verge Sitio web: <https://www.theverge.com/tldr/2018/10/11/17964912/boston-dynamics-atlas-parkour-video-jumping>
- Olenski, S. (2018). The 5 Technology Trends That May Disrupt Business Over The Next 3 Years. Marzo 2018, de Forbes Sitio web: <https://www.forbes.com/sites/steveolenski/2018/03/12/the-5-technology-trends-that-may-disrupt-business-over-the-next-3-years/#4c669c3c4b18>
- Opportunity Data Science Division (2017). Use of Social Media by Professionals Across the United States. Diciembre 2017, de Opportunity Sitio web: <https://myopportunity.com/data-science/use-of-social-media-by-professionals-across-the-united-states>
- Ossola, A. (2018). Could Digital Voting Create a Society That Is Truly Governed by the People? Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/digital-voting-election-fraud>
- Ossola, A. (2018). Once And For All, Here's What Science Says About GMOs. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/science-gmo-food-evolution/>
- Ossola, A. (2018). Quantum Computing Is Going to Change the World. Here's What This Means for You. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/quantum-computing-qa/>
- Ossola, A. (2018). The Moon Will Soon Have Its Own Mobile Network. Febrero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/moon-mobile-ultra-compact-network/>
- O'Sullivan, D. (2018). West Virginia to introduce mobile phone voting for midterm elections. Agosto 2018, de CNN Sitio web: <https://money.cnn.com/2018/08/06/technology/mobile-voting-west-virginia-voatz/index.html>
- Pan, J. (2017). 4 Chatbots Trends for 2018. Diciembre 2017, de Chatbots Magazine Sitio web: <https://chatbotsmagazine.com/4-chatbots-trends-for-2018-4c5160ed0139>
- Patel, N. (2019). Space changes your brain in bigger ways than we thought. Enero 2019, de Popular Science Sitio web: <https://www.popsci.com/space-travel-brain-health>
- Patiño, D. (2017). Juan Alberto Guevara, aspirante a cosmonauta científico. Noviembre 2017, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/sociedad/personajes/18568-juan-alberto-guevara-aspirante-a-cosmonauta-cientifico>
- Patiño, D. (2018). Crean losetas a partir de PET reciclado. Marzo 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/tecnologia/materiales/20351-crean-losetas-pet-reciclado>
- Patiño, D. (2018). El software que traduce el llanto de bebés. Enero 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/ciencia/salud/19587-software-traduce-llanto-bebes>
- Pazzanese, C. (2018). Goodbye James Bond, hello big data. Febrero 2018, de The Harvard Gazette Sitio web: <https://news.harvard.edu/gazette/story/2018/02/former-mi6-head-recounts-how-intelligence-gathering-has-changed/>
- Pearson, C. (2018). How corporations have helped Minnesota's startup community grow. Junio 2018, de Venture Beat Sitio web: <https://venturebeat.com/2018/06/16/how-corporations-have-helped-minnesotas-startup-community-grow/>
- Penalosa, C. & Nishio, S. (2018). BMI control of a third arm for multitasking. Julio 2018, de Science Sitio web: <https://robotics.sciencemag.org/content/3/20/eaat1228>
- Pérez, I. (2017). Realidad aumentada, la nueva herramienta industrial. Noviembre 2017, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/centros-conacyt/19291-realidad-aumentada-para-usos-industriales-y-proyectos-cientificos-en-cidesi>
- Pérez, I. (2018). Escamas de tilapia, alternativa para sustituir plásticos. Febrero 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/tecnologia/materiales/20141-escamas-tilapia-alternativa-plasticos>
- Pérez, I. (2018). Impermeabilizantes y materiales de construcción a partir de nopal. Julio 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/tecnologia/materiales/22249-impermeabilizantes-materiales-construcion-nopal>
- Pérez, I. (2018). Piedra líquida, lo nuevo en materiales para construcción. Febrero 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/tecnologia/materiales/20147-piedra-liquida-materiales-construcion>
- Pérez, I. (2018). Plastibanca, restauración de mobiliario escolar con materiales reciclados. Septiembre 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/tecnologia/materiales/23852-plastibanca-restauracion-mobiliario-escolar>
- Pérez, I. (2018). Sistema para evitar la somnolencia al conducir. Septiembre 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/tecnologia/materiales/23853-sistema-para-avoidar-la-somnolencia-al-conducir>

Referencias

- cienciamx.com/index.php/tecnologia/tic/23810-sistema-evitar-somnolencia-conducir
- Perry, P. (2018). These are the environmental costs of fast fashion. Enero 2018, de World Economic Forum Sitio web: https://www.weforum.org/agenda/2018/01/this-is-the-environmental-costs-of-fast-fashion-17182dc2-f7cc-402d-a277-577aedf57527?utm_content=bufferce5ed&utm_medium=social&utm_source=twitter.com&utm_campaign=buffer
 - Peters, A. (2018). Can these 35-ton bricks solve renewable energy's biggest problem? Noviembre 2018, de Fast Company Sitio web: <https://www.fastcompany.com/90261233/can-these-35-ton-bricks-solve-renewable-energy-s-biggest-problem>
 - Peterson, H. & Gal, S. (2018). Toys R Us says a 'perfect storm' killed the toy chain — and it blames Amazon, Walmart, and Target. Marzo 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/amazon-walmart-target-killed-toys-r-us-2018-3>
 - Peterson, H. (2018). Macy's is closing 11 stores — here's where they will shut down. Enero 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/macys-stores-closing-list-2018-1>
 - Peterson, H. (2018). Walmart is abruptly closing 63 Sam's Club stores and laying off thousands of workers. Enero 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/walmart-suddenly-closes-sams-club-stores-2018-1>
 - Peterson, H. (2019). Kroger is changing grocery shopping as we know it — and it's becoming a bigger threat to Amazon. Enero 2019, de Business Insider Sitio web: https://www.businessinsider.com/kroger-microsoft-roll-out-digital-shelf-in-threat-to-amazon-2019-1?IR=T&utm_source=Triggermail&utm_medium=referral&utm_campaign=BI%20Intelligence%20Daily%202019.1.7&utm_term=mobile&utm_content=topbar&referrer=twitter
 - Phillips, K. (2018). How Diversity Makes Us Smarter. Septiembre 2018, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/how_diversity_makes_us_smarter#.WwYPHvqeWS4.twitter
 - Phys.org. (2018). A bridge so far: China's controversial megaproject. Marzo 2018, de Phys.org Sitio web: <https://phys.org/news/2018-03-bridge-china-controversial-megaproject.html>
 - Phys.org. (2018). British astronaut hails 'groundbreaking' Airbus satellite. Febrero 2018, de Phys.org Sitio web: <https://phys.org/news/2018-02-british-astronaut-hails-groundbreaking-airbus.html>
 - Popper, N. (2018). A Struggling Desert Town Bets Its Future on Pot. Diciembre 2018, de New York Times Sitio web: <https://www.nytimes.com/2018/12/09/business/cannabis-business-needles-california.html>
 - Porter, E. (2018). Hotel Workers Fret Over a New Rival: Alexa at the Front Desk. Septiembre 2018, de New York Times Sitio web: <https://www.nytimes.com/2018/09/24/business/economy/hotel-workers-ai-technology-alexa.html>
 - Propy. (2019). Vermont Goes Blockchain Because of Propy. Marzo 2019, de Propy Sitio web: <https://blog.propy.com/2019/03/vermont-goes-blockchain-because-of-propy/>
 - Rajkomar, A., Oren, E., Kai, Ch., et al. (2018). Scalable and accurate deep learning with electronic health records. Mayo 2018, de Nature Sitio web: <https://www.nature.com/articles/s41746-018-0029-1>
 - Ramírez, P. (2018). Nopal, origen de un bioplástico muy mexicano. Febrero 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/ciencia/quimica/20367-nopal-origen-bioplastico-mexicano>
 - Rampton, V. (2018). Could AI make doctors obsolete? Noviembre 2018, de World Economic Forum Sitio web: <https://www.weforum.org/agenda/2018/11/could-ai-make-doctors-obsolete>
 - Rapier, G. (2019). California just drastically cut its plan for high-speed rail — and it's the latest example of the US failing to do what the rest of the world has already figured out. Febrero 2019, de Business Insider Sitio web: https://www.businessinsider.com/california-is-latest-example-of-us-failing-at-high-speed-rail-2019-2?IR=T&utm_medium=BI%20Daily&utm_source=Triggermail&utm_campaign=BI%20Intelligence%20Daily%202019.2.13&utm_term=BI%20Intelligence%20Daily%20-%20Engaged%2C%20Active%2C%20Passive%2C%20Disengaged?utm_source=twitter&utm_medium=referral&utm_content=topbar&utm_term=mobile&referrer=twitter
 - Rauwald, C. & Behrmann, E. (2018). BMW, Daimler Are Said to Mull Cooperation on Key Components. Diciembre 2018, de Bloomberg Sitio web: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2018-12-19/bmw-daimler-are-said-to-mull-cooperation-on-key-car-components>
 - Razvadauskas, F. (2018). Megacities: Developing Country Domination. Agosto 2018, de Euromonitor Sitio web: http://go.euromonitor.com/rs/805-KOK-719/images/MegacitiesExtract.pdf?mkt_tok=eyJpjoIwIRKa09UTT-JNR000TWpnMyIsInQiOjTNUh2akRxSVZwOVwvY2Q1TXZsek5mc2ISK01taTd1SDIWSEhEQjJhTzQ2T1Zr-T05WRHYxZGUrNFppNEo4ak1ydGVnbDZYIdJdm9zZFRZRWZDSGpvMIBWRytvWWZtOUM2OGJIMVhGX-

C8rdjZleHVEVkB0YIBwWVIZeW5mWUtxbVU1In0%3D

- Rea, N. (2018). Is the Art Market Ready to Embrace Work Made by Artificial Intelligence? Christie's Will Test the Waters This Fall. Agosto 2018, de ArtNet Sitio web: <https://news.artnet.com/market/artificial-intelligence-christies-1335170>
- Rebello, L. (2018). Is brilliance a male trait? Some women tend to think so. Enero 2018, de International Buiness Times Sitio web: <https://www.ibtimes.co.uk/brilliance-male-trait-some-women-tend-think-so-1654522>
- Regaldo, A. (2018). A stealthy Harvard startup wants to reverse aging in dogs, and humans could be next. Mayo 2018, de MIT Technology Review Sitio web: <https://www.technologyreview.com/s/611018/a-stealthy-harvard-startup-wants-to-reverse-aging-in-dogs-and-humans-could-be-next/>
- Regaldo, A. (2018). Forecasts of genetic fate just got a lot more accurate. Febrero 2018, de MIT Technology Review Sitio web: https://www.technologyreview.com/s/610251/forecasts-of-genetic-fate-just-got-a-lot-more-accurate/?utm_source=newsletters&utm_medium=email&utm_content=2018-02-26&utm_campaign=the_download
- Regaldo, A. (2018). Pet cloning is bringing human cloning a little bit closer. Abril 2018, de MIT Technology Review Sitio web: <https://www.technologyreview.com/s/610681/human-cloning-just-got-a-little-bit-closer-heres-why/>
- Regan, J., Cohen, M. & Harlan, J. (2018). We took to the sky in Kitty Hawk's flying car. Junio 2018, de CNN Sitio web: <https://money.cnn.com/video/technology/2018/06/06/exclusive-kitty-hawk-flyer-public-flight.cnnmoney/>
- Reilly, K. (2018). Watch SpaceX launch a Tesla Roadster to Mars on the Falcon Heavy rocket – and why it matters. Febrero 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/elon-musk-launch-tesla-roadster-mars-spacex-falcon-heavy-2018-2>
- Renouard, G. (2018). SELF-SUFFICIENT HOUSES OFFER A NEW PARADIGM FOR THE ENERGY MARKET. Julio 2018, de BNP Paribas Sitio web: <https://atelier.bnpparibas/en/smart-city/article/self-sufficient-houses-offer-paradigm-energy-market>
- Revell, T. (2018). A robot has performed eye surgery on humans for the first time. Junio 2018, de The New Scientist Sitio web: <https://www.newscientist.com/article/2171807-a-robot-has-performed-eye-surgery-on-humans-for-the-first-time/>
- Revell, T. (2018). Electric chewing gum zaps your tongue to create a virtual flavour hit. Octubre 2018, de New Scientist Sitio web: <https://www.newscientist.com/article/2182584-electric-chewing-gum-zaps-your-tongue-to-create-a-virtual-flavour-hit/>
- Rincon, P. (2018). How Venezuela has resorted to importing oil as its core industry faces collapse. Abril 2018, de Independent Sitio web: <https://www.independent.co.uk/news/world/americas/venezuela-oil-imports-economy-industry-heavy-refining-efficiency-a8307161.html>
- Riquelme, R. (2017). 5 tendencias que están definiendo a América Latina. Julio 2017, de El Economista Sitio web: <https://www.economista.com.mx/empresas/5-tendencias-que-estan-definiendo-a-America-Latina-20170722-0009.html>
- Rivera, N. (2015). Qué es el Internet of Things y cómo cambiará nuestra vida en el futuro. Junio 2015, de Hipertextual Sitio web: <https://hipertextual.com/2015/06/internet-of-things>
- Robinson, M. (2018). Tiny self-driving robots have started delivering food on-demand in Silicon Valley – take a look. Abril 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/doordash-delivery-robots-starship-technologies-2017-3>
- Robitzski, D. (2018). Advanced Artificial Intelligence Could Run The World Better Than Humans Ever Could. Agosto 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/advanced-artificial-intelligence-better-humans/>
- Robitzski, D. (2018). Artificial Intelligence Is Automating Hollywood. Now, Art Can Thrive. Julio 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/artificial-intelligence-automating-hollywood-art>
- Robitzski, D. (2018). Bill Gates Says We Need New Economic Models That Take Tech Into Account. Agosto 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/bill-gates-economic-models-tech/>
- Robitzski, D. (2018). If Artificial Intelligence Only Benefits a Select Few, Everyone Loses. Septiembre 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/artificial-intelligence-benefits-select-few>
- Robitzski, D. (2018). Meet the Researchers Bringing Bizarre AI Creations to Life. Octubre 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/bizarre-ai-creations-generate>
- Robitzski, D. (2018). New Artificial Intelligence Does Something Extraordinary – It Remembers. Agosto 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/artificial-intelligence-remember-ag/>
- Robitzski, D. (2018). Syphilis Google Searches Help Public Health Officials Predict New Cases. Abril 2018, de Futu-

Referencias

- rism Sitio web: <https://futurism.com/googled-syphilis-symptoms-help-public-health-researchers-predict-new-cases>
- Robitzski, D. (2018). The World's First Practical Quantum Computer May Be Just Five Years Away. Septiembre 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/quantum-computer-first-practical/>
 - Robitzski, D. (2018). When Will We Have Artificial Intelligence As Smart as a Human? Here's What Experts Think. Septiembre 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/human-level-artificial-intelligence-ag/>
 - Robitzski, D. (2019). New Chain of Clinics Will "Fill Your Veins" With Blood of Youths. Enero 2019, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/clinics-blood-young-people>
 - Robson, D. (2018). The myth of the online echo chamber. Abril 2018, de BBC Sitio web: <http://www.bbc.com/future/story/20180416-the-myth-of-the-online-echo-chamber>
 - Robuck, M. (2018). AT&T: 5G and edge compute are a match made for AR, VR gaming. Septiembre 2018, de Fierce Telecom Sitio web: <https://www.fiercetelecom.com/telecom/at-t-5g-and-edge-compute-are-a-match-made-for-ar-vr-gaming>
 - Rodríguez, É. (2018). Celdas solares transparentes, tecnologías alternas para el uso de energía. Junio 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/tecnologia/energia/21540-celdas-solares-transparentes-alternativa-energia>
 - Rogers, A. (2019). THE NOTRE DAME FIRE AND THE FUTURE OF HISTORY. Abril 2019, de Wired Sitio web: <https://www.wired.com/story/the-notre-dame-fire-and-the-future-of-history/>
 - Rogers, S. (2018). Masterworks offers fractional ownership of fine art through the blockchain. Julio 2018, de Venture Beat Sitio web: <https://venturebeat.com/2018/07/26/masterworks-offers-fractional-ownership-of-fine-art-through-the-blockchain/>
 - Rogers, S. (2018). Sh**tcoins! 4New lands \$30 million to turn waste into cryptocurrency. Julio 2018, de Venture Beat Sitio web: <https://venturebeat.com/2018/07/23/shtcoins-4new-lands-30-million-to-turn-waste-into-cryptocurrency/>
 - Rogoway, T. & Trevithick, J. (2019). Is This Russia's 'Hunter' Stealthy Flying Wing Unmanned Combat Air Vehicle? Enero 2019, de The Drive Sitio web: <https://www.thedrive.com/the-war-zone/26139/is-this-russias-hunter-stealthy-flying-wing-unmanned-combat-air-vehicle?xid=twittershare>
 - Rohrlich, J. (2019). The US Army wants to turn tanks into AI-powered killing machines. Febrero 2019, de Quartz Sitio web: <https://qz.com/1558841/us-army-developing-ai-powered-autonomous-weapons/>
 - Rolls Royce. (2018). Rolls-Royce is leading a highly specialised challenge to build the world's fastest all-electric aircraft. Enero 2018, de Rolls Royce Sitio web: <https://www.rolls-royce.com/media/our-stories/innovation/2018/introducing-accel.aspx>
 - Roose, K. (2018). Can Social Media Be Saved? Marzo 2018, de New York Times Sitio web: <https://www.nytimes.com/2018/03/28/technology/social-media-privacy.html>
 - Rosenbach, E. & Mansted, K. (2018). Can Democracy Survive in the Information Age? Octubre 2018, de Belfer Center Sitio web: [https://www.belfercenter.org/publication/can-democracy-survive-information-age?utm_source=SilverpopMailing&utm_medium=email&utm_campaign=Belfer%20Center%202018%20at%20a%20Glance%20\(1\)&utm_content=&spMailingID=20768667&spUserID=MTg5MjM4NDcyNDIyS0&spJobID=1401469305&spReportId=MTQwMTQ2OTMwNQS2](https://www.belfercenter.org/publication/can-democracy-survive-information-age?utm_source=SilverpopMailing&utm_medium=email&utm_campaign=Belfer%20Center%202018%20at%20a%20Glance%20(1)&utm_content=&spMailingID=20768667&spUserID=MTg5MjM4NDcyNDIyS0&spJobID=1401469305&spReportId=MTQwMTQ2OTMwNQS2)
 - Routley, N. (2019). These charts show the extreme concentration of global wealth. Enero 2019, de World Economic Forum Sitio web: <https://www.weforum.org/agenda/2019/01/visualizing-the-extreme-concentration-of-global-wealth>
 - Rubenstein, G. (2018). Lab-Grown Dog Food Is First Step to a Clean Meat Empire. Marzo 2018, de Medium Sitio web: <https://medium.com/neodotlife/wild-earth-lab-grown-pet-food-bb8a19dfaf5a>
 - Rudd, K. (2018). The Rise of Authoritarian Capitalism. Septiembre 2018, de The New York Times Sitio web: <https://www.nytimes.com/2018/09/16/opinion/politics/kevin-rudd-authoritarian-capitalism.html>
 - Russo, C. (2018). Making a Killing in Virtual Real Estate. Junio 2018, de Bloomberg Sitio web: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2018-06-12/making-a-killing-in-virtual-real-estate>
 - Rutchick, A., Slepian, M., Reyes, M., et al. (2018). Future self-continuity is associated with improved health and increases exercise behavior. Octubre 2018, de Journal of Experimental Psychology Sitio web: <https://www8.gsb.columbia.edu/researcharchive/articles/25533>
 - Sagiv-Barfi, I., Czerwinski, D., Levy, S., et al. (2018). Eradication of spontaneous malignancy by local immunotherapy. Enero 2018, de Science Sitio web: <http://stm.sciencemag.org/content/10/426/eaan4488>
 - Sahadi, J. (2018). How power changes the CEO brain. Septiembre 2018, de CNN Sitio web: <https://edition.cnn.com>.

- com/2018/09/30/success/power-brain-behavior/index.html
- Saminather, N. (2018). Alphabet unit to start Toronto smart-city tech pilot in summer, build in 2020. Abril 2018, de Reuters Sitio web: <https://www.reuters.com/article/us-alphabet-canada/alphabet-unit-to-start-toronto-smart-city-tech-pilot-in-summer-build-in-2020-idUSKBN1HG2WS>
 - Sánchez, F. (2018). Aprovechan recursos vegetales del semidesierto. Febrero 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/ciencia/ambiente/20236-planta-piloto-recursos-vegetales-semidesierto>
 - Sánchez, F. (2018). Científicos desarrollan “vacuna vegetal” contra plagas. Septiembre 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/tecnologia/biotecnologia/22422-desarrollan-vacuna-vegetal-plagas>
 - Sánchez, F. (2018). El uso de la computadora: su relevancia en la economía y el trabajo. Agosto 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/tecnologia/tic/21912-computadora-relevancia-economia-trabajo>
 - Sánchez, F. (2018). Superbatería flexible: energía sin tanto rollo. Enero 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/tecnologia/materiales/19578-superbateria-flexible-energia-sin-rollo>
 - Sánchez, F. (2018). Textiles avanzados contra infecciones en hospitales. Julio 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/tecnologia/materiales/21664-textiles-avanzados-infecciones-hospitales>
 - Sánchez, V. (2018). Inteligencia artificial, ¿el psicólogo del futuro? Septiembre 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/tecnologia/tic/23881-inteligencia-artificial-psicologo-futuro>
 - Sanders, J. (2018). Dallas Innovation Alliance Releases Year-End Case Study and Results of the Smart Cities Living Lab. Noviembre 2018, de Cision Sitio web: https://www.prweb.com/releases/dallas_innovation_alliance_releases_year_end_case_study_and_results_of_the_smart_cities_living_lab/prweb15898944.htm?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-iot%29%20AT%26T%2C%20Dallas%20provide%20smart%20city%20lessons%20%7C%20Judge%20requests%20Amazon%20Echo%20logs%20in%20murder%20trial%20%7C%20Orange%20rolls%20out%20LTE-M%20in%20France&utm_term=BII%20List%20IoT%20ALL
 - Sanders, L. (2018). CALEXIT: THE ‘YES CALIFORNIA’ INDEPENDENCE BID RETURNS ON VALENTINE’S DAY TO DIVORCE AMERICA. Enero 2018, de Newsweek Sitio web: <https://www.newsweek.com/calexit-yes-california-independence-bid-returns-valentines-day-divorce-america-792451>
 - Sanger, D. (2018). Can Freedom Survive the Internet? Junio 2018, de Belfer Center Sitio web: [https://www.belfer-center.org/publication/can-freedom-survive-internet?utm_source=SilverpopMailing&utm_medium=email&utm_campaign=BiN%202018-06-28%20\(1\)&utm_content=&spMailingID=19815822&spUserID=MTg5MjM4NDcyNDlySO&spJobID=1281555114&spReportId=MTI4MTU1NTExNAS2](https://www.belfer-center.org/publication/can-freedom-survive-internet?utm_source=SilverpopMailing&utm_medium=email&utm_campaign=BiN%202018-06-28%20(1)&utm_content=&spMailingID=19815822&spUserID=MTg5MjM4NDcyNDlySO&spJobID=1281555114&spReportId=MTI4MTU1NTExNAS2)
 - Santamaria, P. (2016). NUEVA TENDENCIA: GLAMPING, ENTRE EL LUJO Y EL TURISMO RESPONSABLE. Agosto 2016, de Merca 2.0 Sitio web: <https://www.merca20.com/nueva-tendencia-glamping-lujo-turismo-responsable/>
 - Saphir, A. (2018). As companies embrace AI, it’s a job-seeker’s market. Octubre 2018, de Reuters Sitio web: <https://www.reuters.com/article/us-usa-economy-artificialintelligence/as-companies-embrace-ai-its-a-job-seekers-market-idUSKCN1MP10D>
 - Sarnoff, P. (2018). A new Amazon patent reveals Alexa could become emotionally intelligent. Octubre 2018, de Business Insider Sitio web: https://www.businessinsider.com/amazon-patent-alexa-emotional-intelligence-2018-10?IR=T&utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=BII%20Weekender%202018.10.19%20-%20Daily&utm_term=BII%20Intelligence%20Daily%20-%20Engaged%2C%20Active%2C%20Passive%2C%20Disengaged?utm_source=twitter&utm_medium=referral&utm_content=topbar&utm_term=mobile&referrer=twitter
 - Satell, G. (2018). 4 Ways to Build an Innovative Team. Febrero 2018, de Harvard Business Review Sitio web: <https://hbr.org/2018/02/4-ways-to-build-an-innovative-team>
 - Savage, M. (2019). Meet Tengai, the job interview robot who won’t judge you. Marzo 2019, de BBC Sitio web: <https://www.bbc.com/news/business-47442953>
 - Sawers, P. (2018). Uber partners with in-car commerce startup Cargo to let riders buy stuff during trips. Julio 2018, de Venture Beat Sitio web: <https://venturebeat.com/2019/03/25/uber-confirms-its-acquiring-middle-eastern-rial-careem-for-3-1-billion/>
 - Schiller, B. (2017). Work In Retail? There’s A Robot Getting Ready To Take Your Job. Mayo 2017, de Fast Company Sitio web: <https://www.fastcompany.com/40422560/work-in-retail-theres-a-robot-getting-ready-to-take-your-job>
 - Schiller, B. (2018). “Venture Capital For The People”: Making The Case For A Basic Income. Abril 2018, de Fast Com-

Referencias

- pany Sitio web: <https://www.fastcompany.com/40412384/venture-capital-for-the-people-making-the-case-for-a-basic-income>
- Schmickl, T. (2018). New European-level research project develops robots that will learn the language of animals. Mayo 2018, de Assisi Sitio web: <http://assisi-project.eu/index.php/project-description/1876/>
 - Schneier, B. (2019). THERE'S NO GOOD REASON TO TRUST BLOCKCHAIN TECHNOLOGY. Febrero 2019, de Wired Sitio web: <https://www.wired.com/story/theres-no-good-reason-to-trust-blockchain-technology/>
 - Schultz, A. (2019). How Climate Change is Affecting Fine Wine. Marzo 2019, de Barrons Sitio web: <https://www.barrons.com/articles/how-climate-change-is-affecting-fine-wine-01551825297>
 - Schulz, K. (2019). Verizon successfully tests edge computing on a live 5G network, cutting latency in half. Enero 2019, de Verizon Sitio web: https://www.verizon.com/about/news/verizon-successfully-tests-edge-computing-live-5g-network-cutting-latency-half?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%28bii-apps-and-platforms%29%20Verizon%20opens%20door%20to%20low-latency%20experiences%20%7C%20Alexa%20shines%20in%20Amazon%27s%20Q4%20results%20%7C%20Sony%20sees%20opportunity%20in%20smartphone%20camera%20sensors&utm_term=BII%20List%20Mobile%20ALL
 - Schwartz, O. (2019). Don't look now: why you should be worried about machines reading your emotions. Marzo 2019, de The Guardian Sitio web: https://www.theguardian.com/technology/2019/mar/06/facial-recognition-software-emotional-science?CMP=share_btn_tw
 - Science Daily. (2018). Purple bacteria 'batteries' turn sewage into clean energy. Noviembre 2018, de Science Daily Sitio web: <https://www.sciencedaily.com/releases/2018/11/181113080903.htm>
 - Sears, T. (2018). Re-imagining Price Check with Augmented Reality. Noviembre 2018, de Medium Sitio web: <https://medium.com/walmartlabs/re-imagining-price-check-with-augmented-reality-41b8178a3e44>
 - Selecciones. (2018). 8 tendencias tecnológicas que marcarán el 2018. Febrero 2018, de Selecciones Sitio web: <https://selecciones.com.mx/8-tendencias-tecnologicas-marcaran-este-2018/>
 - Seltzer, M. (2019). Autonomous vehicles could be an environmental boon or disaster, depending on public policy. Marzo 2019, de Princeton University Sitio web: <https://www.princeton.edu/news/2019/03/06/autonomous-vehicles-could-be-environmental-boon-or-disaster-depending-public-policy>
 - Semana. (2018). Las 10 tendencias que definirán el 2018. Enero 2018, de Semana Sitio web: <https://www.semana.com/vida-moderna/articulo/las-10-tendencias-que-definiran-el-2018/552422>
 - Shane, J. (2019). It takes a bot to know one? Marzo 2019, de AI Weirdness Sitio web: <https://aiweirdness.com/post/18331553672/it-takes-a-bot-to-know-one>
 - Shankland, S. (2018). Boston Dynamics' SpotMini robot dog goes on sale in 2019. Mayo 2018, de CNet Sitio web: <https://www.cnet.com/news/boston-dynamics-spotmini-robot-dog-goes-on-sale-in-2019/>
 - Shankland, S. (2019). Bill Gates says AI should improve education and medicine. Marzo 2019, de CNET Sitio web: <https://www.cnet.com/news/bill-gates-says-ai-should-improve-education-and-medicine/#ftag=COS-05-10aaa0j>
 - Shaw, J. (2018). A New Green Revolution? Abril 2018, de Harvard Magazine Sitio web: <https://www.harvardmagazine.com/2018/03/sustainable-agriculture-and-food-security>
 - Shaw, J. (2019). Can MOOCs Predict the Future of Online Education? Enero 2019, de Harvard Magazine Sitio web: <https://www.harvardmagazine.com/2019/01/mooc>
 - Shearer, E. (2018). Social media outpaces print newspapers in the U.S. as a news source. Diciembre 2018, de Pew Research Center Sitio web: <https://www.pewresearch.org/fact-tank/2018/12/10/social-media-outpaces-print-newspapers-in-the-u-s-as-a-news-source/>
 - Shepardson, D. (2018). U.S. transport chief to unveil revised self-driving car guidelines. Enero 2018, de Reuters Sitio web: <https://www.reuters.com/article/us-autoshow-detroit-chao/u-s-transport-chief-to-unveil-revised-self-driving-car-guidelines-idUSKBN1F3OUP>
 - Sherman, W. (2018). Trump and Bolton's Plan to Isolate Allies and Encourage Enemies. Marzo 2018, de Belfer Center Sitio web: [https://www.belfercenter.org/publication/trump-and-boltons-plan-isolate-allies-and-encourage-enemies?utm_source=SilverpopMailing&utm_medium=email&utm_campaign=BIN%202018-03-29%20\(1\)&utm_content=&spMailInglID=19286112&spUserID=MTg5MjM4NDcyNDIySO&spJobID=1221777574&spReportId=MTIyMTc3NzU3NAS2](https://www.belfercenter.org/publication/trump-and-boltons-plan-isolate-allies-and-encourage-enemies?utm_source=SilverpopMailing&utm_medium=email&utm_campaign=BIN%202018-03-29%20(1)&utm_content=&spMailInglID=19286112&spUserID=MTg5MjM4NDcyNDIySO&spJobID=1221777574&spReportId=MTIyMTc3NzU3NAS2)
 - Shieber, J. (2019). Bill Gates-backed Vicarious Surgical adds a virtual reality twist to robots in the operating room.

- Febrero 2019, de Tech Crunch Sitio web: <https://techcrunch.com/2019/02/13/bill-gates-backed-vicarious-surgical-adds-a-virtual-reality-twist-to-robots-in-the-operating-room/>
- Shields, N. (2018). Enterprise wants in on autonomous cars. Junio 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/enterprise-voyage-sign-autonomous-car-agreement-2018-6>
 - Silver, L. (2017). This is how people around the world view education. Septiembre 2017, de World Economic Forum Sitio web: <https://www.weforum.org/agenda/2017/09/this-is-how-people-around-the-world-view-education/>
 - Simmons, M. (2018). The secret to lifelong success is lifelong learning. Enero 2018, de World Economic Forum Sitio web: <https://www.weforum.org/agenda/2018/01/the-secret-to-lifelong-success-is-lifelong-learning/>
 - Simmons, M. (2018). The secret to lifelong success is lifelong learning. Enero 2018, de World Economic Forum Sitio web: <https://www.weforum.org/agenda/2018/01/the-secret-to-lifelong-success-is-lifelong-learning/>
 - Simon, E. & Walker, M. (2018). Sleep loss causes social withdrawal and loneliness. Agosto 2018, de Nature Sitio web: <https://www.nature.com/articles/s41467-018-05377-0>
 - Sky News. (2018). Royal wedding: Who's Who. Mayo 2018, de Sky News Sitio web: <https://news.sky.com/story/royal-wedding-whos-who-11356656>
 - Slater, D. (2018). After Democracy. Noviembre 2018, de Foreign Affairs Sitio web: <https://www.foreignaffairs.com/articles/2018-11-06/after-democracy?cid=soc-tw-rdr>
 - Smith, J. & Ziobro, P. (2019). FedEx to Test Robot for Same-Day Delivery. Febrero 2019, de Wall Street Journal Sitio web: https://www.wsj.com/articles/fedex-to-test-robot-for-same-day-delivery-11551299486?mod=searchresults&page=1&pos=1&mod=djemlogistics_h&utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-transportation-and-logistics%29:%20FedEx%27s%20delivery%20bot%20could%20help%20it%20circumvent%20Amazon%20%7C%20Didi%2C%20VW%20tie-up%20to%20develop%20car%20tech%20%7C%20Startup%20targets%20ride-hailing%20for%20kids&utm_term=BII%20List%20T%26L%20ALL
 - Sorell, T. (2019). Artificial Intelligence could help to foil online dating scams. Febrero 2019, de Engineering and Physical Sciences Research Council Sitio web: <https://epsrc.ukri.org/newsevents/news/aionlinedating/>
 - Sorokanich, B. (2018). Robots Replace Humans the One Place We Least Expected: Motorcycles. Septiembre 2018, de Popular Mechanics Sitio web: <https://www.popularmechanics.com/cars/motorcycles/a23088458/bmw-motorrad-self-driving-motorcycle/>
 - Soros, G. (2018). I won't butt out': His name has been smeared and his motives denounced but billionaire financier GEORGE SOROS tells why his love for Britain means he'll fight on to oppose Brexit. Febrero 2018, de Daily Mail Sitio web: <https://www.dailymail.co.uk/debate/article-5377025/GEORGE-SOROS-love-Britain-hate-Brexit.html>
 - Sousa, A. (2018). Salmon Farmers Are Scanning Fish Faces to Fight Killer Lice. Octubre 2018, de Bloomberg Sitio web: https://www.bloomberg.com/news/features/2018-10-08/salmon-farmers-are-scanning-fish-faces-to-fight-killer-lice?utm_source=MIT+Technology+Review&utm_campaign=439359aa6f-EMAIL_CAMPAIGN_2018_10_09_11_02&utm_medium=email&utm_term=0_997ed6f472-439359aa6f-156659857
 - Springmann, M., Clark, M., Mason-D'Croz, D., et al. (2018). Options for keeping the food system within environmental limits. Octubre 2018, de Nature Sitio web: <https://www.nature.com/articles/s41586-018-0594-0.epdf>
 - Stanley, J. (2018). THE PUBLIC INTERNET OPTION. Marzo 2018, de ACLU Sitio web: <https://www.aclu.org/report/public-internet-option?redirect=muni-broadband-report>
 - Stein, R. (2019). New U.S. Experiments Aim To Create Gene-Edited Human Embryos. Febrero 2019, de NPR Sitio web: https://www.npr.org/sections/health-shots/2019/02/01/689623550/new-u-s-experiments-aim-to-create-gene-edited-human-embryos?utm_campaign=storyshare&utm_source=twitter.com&utm_medium=social
 - Stevens, L. (2018). Amazon Wants to Know Your Waistline. Mayo 2018, de Wall Street Journal Sitio web: <https://www.wsj.com/articles/amazon-studies-body-sizes-to-get-that-perfect-clothing-fit-1525355115?mod=e2fb&tesla=y>
 - Stinson, L. (2018). Say hello to 'Brixel', 2018's answer to the brick. Octubre 2018, de Curbed Sitio web: <https://www.curbed.com/2018/10/16/17980824/brixel-breakfast-kinetic-facade-architecture>
 - Stolte, D. (2019). Fighting Human Disease with Birth Control... for Mosquitoes. Enero 2019, de University of Arizona Sitio web: <https://uanews.arizona.edu/story/fighting-human-disease-birth-control-mosquitoes>
 - Streitfeld, D. (2018). Computer Stories: A.I. Is Beginning to Assist Novelists. Octubre 2018, de New York Times Sitio

Referencias

- web: <https://www.nytimes.com/2018/10/18/technology/ai-is-beginning-to-assist-novelists.html>
- Strickland, E. (2018). Corneas Could Be the First Mainstream Application of Bioprinting. Noviembre 2018, de IEEE Spectrum Sitio web: <https://spectrum.ieee.org/the-human-os/biomedical/devices/W-fHUoJ9e-Y.twitter>
 - Strickland, E. (2018). Researchers Steer Cyborg Mice Through Maze with Brain Stimulation. Marzo 2018, de IEEE Spectrum Sitio web: <https://spectrum.ieee.org/the-human-os/biomedical/devices/researchers-steer-cyborg-mice-through-maze-with-brain-stimulation>
 - Suen, T. & Woo, R. (2018). Bug business: Cockroaches corralled by the millions in China to crunch waste. Diciembre 2018, de Reuters Sitio web: <https://www.reuters.com/article/us-china-cockroaches/bug-business-cockroaches-corralled-by-the-millions-in-china-to-crunch-waste-idUSKBN1O90PX>
 - Summers, L. (2019). Has economics failed us? Hardly. Enero 2019, de Washington Post Sitio web: https://www.washingtonpost.com/business/2019/01/25/has-economics-failed-us-hardly/?utm_term=.0a1987ce7c73
 - Suttie, J. (2017). Why Curious People Have Better Relationships. Mayo 2017, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/why_curious_people_have_better_relationships#.Ww-FiKyt3nl.twitter
 - Suttie, J. (2018). Can Government Policies Make Us Happier? Abril 2018, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/can_government_policies_make_us_happier#.WuHOqzXgjyE.twitter
 - Suttie, J. (2018). Why We Need Hopeful News. Septiembre 2018, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/why_we_need_news_that_is_hopeful_not_discouraging#.W57dZ1dyCn0.twitter
 - Suttie, J. (2018). Why Your Community Needs More Green Space. Septiembre 2018, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/why_your_community_needs_more_green_space#.W57eXg-M1Kjg.twitter
 - Suttie, J. (2019). How Phones Compromise Our Ability to Connect. Enero 2019, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/how_phones_compromise_our_ability_to_connect#.XFJjqH9hfJRM.twitter
 - Suttie, J. (2019). What Happens When Kids Help Design Our Cities. Marzo 2019, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/what_happens_when_kids_help_design_our_cities#.XInLaUYaeOE.twitter
 - Swain, F. (2018). AI tries bad improv comedy to trick people into thinking it is human. Septiembre 2018, de New Scientist Sitio web: <https://www.newscientist.com/article/2179506-ai-tries-bad-improv-comedy-to-trick-people-into-thinking-it-is-human/>
 - Swartz, T. (2018). Chicago-based company lets you send personalized shout-outs from celebs to your friends. Abril 2018, de Chicago Tribune Sitio web: <https://www.chicagotribune.com/entertainment/chicagoinc/ct-ent-book-cameo-reality-stars-20180413-story.html>
 - Swetlitz, I. (2018). For the first time, researchers will release genetically engineered mosquitoes in Africa. Septiembre 2018, de STAT Sitio web: https://www.statnews.com/2018/09/05/release-genetically-engineered-mosquitoes-africa/?utm_content=buffereea16&utm_medium=social&utm_source=facebook&utm_campaign=facebook_organic
 - Szocika, K., Marques, R., Aboodc, S., et al. (2018). Biological and social challenges of human reproduction in a long-term Mars base. Junio 2018, de Futures Sitio web: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0016328717300137?via%3Dihub>
 - Tangermann, V. (2018). A CRISPR Future: Five Ways Gene Editing Will Transform Our World. Enero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/crispr-genetic-engineering-change-world/>
 - Tangermann, V. (2018). Everything Is Smart In The Future, Even The Freakin' Walls. Abril 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/smart-walls/>
 - Tangermann, V. (2018). Is Organic Really Better? 4 Food Myths Debunked By Science. Febrero 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/organic-gmo-food-myths/>
 - Tangermann, V. (2018). Never Want To Tour With Your Band Again? Send Your Hologram Instead, Like ABBA Is Doing. Abril 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/abba-virtual-hologram/>
 - Tangermann, V. (2018). Video Game Addiction Is Real And Professionals Aren't Prepared To Help. Septiembre 2018, de Futurism Sitio web: <https://futurism.com/video-game-addiction/>
 - Taylor, K. (2018). Starbucks just quietly made a change that reveals the future of the company — here's how it works. Marzo 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/starbucks-mobile-order-and-pay-for-all-customers-2018-3>

- Tech Trends 2018. (2018). Tech Trends 2018. Enero 2018, de Frog Design Sitio web: <https://www.frogdesign.com/techtrends2018>
- TechXplore. (2019). An AI that 'de-biases' algorithms. Enero 2019, de Massachusetts Institute of Technology Sitio web: <https://techxplore.com/news/2019-01-ai-de-biases-algorithms.html>
- Temming, M. (2018). A patch studded with tiny needles may help heart attack survivors recover. Noviembre 2018, de Science News Sitio web: <https://www.sciencenews.org/article/patch-studded-tiny-needles-may-help-heart-attack-survivors-recover>
- Temple, J. (2018). A new way to make steel could cut 5% of CO2 emissions at a stroke. Septiembre 2018, de MIT Technology Review Sitio web: <https://www.technologyreview.com/s/611961/this-mit-spinout-could-finally-clean-up-steel-one-of-the-globes-biggest-climate-polluters/>
- Tercek, M. (2018). 12 Emerging Global Trends That Bring Hope for 2018. Febrero 2018, de The Nature Conservancy Sitio web: <https://www.nature.org/en-us/what-we-do/our-insights/perspectives/2018-emerging-trends/>
- Terdiman, D. & Sullivan, M. (2018). The Most Important Tech Trends Of 2018, According To Top VCs. Febrero 2018, de Fast Company Sitio web: <https://www.fastcompany.com/40503654/the-most-important-tech-trends-of-2018-according-to-top-vcs>
- Tesfaye, M. (2018). Calastone is the latest proof blockchain is moving closer to mainstream adoption. Diciembre 2018, de Business Insider Sitio web: https://www.businessinsider.com/calastone-migrating-global-investment-network-to-blockchain-2018-12?IR=T&utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=B1%20Intelligence%20Daily%202018.12.4&utm_term=B1%20Intelligence%20Daily%20-%20Engaged%2C%20Active%2C%20Passive%2C%20Disengaged?utm_source=twitter&utm_medium=referral&utm_content=topbar&utm_term=mobile&referrer=twitter
- Tesfaye, M. (2018). Robo-advisors are growing but incumbents still dominate investment services. Noviembre 2018, de Business Insider Sitio web: https://www.businessinsider.com/robo-advisors-grow-but-incumbents-dominate-2018-11?IR=T&utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=B1%20Intelligence%20Daily%202018.11.19&utm_content=A&utm_term=B1%20Intelligence%20Daily%20-%20Engaged%2C%20Active%2C%20Passive%2C%20Disengaged?utm_source=twitter&utm_medium=referral&utm_content=topbar&utm_term=mobile&referrer=twitter
- The Editorial Board. (2018). A FREE PRESS NEEDS YOU. Agosto 2018, de New York Times Sitio web: <https://www.nytimes.com/interactive/2018/08/15/opinion/editorials/free-press-local-journalism-news-donald-trump.html>
- The Gateway Foundation. (2019). SpaceX Starship and The Von Braun Rotating Space Station. Febrero 2019, de The Gateway Foundation Sitio web: <https://www.youtube.com/watch?v=vTNP01Sg-Ss&feature=youtu.be>
- The Medical Futurist. (2017). The Future of 3D Printing Drugs In Pharmacies Is Closer Than You Think. Mayo 2017, de The Medical Futurist Sitio web: <https://medicalfuturist.com/future-3d-printing-drugs-pharmacies-closer-think>
- Thomas, L. (2019). From dead mall to Amazon warehouse: Here's how shuttered retail stores are getting a new life. Enero 2019, de CNBC Sitio web: https://www.cnbc.com/2019/01/30/from-toys-r-us-to-tk-heres-how-shuttered-stores-are-getting-a-new-life.html?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-e-commerce%29%20Stores%20are%20being%20turned%20into%20warehouses%20and%20more%20%7C%20Amazon%E2%80%99s%20e-commerce%20bounces%20back%20in%20Q4%20%7C%20India%20stands%20firm%20on%20regulations&utm_term=BII%20List%20E-Comm%20ALL
- Thompson, C. (2018). Elon Musk warns that creation of 'god-like' AI could doom mankind to an eternity of robot dictatorship. Abril 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/elon-musk-says-ai-could-lead-to-robot-dictator-2018-4>
- Thompson, D. (2018). Busting the Myth of 'Welfare Makes People Lazy'. Marzo 2018, de The Atlantic Sitio web: <https://www.theatlantic.com/business/archive/2018/03/welfare-childhood/555119/>
- Today. (2018). We make first impressions in less than a second — how to perfect yours. Enero 2018, de Today Sitio web: <https://www.today.com/health/first-impressions-how-perfect-yours-t121162>
- Toplin, J. (2018). Barclays is broadening its AI push. Julio 2018, de Business Insider Sitio web: https://www.businessinsider.com/barclays-simudyne-broaden-ai-capabilities-2018-7://www.ft.com/content/3ab7c-bf4-8281-11e8-96dd-fa565ec55929?platform=hootsuite&utm_source=Triggermail&utm_medium=email

Referencias

- I&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-fintech%29:%20Barclays%20broadens%20AI%20push%20%20%20%94%20Credit%20Simple%20adds%20PFM%20tool%20E2%80%94%20UK%27s%20RTGS%20system%20confirms%20DLT%20support%20after%20pilot&utm_term=BII%20List%20Fintech%20ALL
- Toplin, J. (2018). Voice shopping grew threefold during the holidays. Diciembre 2018, de Business Insider Sitio web: https://www.businessinsider.com/amazon-alexa-holiday-voice-shopping-grew-threefold-2018-12?IR=T&utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=BII%20Intelligence%20Daily%202018.12.28&utm_content=A&utm_term=BII%20Intelligence%20Daily%20-%20Engaged%2C%20Active%2C%20Passive%2C%20Disengaged?utm_source=twitter&utm_medium=referral&utm_content=topbar&utm_term=mobile&referrer=twitter
 - Torres, F. (2018). Del ‘sueño americano’ al ‘sueño regiomontano’. Agosto 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamax.com/index.php/sociedad/politica-cientifica/23388-sueno-americano-sueno-regiomontano>
 - Trafton, A. (2018). Ingestible capsule can be controlled wirelessly. Diciembre 2018, de Massachusetts Institute of Technology Sitio web: <http://news.mit.edu/2018/ingestible-pill-controlled-wirelessly-bluetooth-1213>
 - Trafton, A. (2018). Team invents method to shrink objects to the nanoscale. Diciembre 2018, de Massachusetts Institute of Technology Sitio web: <http://news.mit.edu/2018/shrink-any-object-nanoscale-1213#XChnNklh7pc.twitter>
 - Tran, L. (2018). What to Expect for the Year Ahead: Tourism Trends for 2018. Febrero 2018, de Rezdy Sitio web: <https://www.rezdy.com/blog/what-to-expect-for-the-year-ahead-tourism-trends-for-2018/>
 - Trend One. (2018). Recycling adds value – Zero Waste is the aim. Julio 2018, de Trend One Sitio web: <https://www.trendone.com/en/trend-universe/trends-2018/circular-economy.html>
 - Trends in Japan. (2012). HOUSE ENERGY INNOVATION IN JAPAN. Agosto 2012, de Trends in Japan Sitio web: https://web-japan.org/trends/11_tech-life/tec120806.html
 - Trendwatching. (2017). 5 Consumer Trends for 2017. Enero 2017, de Trendwatching Sitio web: <https://trendwatching.com/trends/5-trends-for-2017/>
 - Treverton, G. (2018). Global Trends. Octubre 2018, de National Intelligence Council Sitio web: <https://www.dni.gov/index.php/global-trends/the-future-summarized>
 - TRR Editor. (2019). Sarcos wins another U.S. contract for Guardian XO full-body exoskeleton. Marzo 2019, de The Robot Report Sitio web: <https://www.therobotreport.com/sarcos-contract-guardian-xo/>
 - Tsang, D., Lau, M. & Zheng, W. (2019). Beijing approves blueprint for ‘Greater Bay Area’ to rival Silicon Valley with document expected to be released on February 21. Enero 2019, de South China Morning Post Sitio web: <https://www.scmp.com/news/hong-kong/politics/article/2181813/chinas-vice-premier-han-zheng-approves-blueprint-greater-bay>
 - Tucker, P. (2018). A Criminal Gang Used a Drone Swarm To Obstruct an FBI Hostage Raid. Mayo 2018, de Defense One Sitio web: <https://www.defenseone.com/technology/2018/05/criminal-gang-used-drone-swarm-obstruct-fbi-raid/147956/>
 - Tucker, P. (2018). It’s Now Possible To Telepathically Communicate with a Drone Swarm. Septiembre 2018, de Defense One Sitio web: <https://www.defenseone.com/technology/2018/09/its-now-possible-telepathically-communicate-drone-swarm/151068/?oref=d-channeltop>
 - Tupy, M. (2016). Globalization and Poverty’s Unprecedented Decline. Noviembre 2016, de Human Progress Sitio web: <https://humanprogress.org/article.php?p=462>
 - Turk, V. (2018). How WeWork became the most hyped startup in the world. Junio 2018, de Wired Sitio web: <https://www.wired.co.uk/article/we-work-startup-valuation-adam-neumann-interview>
 - Ukani, A. (2019). Data, Not Documents: Modernizing the Regulatory State. Marzo 2019, de Belfer Center Sitio web: [https://www.belfercenter.org/publication/data-not-documents-modernizing-regulatory-state?utm_source=SilverpopMail&utm_medium=email&utm_campaign=BIN%202019-03-06%20\(1\)&utm_content=&spMailingID=21141718&spUserID=MTg5MjM4NDcyNDlySO&spJobID=1460367639&spReportId=MTQ2MDM2NzYzOQS2](https://www.belfercenter.org/publication/data-not-documents-modernizing-regulatory-state?utm_source=SilverpopMail&utm_medium=email&utm_campaign=BIN%202019-03-06%20(1)&utm_content=&spMailingID=21141718&spUserID=MTg5MjM4NDcyNDlySO&spJobID=1460367639&spReportId=MTQ2MDM2NzYzOQS2)
 - UNICEF. (2018). Child given world’s first drone-delivered vaccine in Vanuatu - UNICEF. Diciembre 2018, de UNICEF Sitio web: <https://www.unicef.org/press-releases/child-given-worlds-first-drone-delivered-vaccine-vanuatu-unicef>
 - United Nations. (2018). World Population 2017. Enero 2018, de UN Sitio web: https://esa.un.org/unpd/wpp/Publications/Files/WPP2017_Wallchart.pdf
 - United Nations. (2019). Building the world’s first land-based coral farm. Enero 2019, de United Nations Sitio web: <https://www.unenvironment.org/news-and-stories/story/building-worlds-first-land-based-coral-farm>
 - University of Pittsburgh. (2019). Erasing Cocaine-Cue Memories Could Help Prevent Relapse. Enero 2019, de

UPMC Sitio web: <https://www.upmc.com/media/news/012219-cocaine-relapse>

- University of Utah. (2018). Following Twitter conversations around hacked diabetes tools to manage blood sugar. Septiembre 2018, de EurekAlert! Sitio web: https://eurekalert.org/pub_releases/2018-09/uouh-ftc090518.php
- Valencia, H. (2017). Novedoso dispositivo para evitar daño en infarto cerebral. Noviembre 2017, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/ciencia/salud/16647-dispositivo-para-evitar-dano-en-infarto-cerebral>
- Valencia, H. (2018). Biorrefinerías de turbosina en el futuro de México. Septiembre 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/sociedad/politica-cientifica/23672-biorrefinerias-turbosina-futuro-mexico>
- Valencia, H. (2018). El neurobiólogo mexicano que reprograma cerebros. Marzo 2018, de CienciaMx Sitio web: <http://cienciamx.com/index.php/ciencia/humanidades/20518-que-tan-racistas-somos-los-mexicanos>
- Vend. (2018). Vend's Retail Trends and Predictions for 2018. Enero 2018, de Vend Sitio web: <https://www.vendhq.com/2018-retail-trends-predictions>
- Vend. (2019). Vend's Retail Trends and Predictions 2019. Enero 2019, de Vend Sitio web: <https://www.vendhq.com/retail-trends-and-predictions>
- Venture Beat. (2019). SoftBank and Toyota could invest \$1 billion in Uber's self-driving unit. Marzo 2019, de Venture Beat Sitio web: https://venturebeat.com/2019/03/14/softbank-and-toyota-could-invest-1-billion-in-ubers-self-driving-unit/?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-transportation-and-logistics%29:%20Uber%20doubles%20down%20on%20AV%20tech%20%7C%20Indian%20car-sharing%20startup%20enters%20US%20%7C%20Telia%2C%20Volvo%2C%20Ericsson%20lay%20ground-work%20for%205G%20in%20cars&utm_term=BII%20List%20T%26L%20ALL
- Venzin, E. (2017). Healthy Self-esteem vs. High Self-esteem – and what does it really mean? Agosto 2017, de Thrive Global Sitio web: <https://thriveglobal.com/stories/healthy-self-esteem-vs-high-self-esteem-and-what-does-it-really-mean/>
- VidMob. (2018). 2018 State of Social Video. Agosto 2018, de VidMob Sitio web: https://www.vidmob.com/state-of-social-video/?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-digital-media%29:%20How%20Gen%20Z%20and%20millennials%20watch%20Stories%20%E2%80%94%20NewTV%20mobile%20video%20venture%20gets%20%241B%20E%2080%94%20Publishers%20diversify%20revenue%20with%20live%20events&utm_term=BII%20List%20DMedia%20ALL
- Villas-Boas, A. (2018). We just saw the 'computer of the future,' and it's one of the best gadgets at CES this year. Enero 2018, de Business Insider Sitio web: <https://www.businessinsider.com/razer-project-linda-laptop-phone-hands-on-photos-2018-1>
- Vincent, J. (2019). Robot dogs are the weirdest package delivery system we've seen. Enero 2019, de The Verge Sitio web: <https://www.theverge.com/2019/1/10/18176856/robot-dog-package-delivery-continental-demo-ces-2019>
- Virgin Galactic. (2019). SpaceShipTwo, VSS Unity, Prepares For Fifth Supersonic Powered Test Flight. Febrero 2019, de Virgin Galactic Sitio web: <https://www.virgingalactic.com/articles/vss-unity-prepares-for-fifth-supersonic-powered-test-flight>
- Vogelstein, R. (2018). Let Women Work, The Economic Case for Feminism. Enero 2018, de Foreign Affairs Sitio web: <https://www.foreignaffairs.com/articles/2017-12-12/let-women-work?cid=soc-tw-rdr>
- Vosoughi, S., Roy, D. & Aral, S. (2018). The spread of true and false news online. Marzo 2018, de Science Sitio web: <https://science.sciencemag.org/content/359/6380/1146>
- Walmart. (2018). You'll Never Believe Who's Scrubbing the Floors at Walmart. Octubre 2018, de Walmart Sitio web: https://blog.walmart.com/innovation/20181004/youll-never-believe-whos-scrubbing-the-floors-at-walmart?utm_source=Triggermail&utm_medium=email&utm_campaign=Post%20Blast%20%28bii-e-commerce%29:%20Walmart%20bringing%20new%20automation%20to%20stores%20%7C%20Flipkart%20may%20be%20the%20top%20choice%20for%20festive%20season%20%7C%20Amazon%20recruiting%20private-label%20creators&utm_term=BII%20List%20E-Comm%20ALL
- Walsh, F. (2018). 'Virtual tumour' new way to see cancer. Diciembre 2018, de BBC Sitio web: <https://www.bbc.com/news/health-46527235>
- Wayve. (2018). Learning to drive in a day. Julio 2018, de Wayve Sitio web: <https://www.youtube.com/watch?v=eRwT-bRtnT1I&feature=youtu.be>
- Weber, B. (2018). One big reason why McDonald's is adding self-serve kiosks in a hurry. Junio 2018, de Big Think Sitio

Referencias

- web: <https://bigthink.com/brandon-weber/the-secret-to-why-mcdonalds-is-adding-self-serve-kiosks-at-a-rapid-pace>
- Weisul, K. (2018). She Could Have Been One of Tesla's Early Employees. She's Revolutionizing Manufacturing Instead. Abril 2018, de Inc. Sitio web: https://www.inc.com/magazine/201804/kimberly-weisul/bre-pettis-danielle-applestone-makerbot-othermill-3d-printer.html?cid=sf01001&sr_share=twitter
- Werner, J. (2019). False Flags. Marzo 2019, de Foreign Affairs Sitio web: <https://www.foreignaffairs.com/articles/2019-02-12/false-flags?cid=soc-tw-rdr>
- Weston, P. (2018). AI sex robots will turn down steamy encounters 'if they're not in the mood' or are being treated with disrespect, claims inventor. Junio 2018, de Daily Mail Sitio web: <https://www.dailymail.co.uk/sciencetech/article-5855769/Human-like-AI-sex-robots-turn-stamy-encounters-theyre-not-mood.html>
- Whitaker, R., Colombo, G. & Rand, D. (2018). Indirect Reciprocity and the Evolution of Prejudicial Groups. Septiembre 2018, de Nature Sitio web: <https://www.nature.com/articles/s41598-018-31363-z>
- Whitehurst, J. (2018). Why your people need to collide more, not less. Abril 2018, de Open Source Sitio web: <https://opensource.com/open-organization/18/4/management-coordination-collaboration>
- Whyte, C. (2018). Is visiting a robot brothel ok? Most people say yes, if you are single. Diciembre 2018, de New Scientist Sitio web: <https://www.newscientist.com/article/2187075-is-visiting-a-robot-brothel-ok-most-people-say-yes-if-you-are-single/>
- Wickham, A. (2018). The UK Government Is Planning To Set Up A Regulator For The Internet. Septiembre 2018, de BuzzFeed News Sitio web: <https://www.buzzfeed.com/alexwickham/uk-government-regulator-internet>
- Wiggers, K. (2018). Curable aims to treat chronic pain through mindfulness and meditation. Julio 2018, de Venture Beat Sitio web: <https://venturebeat.com/2018/07/30/curable-aims-to-treat-chronic-pain-through-mindfulness-and-meditation/>
- Wiggers, K. (2018). Skyline raises \$18 million for AI-powered real estate predictions. Julio 2018, de Venture Beat Sitio web: <https://venturebeat.com/2018/07/31/skyline-raises-18-million-for-ai-powered-real-estate-predictions/>
- Wild, A. (2019). Mosquitoes 'put off biting' by human diet drugs. Febrero 2019, de BBC Sitio web: <https://www.bbc.com/news/health-47157017>
- Wilson, C. (2019). A third person may have become HIV-free after a bone marrow transplant. Marzo 2019, de New Scientist Sitio web: https://www.newscientist.com/article/2195780-a-third-person-may-have-become-hiv-free-after-a-bone-marrow-transplant/#.XJHS_OkgNqQ.twitter
- Winick, E. (2018). Baseball players want robots to be their umps. Agosto 2018, de MIT Technology Review Sitio web: <https://www.technologyreview.com/the-download/611901/baseball-players-want-robots-to-be-their-umps/>
- Winick, E. (2018). Self-driving trucks could solve a labor shortage—and put truckers out of work. Enero 2018, de MIT Technology Review Sitio web: https://www.technologyreview.com/the-download/610099/self-driving-trucks-an-answer-to-the-trucking-labor-shortage/?utm_campaign=add_this&utm_source=twitter&utm_medium=post
- Woetzel, J., Madgavkar, A., Sneader, K., et al. (2018). The power of parity: Advancing women's equality in Asia Pacific. Abril 2018, de McKinsey Global Institute Sitio web: <https://www.mckinsey.com/featured-insights/gender-equality/the-power-of-parity-advancing-womens-equality-in-asia-pacific>
- Woetzel, J., Remes, J., Boland, B., et al. (2018). SMART CITIES: DIGITAL SOLUTIONS FOR A MORE LIVABLE FUTURE. Junio 2018, de McKinsey Global Institute Sitio web: <https://www.mckinsey.com/~media/McKinsey/Industries/Capital%20Projects%20and%20Infrastructure/Our%20Insights/Smart%20cities%20Digital%20solutions%20for%20a%20more%20livable%20future/MGI-Smart-Cities-Full-Report.ashx>
- Woetzel, J., Remes, J., Boland, B., et al. (2018). Smart cities: Digital solutions for a more livable future. Junio 2018, de McKinsey Global Institute Sitio web: <https://www.mckinsey.com/industries/capital-projects-and-infrastructure/our-insights/smart-cities-digital-solutions-for-a-more-livable-future?cid=eml-web>
- Woollacott, E. (2019). Why your new heart could be made in space one day. Enero 2019, de BBC Sitio web: <https://www.bbc.com/news/business-46944972>
- Wouters, N. & Vetere, F. (2018). HOLDING A BLACK MIRROR UP TO ARTIFICIAL INTELLIGENCE. Julio 2018, de University of Melbourne Sitio web: <https://pursuit.unimelb.edu.au/articles/holding-a-black-mirror-up-to-artificial-intelligence>
- Xiaoli, W., Beltrán-Gastélum, M., Karshalev, E., et al. (2019). Biomimetic Micromotor Enables Active Delivery of Antigens for Oral Vaccination. Febrero 2019, de Nano Letters Sitio web: <https://pubs.acs.org/doi/abs/10.1021/acs.nanolett.8b05051>
- Yirka, B. (2018). Second successful human-animal hybrid: sheep embryo with human cells. Febrero 2018, de Phys.

- org Sitio web: <https://phys.org/news/2018-02-successful-human-animal-hybrid-sheep-embryo.html>
- Yonhap News Agency. (2018). LG to develop smart shopping cart robot with E-mart. Noviembre 2018, de Yonhap News Agency Sitio web: <https://en.yna.co.kr/view/AEN20181105001200320>
 - Young Entrepreneur Council. (2018). 23 Trends That Will Shake The Business World In 2018. Enero 2018, de Forbes Sitio web: <https://www.forbes.com/sites/theyc/2018/01/10/23-trends-that-will-shake-the-business-world-in-2018/#1b97a14d583f>
 - Yuanzhao, W., Yiwei, L., Youlin, Z., et al. (2018). A skin-inspired tactile sensor for smart prosthetics. Septiembre 2018, de Science Sitio web: <https://robotics.sciencemag.org/content/3/22/eaat0429>
 - Zak, P. (2018). How Oxytocin Can Make Your Job More Meaningful. Junio 2018, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/how_oxytocin_can_make_your_job_more_meaningful#.WxiXhNheAAE.twitter
 - Zak, P. (2018). How Oxytocin Can Make Your Job More Meaningful. Junio 2018, de Greater Good Magazine Sitio web: https://greatergood.berkeley.edu/article/item/how_oxytocin_can_make_your_job_more_meaningful#.WzlwPYHh_6s.twitter
 - Zhen, L., Yijun, C., Yan, W., et al. (2018). Cloning of Macaque Monkeys by Somatic Cell Nuclear Transfer. Febrero 2018, de Cell Sitio web: [https://www.cell.com/cell/fulltext/S0092-8674\(18\)30057-6](https://www.cell.com/cell/fulltext/S0092-8674(18)30057-6)
 - Zhi-Kun, L., Le-Yun, W., Li-Bin, W., et al. (2018). Generation of Bimaternal and Bipaternal Mice from Hypomethylated Haploid ESCs with Imprinting Region Deletions. Octubre 2018, de Cell Sitio web: [https://www.cell.com/cell-stem-cell/fulltext/S1934-5909\(18\)30441-7](https://www.cell.com/cell-stem-cell/fulltext/S1934-5909(18)30441-7)
 - Zohny J. (2018). Humanitarian and Entertainer, Pras Michel, launches the FIRST Blockchain Smartphone in the USA through Blacture. Mayo 2018, de Cision Sitio web: <http://www.prweb.com/releases/2018/05/prweb15459501.htm>
 - Zolotareva, I. (2019). Physicists reverse time using quantum computer. Marzo 2019, de MOSCOW INSTITUTE OF PHYSICS AND TECHNOLOGY Sitio web: https://eurekalert.org/pub_releases/2019-03/miop-prt031119.php
 - Zueras, D. (2016). 10 tendencias que están cambiando al mundo. Septiembre 2016, de E&N Sitio web: <https://www.estrategianegocios.net/lasclavesdeldia/1004457-330/10-tendencias-que-est%C3%A1n-cambiando-al-mundo>



